

**¡Gracias a  
nuestros  
asociados**  
por ser  
**nuestra razón  
y motivación  
para existir!**

**INFORME DE GESTIÓN**

**2020**

**Café  
Eplateado**





# Índice

	Pág.
Asociados Delegados .....	4
Directivos .....	5
Misión, Visión, Valores .....	6
Política de Calidad y Certificaciones ISO 9001:2015 y BASC V5-2017 .....	6
Informe Consejo de Administración y Gerencia .....	10
Balance Social, Ambiental y Proyectos .....	26
Comercialización del Café .....	46
Cafés Especiales .....	54
Café El Plateado .....	60
Trilladora .....	64
Aprovisionamiento Agropecuario .....	68
Calidades y Transporte .....	72
Crédito y Cartera .....	76
Seguimiento, Evaluación y Control .....	82
Talento Humano .....	86
Tecnología .....	92
Dictamen SARLAFT .....	96
Informe de la Junta de Vigilancia .....	96
Dictamen de la Revisoría Fiscal .....	102
Informe de Balance y Estado de Resultados 2020 .....	112
Certificación de Estados Financieros .....	114
Estados Financieros 2020 .....	115
Balance General .....	115
Pasivo y Patrimonio .....	116
Estado de Resultados .....	117
Estado de Flujos de Efectivo .....	118
Estado de Patrimonio .....	119
Notas a los Estados financieros 2020 .....	120
Índices Financieros .....	151
Estado de Ejecución Fondos Sociales 2020 .....	152
Cooperativa de Caficultores de Salgar Proyecto de Distribución de Excedentes Año Contable 2020 .....	154

## Asociados Delegados

### Municipio de Altamira

Luis Armando Arango Chavarriaga  
Robert Eduardo Correa Yepes  
Duban Adolfo Zapata Montoya  
Carlos Eduardo Arango Chavarriaga

### Municipio de Anzá

Sebastián Montoya Molina  
Julián Darío Álvarez Zapata  
Rubén Darío Rodríguez Correa

### Municipio de Betulia

Iván de Jesús Arango Arcila  
Samuel Alberto Moreno Hernández  
Wilson Iván Flórez Ospina  
Luz Angela Sánchez Cano  
Luz Marina Ruíz Correa  
Eliecer de Jesús Mejía Moreno  
Lina Marcela Quiroz Urrego

### Municipio de Caicedo

Hernán Darío Cartagena Mejía  
Germán Alberto Rodríguez Bedoya  
Edier Alexander Bran Moreno  
Carlos Armando Álvarez Montoya  
Jorge Eliecer Agudelo  
Martha Cecilia Gallón Montoya  
Norberto de Jesús Mariaca Varela  
Óscar Alonso Molina Molina  
Héctor de Jesús Gómez

### Municipio de Concordia

Luz Marina Vélez Holguín  
Alba Lucia Bolívar Yepes  
Marleny del Socorro Arango Bedoya  
Eusebio de Jesús Villegas Franco  
Jorge Iván Fernandez Posada  
Adriana Cristina Escobar Ortiz

### Municipio de Salgar

Jhon Wilmar Velásquez Arboleda  
Jesús María Urrea Mesa  
Liliana María González Toro  
Jorge Edgar Rivera Uran  
Elkin Alberto Restrepo Arenas  
Hernando de Jesús Restrepo Piedrahita  
Antonio Jesús Betancur Betancur  
María Bertina Salazar Arboleda  
Luis Ángel Mejía

### Municipio de Urrao

Elkin Antonio Martínez Rueda  
Pablo Emilio Montoya Caro

## Directivas

### Consejo de Administración

#### Principales

Iván Arango Arcila  
Robert Eduardo Correa Yepes  
Luz Marina Vélez Holguín  
Antonio Betancur Betancur  
Hernán Darío Cartagena Mejía

#### Suplentes

Samuel A. Moreno Hernández  
Jesús María Urrea Mesa  
Eusebio Villegas Franco  
Julián Darío Álvarez Zapata  
Jaime Vargas Castillo

### Junta de Vigilancia

#### Principales

John Wilmar Velásquez Arboleda  
Luis Armando Arango Chavarriaga  
Wilson Iván Flórez Ospina

#### Suplentes

Martha Cecilia Gallón Montoya  
Alba Lucia Bolívar Yepes  
Elkin Antonio Martínez Rueda

### Junta de Apelaciones

María Bertina Salazar Arboleda  
José Regimberto Congote Zapata  
Rubén Darío Rodríguez Correa

### Gerente

Jaime Alexander Henao Bermúdez

### Director Administrativo y Financiero

David Gutiérrez Gil

### Director Operativo y de Sostenibilidad

Johnny Alexis García Álvarez

### Revisoría Fiscal

Consultorías Nacionales S.A.S

## Misión

Generamos bienestar al Asociado en lo económico, ambiental y social.

## Visión

Lograremos el reconocimiento de Nuestra Cooperativa en los mercados de actuación, sustentado en la transparencia, la solidez, la confianza y la lealtad de Los Asociados, los aliados, los empleados y la comunidad de influencia.

## Valores

Ética  
Trabajo en Equipo  
Compromiso Integral  
Responsabilidad Social Empresarial  
Actitud de Servicio

## Política de Calidad

Nos comprometemos con generar bienestar al Asociado procurando su fidelización, a través de:

- Comercialización inteligente del café y de insumos agropecuarios asistida técnicamente, enfocada en sus necesidades y enmarcada en la mejora continua de los procesos.
- Acompañamiento orientado a mejorar la rentabilidad y competitividad de su actividad contando con un talento humano competente y comprometido.
- Innovación, tecnología pertinente y estrategias, a partir de decisiones basadas en la evidencia y el análisis responsable y participativo de necesidades que consideren el valor y la importancia del cooperativismo, la sostenibilidad y la seguridad en los procesos.

## Certificaciones ISO 9001: 2015 y BASC V5 - 2017

La Cooperativa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado, compuesto por el Sistema de Gestión de la Calidad en cumplimiento de la norma ISO 9001:2015 y el Sistema de Gestión en Control y Seguridad en cumplimiento de la norma BASC V5-2017 y Estándar Internacional 5.0.1.

En el año 2020, recibimos dos auditorías de tercera parte por las instituciones SGS y BASC Capítulo Café, para ISO 9001 y BASC, respectivamente.

Desde el año 2008 la Cooperativa mantiene la certificación BASC, y desde el año 2015 la certificación ISO 9001.







# Informe Consejo de Administración y Gerencia



# Informe de Gestión Administrativa - 2020

## Consejo de Administración y Gerencia

***“Debemos aceptar la decepción finita, pero nunca debemos perder la esperanza infinita”***

**Martin Luther King**

Honorables delegadas y delegados, y demás invitados presentes en la Quincuagésima séptima asamblea general ordinaria de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

Dando cumplimiento al estatuto de la Cooperativa, a la normatividad nacional para el cooperativismo y de conformidad con las normas legales vigentes, el honorable Consejo de Administración y el Gerente de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, presentamos a la honorable Asamblea General de Delegados, en su encuentro formal estatutario, el informe de gestión, donde consignamos todas las actividades, estrategias desarrolladas, retos y logros alcanzados durante el año 2020.

Si esperábamos que en algún momento pudiéramos vivir con claridad lo que significa ser cooperativo y solidario, basta con referirnos a lo ocurrido en el año 2020, un ejercicio que, sin lugar a duda, nos planteó los retos mas significativos que generación alguna haya vivido, es suficiente ver al mundo entero unido enfrentando una misma dificultad y en procura de un mismo interés, ***“sobreponernos a una pandemia que ha afectado a todos los habitantes y todas las naciones del planeta tierra, sin distinción alguna”***. La situación vivida, debe llevarnos a repensar cuales son nuestras prioridades individuales y colectivas, entendiendo que no somos seres autosuficientes, que necesitamos de los demás y los demás necesitan de nosotros. Fue necesario que el planeta entero tuviera que frenar su locura, para que escucháramos la naturaleza, para extrañar el contacto con los demás y entender su valor, para despertar el sentido solidario, para unir a la familia entorno al cuidado como muestra del más profundo amor, para entender que, por encima de mis deseos individuales, están nuestros objetivos comunes. Todo para entender que realmente somos los generadores del desequilibrio social, ambiental y económico, los tres elementos básicos de la sostenibilidad, es así como hoy podemos asegurar que preocuparnos por un desarrollo sostenible no es un simple discurso, es una necesidad real que determina la supervivencia del ser humano y que está por encima de cualquier tipo de poder.

Afortunadamente el sector agrícola y toda la cadena productora de alimentos, fue excluida de las normas que determinaban el confinamiento total y cierre de actividades, entre ésta estaba el sector cafetero, gracias a la gestión de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia y su rápida reacción en la implementación de los protocolos de bioseguridad, no en vano el sector cafetero, fue declarado por el señor Presidente de la República de Colombia y el ministro de Hacienda y Crédito Público,

como “el sector que sirvió de salvavidas de la economía nacional”, retornando a las décadas donde el café fue el principal renglón económico y el impulsor del desarrollo de nuestro país, esto no fue una utopía, fue real que el café permitió el sostenimiento del ingreso de muchas familias que se vieron sin trabajo, gracias a los precios que tuvo el café a nivel interno y el precio que alcanzó el dólar por efecto de la devaluación del peso colombiano, el país pudo oxigenar la economía de los pocos sectores que podían sostener sus actividades en medio de la pandemia generada por el COVID -19.

Otros aspectos que debemos resaltar, son todas aquellas falencias que aún tenemos en nuestra sociedad, muestra de ello es que cuando creíamos que el país tenía altos niveles de Bancarización, se desnuda una realidad que llevó a miles de ciudadanos a hacer filas en las calles, esperando un turno en una entidad financiera o en una oficina del sector público para recibir en efectivo los auxilios que fueron destinados por el gobierno nacional, no menos fue la realidad que vivieron miles de pensionados en Colombia, ya que a falta de tener una cuenta bancaria, se vieron obligados a asistir personalmente para reclamar su pensión de jubilación, considerando que eran una población vulnerable. Igualmente, debemos referirnos a la falta de infraestructura de conectividad en el sector rural, afectando a los niños y jóvenes estudiantes que viven en el campo colombiano, personas que se vieron afectadas al no poder recibir sus clases académicas a falta de una adecuada red que les permitiera estar conectados con sus maestros e instituciones, igualmente ocurrió con las empresas orientadas al sector agrícola y pecuario ya que en medio de la pandemia fue necesario adoptar nuevos esquemas de trabajo, algunos de ellos, el trabajo en casa y/o el teletrabajo, debiendo adaptar nuevos sistemas para poder estar en contacto con los agricultores. Pero no siendo suficiente, un país que tiene una gran tradición agropecuaria, gran productor de materias primas para el mundo evidenció que no era autosuficiente en la producción de alimentos y fue necesario implementar campañas para que se produjeran alimentos de rápida cosecha a modo de evitar un desabastecimiento a nivel nacional.

Todo lo que describimos en los párrafos anteriores y el hecho de poder estar aquí compartiendo este momento, muestra que, a pesar de tantas dificultades y debilidades, debemos reconocer la fortaleza de una sociedad unida, resiliente e integra, que ve en las dificultades la oportunidad que nos impulsa a ser mejores, a vivir más intensamente cada momento y lo que podemos tener con esfuerzo. Es por eso por lo que lo vivido durante el año 2020 debe ser recordado como la mayor oportunidad que hemos tenido para despertar lo mejor de cada uno de nosotros los seres humanos, en procura del bienestar de toda la sociedad y de las nuevas generaciones.

### Entorno Internacional:

El mundo entero, experimentó durante el año 2020, una de las mayores crisis económicas vividas en la historia, donde todos los países, con excepción de China, experimentaron una contracción de sus economías a causa del cierre de mercados y las medidas sanitarias que tomaron todos los países del mundo como mecanismo de protección ante la pandemia del Coronavirus, afectando directamente el empleo, generando el cierre de muchas empresas al no poder sostener los costos de operación con una capacidad productiva inoperante.



Según el Banco Mundial y la Organización de Naciones Unidas (ONU), a causa de la falta de empleo por la desaparición de muchas empresas, se volverán a ver altos niveles de pobreza, todo queda sujeto al tiempo en que demore la recuperación de los mercados. Por otro lado, los mercados energéticos también vieron afectados sus indicadores, el petróleo experimentó niveles de precios a la baja no visto desde hace más de dos décadas, tema al que se le suma la disputa de precios del petróleo entre la OPEP y Rusia que luego fue subsanada con acuerdos de regulación en la producción de petróleo.

Con este contexto inesperado para todos, incluso para los más grandes estudiosos economistas y analistas, es claro que, aunque se inicie la recuperación económica, esta va a tardar mínimo dos años en regresar a niveles parecidos a los del año 2019. Los órganos internacionales han proyectado para América Latina un crecimiento del PIB del 4.1% para el año 2021, y del 2.9% para el año 2022.

El año 2020 para la industria cafetera los precios en bolsa N.Y. contrato C, inician con una cotización de US\$/lb \$127.10, durante el año logró un nivel máximo de US\$/lb \$134.80 y un nivel mínimo de US\$/lb \$93.65 alcanzado en el primer trimestre del año, al final la cotización internacional cerró en US\$/lb \$128.25. Por otro lado el dólar llegó a precios inimaginables por experto alguno, la TRM inicia el año con un valor de \$3.277,14 / dólar, alcanzando un nivel máximo en el primer semestre del año de \$4.153.91 / dólar, rompiendo la tendencia que marcó e el primer trimestre donde llegó a un mínimo de \$3.253.89 / dólar, al final cierra el año en \$3.432.50 / dólar. No menos importante lo ocurrido con el diferencial para el café Colombiano, siendo este el determinante para los buenos precios que se manejaron durante el año y que beneficiaron enormemente a los caficultores colombianos, después de varios años de dificultades, este factor inició el año con un valor de US\$/lb \$30.75, alcanzando un nivel máximo de US\$/lb \$46.25, llamando la atención por el tiempo de duración en el mercado interno, alcanzó un nivel mínimo de US\$/lb \$27.50, finalmente el año cerró con un diferencial ubicado en US\$/lb \$37.75.

En referencia a los insumos agrícolas, durante el año 2020, a causa de las limitaciones en los mercados, por varios rangos de tiempo, se vio un desabastecimiento de muchos productos, fertilizantes y agroquímicos, igualmente de muchos elementos utilizados en la agricultura como maquinaria, repuestos y otros, sin embargo, el mercado no reflejó cambios importantes en los precios, si limitó en gran medida los insumos disponibles para el caficultor.

### Entorno Nacional y Regional:

A nivel nacional, el entorno no fue diferente a lo ocurrido en el resto del mundo, Colombia tomó medidas sanitarias rigurosas a partir del mes de marzo, cuando se decreta el aislamiento obligatorio, sin embargo, y gracias al liderazgo de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, en alianza con los gremios del sector agrícola y pecuario, gestionaron ante el gobierno nacional para que la cadena agrícola y de alimentos no se viera afectada, Interés que movió al Gobierno Nacional para permitir que las empresas dedicadas a estos sectores fueran excluidas de las medidas que



obligaban al cese de operaciones, fue así que mediante la implementación de protocolos de Bioseguridad y campañas orientadas al fortalecimiento de la responsabilidad social, implementando los hábitos que permitieran que nuestros caficultores y agricultores en general estuviesen protegidos y procurar que la pandemia no llegara al sector rural, siendo conscientes de las limitaciones en recursos médicos que se tiene en el campo.

En cuanto a la actividad cafetera, el año inicia con una baja producción, marcando un primer semestre con bajos volúmenes de café en las zonas donde en esta época del año se recoge el 30% de la cosecha (mitaca), también marcado con un brote de broca a causa del verano que se dio finalizando el año 2019 e iniciando el año 2020. Los precios de referencia a nivel interno también marcaron variaciones drásticas, con precios que difícilmente se habían visto para el café colombiano a nivel interno, iniciando el mes de febrero se registró el precio de referencia para entrega de café en Almacafé Medellín de \$812.625, carga de 125 kilos, siendo este el precio más bajo durante el año, finalizando el mes de marzo se registra el precio de referencia más alto del año llegando a niveles de \$1.314.625, carga de 125 kilos, siendo este un factor motivador para nuestros caficultores quienes durante el año lograron vender sus cosechas a un excelente precio.

La actividad cafetera nacional se vio afectada seriamente en su comercialización por los altos incumplimientos de los negocios a futuros que se tenían pactados para el año 2020, esto debido a que los altos precios llevaron a muchos caficultores a incumplir los compromisos que habían cerrado con precios que oscilaban entre los \$875.000 y \$1.000.000, estos futuros se dieron en un momento donde la caficultura colombiana estaba pasando dificultades gracias a los bajos precios de referencia que tenía el mercado entre los años 2018 y 2019, precios que no superaban los \$775.000 en la compra inmediata, con momentos en los que incluso se tuvo que recurrir a subsidios del estado, esto hacía atractivo la fijación de futuros con precios que estuvieran por encima de los \$850.000, garantizando un margen de rentabilidad para el caficultor, pero dada la situación vivida, los precios de compra inmediata fueron muy superiores a los que se fijaron en futuros, deteriorando significativamente esta herramienta comercial por los altos incumplimientos por parte de los caficultores.

También es relevante lo ocurrido en el año en que la pandemia generada por el COVID 19, planteaba grandes retos para garantizar la recolección de las cosechas, fue muy importante la iniciativa tomada por la institucionalidad cafetera, acompañando a las comunidades y los gobiernos municipales, en el desarrollo de protocolos y planes de atención direccionados a la población de recolectores que llegaba a las regiones cafeteras, igualmente en la búsqueda de recursos para garantizar la atención mínima requerida en caso de que se presentara una cadena de contagios en la zona rural, fue muy importante ese trabajo articulado entre las instituciones públicas gubernamentales, la institucionalidad cafetera y las comunidades para que llegara el número de recolectores que se requirieron para garantizar la recolección de la cosecha, a lo que tenemos que sumar la campaña desarrollada para que en caso de requerirse, se implementaran sistemas de recolección asistida mediante el uso de derribadoras y lonas para la recolección del café, elementos que fueron suministrados a través de los



Almacenes del Café de las Cooperativas, desarrollando también alianzas interinstitucionales para subsidiar la adquisición de estos equipos a los caficultores interesados. Finalmente, en la cosecha principal de fin de año, en la zona cafetera de Antioquia a causa del intenso invierno presentado entre los meses de agosto y octubre, generó un retraso de más de un mes para la maduración del grano, generando que la recolección se diera más espaciada, donde la mano de obra local y las mesas de empleo ayudaron a garantizar el personal necesario, debemos mencionar que la cosecha cafetera 2020 en nuestra región se extendió a los primeros meses del año 2021.

Considerando las limitaciones que la actividad cafetera tenía bajo influencia del COVID 19, los caficultores y agricultores en general, contaron con el suministro permanente de los insumos requeridos para su actividad y productividad, la disponibilidad de productos estuvo limitada a los inventarios de materias primas, fertilizantes, agroquímicos y maquinaria disponible por los comercializadores en Colombia y al escaso ingreso de los productos que podían ingresar al país a través de los diferentes puertos marítimos y fluviales.

### Comercialización Inteligente:

Queremos resaltar que, a pesar de los retos que enfrentamos, la Cooperativa de Caficultores de Salgar no dejó de prestar su servicio de compra de café, mediante la implementación de protocolos de bioseguridad y poniendo a disposición de los caficultores todas las herramientas comerciales de las que se dispone para que el caficultor pueda obtener el mejor beneficio comercial, entre ellas:

- Compra de café inmediata
- Venta de café a futuro
- Café en consignación
- Fijación directa en bolsa
- Programa de cafés especiales y sostenibles.

Durante el año 2020, La Cooperativa de Caficultores de Salgar recibió de los caficultores de la región, 15.224.326 kilos de café pergamino seco, a través de 79.264 transacciones registradas, los Asociados fueron proveedores del 73% de este volumen, el resto se logró gracias a la confianza que nos dieron caficultores no Asociados, al ver en la Cooperativa una excelente alternativa para vender su café.

Para el año 2020, la Cooperativa tenía compromisos de ventas de café a futuro por 5.850.000 kilos de café, según la facultad establecida en la ventana de riesgo (35% del volumen presupuestado en compras), de los cuales 3.2 millones de kilos pasaron pendientes por cumplir al año 2021, para éstos, la Cooperativa ha venido implementando medidas orientadas a fijar por única vez con el caficultor, una fecha de entrega durante el año 2021, lo que en caso de incumplirse se generará la aplicación de la cláusula, haciendo uso del mérito ejecutivo que da pie a las sanciones económicas. Considerando la extensión de la cosecha cafetera durante los dos primeros meses del año 2021, al cierre de este informe ya se había logrado un cumplimiento total del 70% sobre los contratos que se tenían para el año 2020.



Por otro lado, para aquellos caficultores que no han entregado un solo kilo a los contratos firmados, se les está haciendo un proceso pre – jurídico para luego entrar a la liquidación de las respectivas sanciones económicas. La Cooperativa de Caficultores de Salgar, se vio afectada en su operación con más de 3.200 millones de pesos, debido a los costos de reposición que tuvo que asumir para cumplir estos compromisos con nuestros aliados comerciales.

Debemos resaltar que el café que la Cooperativa facturó en venta a nuestros aliados comerciales, el 95% se orientó a través de la institucionalidad cafetera, 46% con FNC a través de Almacafé S.A. y el 49% con Expocafé, solo el 5% del volumen comercializado se vendió a través de Exportadores privados, importante mencionar que el 100% del café comercializado por la Cooperativa está direccionado a la exportación. También es necesario considerar que el 44% del café se comercializó como café pergamino y el 56% en excelsa, dando valor agregado a través de la planta trilladora de café de la Cooperativa, la cual alcanzó una producción de 122.680 sacos.

Como aspecto importante a resaltar tenemos que, del volumen comercializado por la Cooperativa, el 40% se entregó como café estándar mientras que el 60% se entregó al mercado como café sostenible, resaltando la importante gestión que se viene realizando en procura de que todos nuestros Asociados estén comprometidos con los tres elementos de la sostenibilidad, la responsabilidad social, responsabilidad económica y la responsabilidad ambiental, valor que ha sido reconocido por nuestros aliados comerciales, generando grandes oportunidades para construir programas de bienestar social y ambiental.

Como pieza fundamental de este pilar estratégico, tenemos el programa de cafés especiales de la Cooperativa, gracias al compromiso del equipo de trabajo se han catado más de 19.227 muestras de café en los últimos 10 años, logrando la perfilación total de la región de influencia de la Cooperativa, registros que reposan en el software de catación en la nube, logrando interconectar los 5 laboratorios de catación que tiene la Cooperativa. No en vano los resultados obtenidos por nuestros caficultores que a través de la Cooperativa han participado en los diferentes concursos de taza que se dan a nivel regional y nacional, gracias a estos buenos resultados nuestros caficultores han estado presentes a través de sus muestras de café, en las ferias de café más importantes del mundo. En el año 2020 se logró el primer puesto en la categoría grandes lotes del concurso de taza “Colombia Tierra de Diversidad” 5ta. Versión, patrocinado por la Federación Nacional de Cafeteros, en este mismo concurso nuestros productores estuvieron presentes en todas las categorías excepto una, figurando entre el 2do. y 3er. Puesto. En el concurso “Taza Café de Antioquia 2020”, nuestros caficultores ocuparon los puestos 1, 2 y 3, dejando en alto nuestra región cafetera. También debemos resaltar que nuestros productores FARMER BROTHERS, en la 2da. Versión de su concurso, en el cual participan caficultores de las Cooperativas del Norte del Valle y Salgar, lograron ocupar los 5 primeros puestos, además de los puestos 7 y 8, entre los 10 lotes finalistas. Todo esto ha generado grandes oportunidades para nuestra región cafetera al ganarse el reconocimiento por ser un origen de café dignos de valorar y diferenciar gracias al compromiso de nuestros caficultores.





### Aprovisionamiento Técnicamente Asistido:

La red de Almacenes del Café que conforman el área de Aprovisionamiento Agropecuario fue nuevamente ese motor que oxigenó la operación de la Cooperativa, al lograr unas ventas totales valoradas en 38.521 millones de pesos, cifra generada en 176.333 transacciones con 24.192 clientes, cifras importantes que se logran también gracias a que nuestros almacenes no han cerrado un solo día durante la pandemia, constituyéndose como un aliado importante no solo para los caficultores, para la comunidad en general, esta operación se realizó implementando de forma responsable los protocolos de bioseguridad diseñados por la Cooperativa y los cuales sirvieron de referentes para los establecimientos de comercio en los municipios del radio de acción.

A través de los almacenes nuestros caficultores y agricultores en general compraron 327.340 sacos de fertilizantes, cifra muy superior a los volúmenes presupuestados para el ejercicio, y con un crecimiento del 21.4% en relación con las ventas del año 2019. Cabe anotar que se han venido consolidando las alianzas comerciales orientadas al soporte crediticio para nuestros Asociados, con AGRICAPITAL y SERVICREDITO, igualmente se han fortalecido los servicios complementarios como la expedición de SOAT, y el de Corresponsal Bancario.

A través de este proceso y línea estratégica, se ha venido fortaleciendo la alianza de las 4 Cooperativas del departamento de Antioquia, que bajo la figura de Inter cooperación se han desarrollado estrategias para integrarnos en las negociaciones de fertilizantes, logrando mejores precios para nuestros caficultores y fortaleciendo la red de suministro mediante procesos colaborativos entre las Cooperativas.

No podemos dejar de mencionar que a través de los Almacenes del Café de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, nuestros Asociados obtuvieron descuentos del orden de 165 millones de pesos, por la compra de fertilizantes durante el ejercicio 2020.

### Productividad con Competitividad:

Este importante pilar que materializa uno de los objetivos corporativos, es el que nos dice que los caficultores Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, se deben diferenciar de los demás caficultores de la región, gracias al apoyo permanente que se brinda en formación y capacitaciones para el Asociado y su familia, en temas productivos y comerciales, igualmente el acompañamiento que se brinda con programas orientados a la administración de las empresas cafeteras, procurando siempre que nuestros Asociados sean íntegros como personas y en conocimientos, capaces de producir eficientemente el mejor café, pero también con la habilidad de venderlo a los precios justos.

En desarrollo de este gran compromiso en nuestra promesa misional, la Cooperativa a través del proceso de relacionamiento con el Asociado benefició a 4.993 personas entre Asociados, su conyugue y su núcleo familiar, con el programa de servicio funerario, inversión que representa alrededor de 98 millones de pesos durante el año. se si-

que desarrollando el programa de Educación Formal donde se han beneficiado más de 103 hijos de Asociados durante toda su carrera universitaria, con una inversión que supera los 359 millones de pesos. Se prestaron 396 servicio de solidaridad por valor de 11.3 millones de pesos, a los que tenemos que sumar 74 millones de pesos invertidos en los seguros de vida de nuestros Asociados. Se entregó el Kit escolar con una inversión superior a los 232 millones de pesos. Acompañamos a nuestros Asociados con un auxilio económico para la realización de 127 análisis de suelos. Se ejecutó el programa de fertilizantes mediante la entrega de bonos, con los que se beneficiaron 2.420 Asociados con una inversión de 423.5 millones de pesos. Nuestros Asociados lograron hacer el mantenimiento y la reparación de sus equipos de despulpado y mejorar la calidad del café logrando mejores ingresos, gracias a la entrega de 1.000 bonos de mecánica cafetera en los que se aplicaron 100 millones de pesos. Para nuestros Asociados vulnerables, se ha ejecutado el programa de bonos alimenticios donde se han beneficiado 599 Asociados adultos mayores de 60 años, con un bono mercado por valor de \$108.000 cada uno, para una inversión total de 64 millones de pesos.

También se puso en marcha el seguro de cosechas, programa que busca proteger los cultivos de café de nuestros Asociados de eventos climáticos extremos, en este programa se realizó una inversión de 50.8 millones de pesos, pero gracias al convenio con Seguros Bolívar se lograron obtener 247 millones de pesos como subsidios otorgados por FINAGRO gracias al cumplimiento de la mayoría de requisitos que generaban descuentos en las primas, en total se están beneficiando 1.067 Asociados con la cobertura de una hectárea de café asegurada en 1.5 millones de pesos. El valor total asegurado corresponde a 1.439 millones de pesos.

También se firmaron y ejecutaron proyectos productivos con los municipios de todo el radio de acción de la Cooperativa y el Comité Departamental de Cafeteros por valor total de 728 millones de pesos, donde la Cooperativa realizó un aporte de 191 millones de pesos. Adicional a este convenio también se firmó el de Métodos de recolección asistida, donde la Cooperativa aportó 15 millones de pesos para subsidiar 415 lonas para nuestros Asociados.

Queremos igualmente mencionar los aportes recibidos de la CLAC (Coordinadora Latinoamericana de Comercio Justo), gracias a que la Cooperativa de Caficultores de Salgar, fue seleccionada para aplicar 20 millones de pesos en programas de bonos de alimentos para madres cafeteras cabeza de hogar y la entrega de kit de bioseguridad por el COVID 19, con estos recursos se beneficiaron 3.242 Asociados.

Atendiendo la normatividad tributaria, la Cooperativa le brindó acompañamiento a más de 80 caficultores en la socialización y formación en Facturación Electrónica, estableciendo una alianza con un equipo de profesionales para que con cada caficultor hicieran un diagnóstico y de ahí se le brindara el acompañamiento requerido.

Para garantizar la competitividad y productividad de nuestro equipo de trabajo, se brindó acompañamiento permanente y se dieron las capacitaciones que por ley se requieren, pero además se realizó un ejercicio de formación personal integral denominado “despertando lo mejor de mí”, con el que estamos fortaleciendo no solo al



empleado en el hacer sino también en el ser, adicionalmente se vienen realizando un acompañamiento con mentorías sobre liderazgo para todo el equipo de Directores, Coordinadores, Analistas y Administradores de la Cooperativa, a fin de despertar un gran líder como persona, en el servicio y en todos los roles en los que se desempeña.

### Innovación y tecnología pertinente:

Durante el año 2020, bajo los efectos del COVID 19, la Cooperativa debió implementar nuevos esquemas de trabajo para seguir desarrollando sus actividades y a la vez, procurar disminuir el mayor número de empleados en las diferentes sedes administrativas, fue así que durante 4 meses se implementó el sistema de trabajo desde casa, rotando a la vez con el trabajo presencial en oficina, esto llevó a que se utilizaran medios como sistemas de reuniones virtuales, llamadas compartidas, grupos de trabajo en chat. También llevó a la Cooperativa a realizar la compra de algunos equipos de cómputo que se requerían para facilitar estos nuevos métodos de trabajo y se generaran aprendizajes nuevos que nos lleven a ser una empresa más eficiente, productiva y competitiva.

Uno de los aspectos a resaltar, tiene que ver con la actualización de las redes de conectividad por internet, de las que disponía la Cooperativa para la operación de los Almacenes del Café, los Puntos de Servicios para Compras de Café (PSCC) y las diferentes sedes administrativas, en cumplimiento de este objetivo, se realizó el cambio del sistema de internet a canal dedicado, abriendo el abanico de proveedores de este servicio, garantizando una mayor velocidad en la recepción y en el cargue de la información en cada uno de nuestros puntos de atención al cliente, esto ayudó a mejorar la calidad del servicio al cliente, aún falta mucho por corregir, pero ya se dio un primer paso con resultados muy positivos para la organización.

La pandemia también nos llevó a pensar nuevos proyectos donde podemos vincular la tecnología con las actividades operativas y comerciales de la Cooperativa a la vez resaltó la necesidad de trabajar la minería de datos en la información que genera la Cooperativa.

### Fidelización del Asociado:

Como lo decíamos al inicio del informe, el año 2020 fue el año en el que vimos claro el significado del cooperativismo y la solidaridad, nuestros caficultores vieron como su empresa Cooperativa se convirtió en soporte para muchas acciones que se desarrollaron a nivel regional, en coordinación con los estamentos públicos y la comunidad, vemos un año en el que se incrementó la base social, llegando a 3.089 Asociados, con el nivel de inhabilidad más bajo en mucho tiempo. También vemos como se redujo el indicador de retiro de Asociados por año en un 46% al pasar de 103 retiros en 2019 a 56 retiros para el año 2020. Entre los 56 retiros del año 2020, solo 6 se dio de forma voluntaria, estos casos fueron evaluados por la Junta de Vigilancia constatando que estos no tuvieron que ver por insatisfacción con la Cooperativa.



Durante el año 2020 se diseñó y estructuró el proyecto CRM (Gestión de relacionamiento con el cliente), el cual se pretende poner en marcha a partir del año 2021, a través de este modelo, queremos identificar el sentir del caficultor Asociado y clientes no Asociados, buscando en primer lugar, llevar al mayor porcentaje de caficultores a la máxima categoría, generándole beneficios que lo lleven siempre a preferir la Cooperativa para vender el mayor porcentaje de su café, comprar sus insumos agropecuarios y despertar nuevos liderazgos comprometidos con el cooperativismo.

En este pilar también hemos avanzado a través de los medios de comunicación, identificando que mediante la permanente difusión y socialización de lo que es la Cooperativa, sus procesos y programas, se ha logrado una mayor conexión con nuestra base social, viéndose identificada a través del programa radial con estrategias como las radionovelas que emite la Cooperativa, también con el uso de mensajes masivos de texto, las redes sociales y sobre todo generando una mayor visibilidad de la organización bajo el esquema de "Informar para Formar".

### Acontecimientos acaecidos después del ejercicio:

- En los dos primeros meses del año 2021 se despierta un segundo brote de contagios a causa del COVID 19, siendo aún más agresivo en número de víctimas que los picos del año 2020, lo que genera una gran incertidumbre en los mercados y se vuelven a implementar algunas medidas sanitarias basadas en el aislamiento de la población, generando nuevamente el cierre de algunas actividades comerciales, educativas y sociales.
- Los analistas económicos y de mercado, emiten informes donde prevén que el año 2021 tendrá una tendencia muy similar en precios a los que se tuvieron para el año 2020.
- En el mes de febrero, el café colombiano logra un nuevo alto en precio, gracias a la cotización internacional del contrato C en la bolsa de NY, el cual llegó a US\$ / lb \$1.40, sosteniéndose el diferencial del café colombiano y con un dólar volátil que aún no se estabiliza y genera incertidumbre en los mercados bursátiles.
- En enero de 2021, se da el relevo Presidencial en los Estados Unidos de Norte América, trayendo consigo una serie de dudas sobre cuál será el efecto en la economía mundial, lo que llevó a que el nuevo gobierno de forma rápida estableciera cuales serían sus prioridades frente a la economía local y la economía internacional, dando un poco de tranquilidad a los mercados.
- Se inicia la vacunación contra el COVID 19 en la mayoría de los países del mundo, incluido Latinoamérica, proceso que se considera durará dos años como mínimo.
- Brasil altera los mercados de café, exponiendo al mundo una disminución de sus cosechas para el periodo 2021 / 2022, igualmente se observan y declara





una disminución en las cosechas de Centro América, lo que lleva a que los precios de cotización en bolsa marquen una tendencia al alza motivada por una posible menor oferta de cafés.

- En el desarrollo del cierre contable para el año 2020, se recibe la recomendación por parte de la Revisoría Fiscal de ajustar una cuenta de pasivo pensional que se encontraba sobrevalorada, se ajustó el valor y se solicitó un cálculo actuarial para establecer el valor actualizado al que se debe llevar a partir del ejercicio 2021.

### **Evolución Previsible de la Cooperativa:**

- El aprendizaje y la experiencia ganada en todo lo que se presentó en el año 2020, nos deben llevar a repensar nuevos esquemas de trabajo, a fortalecer el análisis de los riesgos y en cuanto al mercado se genera la necesidad de revisar y ajustar el marco de políticas de la organización.
- El posicionamiento de la Cooperativa, gracias al enfoque de cafés diferenciados y sostenibles, abren nuevas puertas comerciales y aseguran el establecimiento de nuevos proyectos sociales y ambientales en alianza con los socios comerciales.
- Debemos desarrollar un gran esfuerzo y un trabajo en conjunto con todas las organizaciones cafeteras, para capacitar y formar a los caficultores en todas las modalidades comerciales, el uso de las herramientas como futuros, en el modelo cooperativo y en la generación de liderazgos.
- La diferenciación y la calidad del café son los pilares fundamentales para defendernos en un mercado bajo la influencia de la bolsa y la voluntad de los fondos de inversión, es por eso por lo que debemos trabajar en procura de lograr ser una empresa 100% sostenible y diferenciada por su calidad.
- La Cooperativa debe buscar mecanismos de integración con las demás Cooperativas del país, a fin de que, entre todos, compartiendo las lecciones aprendidas y las experiencias vividas, se consolide un modelo cooperativo capaz de sobreponerse a cualquier riesgo que se presente en su entorno, con la capacidad de enfrentar en bloque los problemas comunes.
- En cumplimiento con lo acordado para el proyecto con ADR, cuyo desembolso ya fue hecho y se encuentra en una fiducia, bajo el esquema de Inter cooperación con las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y del Occidente de Antioquia y la autorización expresa de honorable Consejo de Administración, la Cooperativa de Caficultores de Salgar seguirá participando activamente en el desarrollo de este proyecto.



### **Acciones Implementadas frente a la coyuntura del COVID - 19:**

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, en todo su esplendor, mostró una gran capacidad de resiliencia, frente a la coyuntura generada a causa del COVID 19, implementando las siguientes acciones:

- Se logró sostener la totalidad de los puestos de trabajo con sus respectivos sueldos, generando tranquilidad y salud emocional a todas las familias del talento humano de la Cooperativa.
- Se implementaron nuevas modalidades de trabajo, como el trabajo en casa y reuniones virtuales, las cuales funcionaron satisfactoriamente gracias al compromiso y capacidad del equipo de trabajo.
- Durante el año 2020, se presentaron 4 casos de contagio por COVID-19, todos los casos fueron recuperados, se implementaron medidas de aislamiento preventivo y de fumigación de las áreas de trabajo de forma permanente.
- Se desarrolló e implementó un Protocolo de Bioseguridad, segregando cada área operativa, comercial y administrativa de la empresa, buscando garantizar la salud de los Asociados, clientes y colaboradores.
- Se destinaron importantes recursos para la dotación de todas las sedes de elementos de seguridad como termómetros digitales, pantallas de aislamiento, señalización, tapabocas, alcohol y jabón, con la finalidad de proteger a todas las personas que interactúan en torno a la operación de la Cooperativa.
- Los Almacenes del Café han tenido de forma permanente los elementos de bioseguridad para venta a la población rural, garantizando la disponibilidad de los elementos esenciales y facilitándoles los mejores precios posibles.
- Se implementó el programa de seguridad alimentaria y la entrega de un kit de bioseguridad a todos los Asociados de la Cooperativa para procurar su cuidado y el de su familia, a la vez para asegurar los alimentos básicos durante la temporada de aislamiento.
- La Cooperativa se vio beneficiada con el Programa de Apoyo al Empleo Formal – PAEF, auxilio con el que se logró cubrir parte de la nómina y garantizar la estabilidad de los puestos de trabajo.
- Se implementaron medidas frente a la cartera de los Asociados, amparados en la circular externa 12 de la Superintendencia de Economía Solidaria, donde se generaron prorrogas en los créditos suscritos con los Asociados, con vencimiento entre los meses de abril y junio de 2020, luego se postergó bajo una nueva circular emitida por la misma Superintendencia.



- Se realizó la Asamblea General de Delegados de forma Mixta, igualmente las reuniones de los órganos directivos y de control se desarrollaron de forma virtual.

**Aspectos Legales:**

Acorde con la ley 603 de 2000 nos permitimos informar que la Cooperativa de Caficultores de Salgar, dio cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor incluyendo las licencias de software.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1989 en sus artículos 11 y 12, la Cooperativa cumplió con el pago de sus obligaciones de seguridad social y parafiscales.

De acuerdo con lo establecido en la ley 222 de 1995, el informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para su dictamen sobre su concordancia con los Estados Financieros.

**Agradecimientos:**

Queremos manifestar nuestros más profundos agradecimientos a los Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, a la institucionalidad cafetera en cabeza de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, a su gerente, el doctor Roberto Vélez Vallejo, al Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y su Director Ejecutivo, doctor Álvaro Jaramillo Guzmán y a su equipo de trabajo por todo el apoyo brindado a nuestra gestión, a Almacafé S.A, a Expocafé S.A, a Agroinsumos del Café, a todas las Cooperativas de Caficultores del país, especialmente a las Cooperativas del departamento de Antioquia, a nuestros aliados financieros, Davivienda, Bancolombia, Banco Agrario de Colombia, Banco de Bogotá, a nuestros proveedores y contratistas, a las corporaciones CORANTIOQUIA y CORPOURABA, a la Cámara de Comercio de Medellín y el Clúster del Café, a todas las Administraciones Municipales y a las autoridades Eclesiásticas de nuestro radio de acción. A todos los órganos de dirección y control de la Cooperativa y a todos los empleados y sus familias por el esfuerzo y dedicación, por su trabajo honesto, creativo e innovador.



**Iván Arango Arcila**  
Presidente Consejo de Administración



**Jaime Alexander Henao Bermúdez**  
Gerente





# Balance Social, Ambiental y Proyectos





### Introducción

Enmarcados: en algunos principios del Cooperativismo como la Educación, Formación e información y el compromiso con sus Asociados y la comunidad y la participación económica de los miembros, entre otros y soportados en su misión, la Cooperativa de Caficultores de Salgar ha procurado entregar servicios de solidaridad y programas sociales óptimos y oportunos a sus Asociados, siendo cada día innovadores en aras de fortalecer ese pilar fundamental que es su Base Social y sus Familias; de la mano del Honorable Consejo de Administración y siempre supervisados por la Junta de Vigilancia, durante este año, la organización desarrolló proyectos y programas diferenciadores a pesar de la situación generada por la pandemia, gracias a los recursos percibidos por los programas y sellos de sostenibilidad que cada día crecen y se convierten en el pilar fundamental para el sostenimiento de dichos programas.

### Informe Social al 31 de enero del 2021

Base Social, Caficultores Activos e Inactivos 2020 vs 2021						
MUNICIPIO	ACTIVOS 2020	ACTIVOS 2021	INACTIVOS 2020	INACTIVOS 2021	TOTAL 2020	TOTAL 2021
ALTAMIRA	269	299	2	2	271	301
ANZÁ	200	201	4	13	204	214
BETULIA	479	488	76	95	555	583
CAICEDO	546	591	12	35	558	626
CONCORDIA	419	416	118	132	537	548
SALGAR	589	581	58	70	647	651
URRAO	147	142	7	24	154	166
TOTAL	2649	2718	277	371	2926	3089

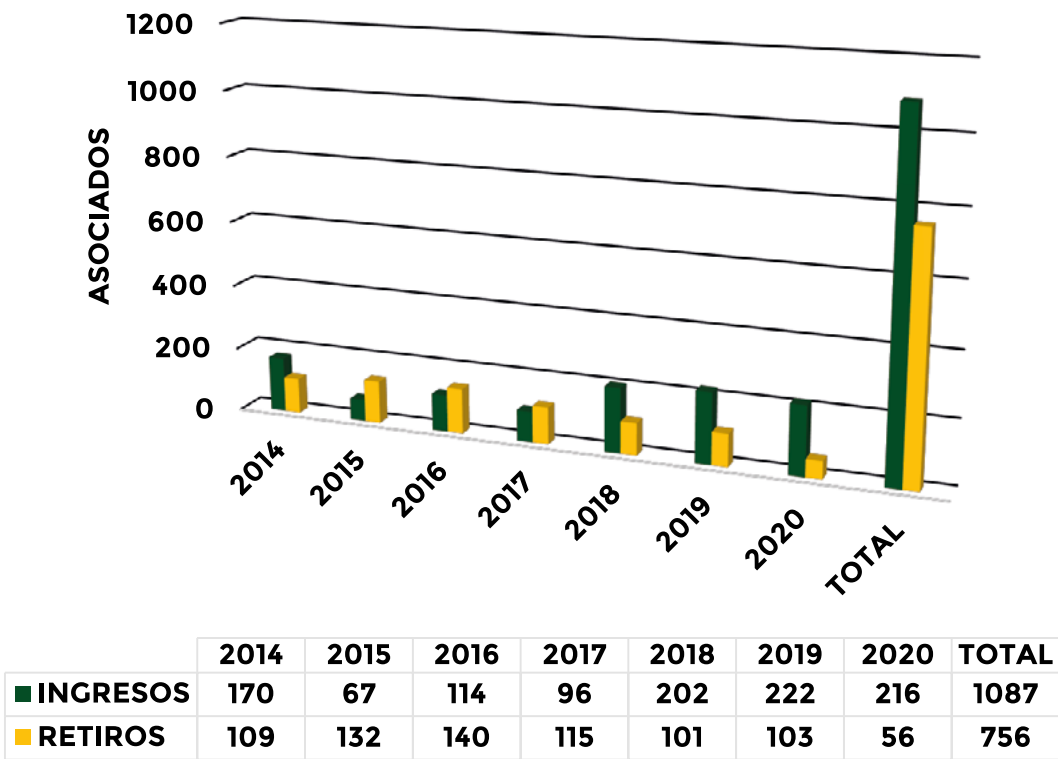
Durante el año 2020 el comportamiento de la base Social fue extraordinario, logrando el crecimiento más alto en los últimos 10 años superando la meta de 3000 Asociados y con un promedio de habilidad del 91% durante todo el año.

### Histórico de Ingresos y Retiros

Como lo podemos evidenciar en la gráfica, la Cooperativa ha logrado revertir la curva de ingresos vs retiros, logrando en los últimos 7 años tener un acumulado de ingresos de 1087 Asociados nuevos y duplicar en los últimos años la cifra de ingresos contra los retiros, siendo el año 2020 el año con los mejores resultados frente a este indicador donde por cada retiro que se presentaba ingresaban 3.8 Asociados consolidando la base social.



### Comportamiento Histórico de Ingresos vs Retiros



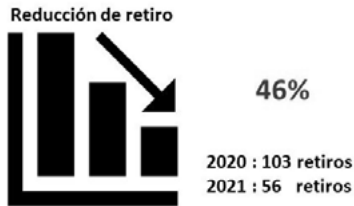
### Causales de Retiros

Como es deber de la Junta de Vigilancia, cada mes en sesión ordinaria se analizan las causales de retiro con el fin de analizar los motivos por los cuales nuestros Asociados se retiran de la Cooperativa, donde encontramos que se redujeron los retiros en un 46%; como aspectos relevantes podemos decir que el haber logrado una reducción de los retiros voluntarios frente al año inmediatamente anterior pasando de un 20% a un 11% del total de los retiros, reafirma la satisfacción de nuestros Asociados frente a su organización, además, lamentamos profundamente el fallecimiento de 21 Asociados.

COMPARATIVO RETIROS AÑO 2019 VS 2020	
2019	2020
6	1
2	1
16	9
5	6
29	15
40	20
5	4
103	56



CAUSALES DE RETIRO	ALTAMIRA	ANZÁ	BETULIA	CAICEDO	CONCORDIA	SALGAR	URRAO	TOTAL
RETIRO POR CAMBIO DE DOMICILIO	0	0	0	0	0	0	0	0
RETIRO POR MUERTE	1	1	6	4	4	4	1	21
RETIRO POR NO PRODUCIR CAFÉ	0	0	1	1	1	0	3	6
RETIRO POR VENTA DE LA FINCA	0	0	0	1	6	7	0	14
RETIRO VOLUNTARIO	0	0	1	0	3	2	0	6
OTRAS CAUSAS	0	0	1	0	1	7	0	9
TOTAL GENERAL	1	1	9	6	15	20	4	56



Año tras año la Cooperativa ha buscado estar al lado de sus Asociados desde la formación y acompañamiento en campo, a través de las visitas a fincas y capacitaciones realizadas por nuestro excelente equipo Social y Técnico, sin embargo, este año a raíz de la Pandemia generada por el Covid-19 y como acto de responsabilidad con los Asociados y Colaboradores de nuestra Cooperativa, estas actividades se tuvieron que suspender con el fin de disminuir el riesgo de contagio, lo que permitió realizar muy pocas actividades de acompañamiento durante este año; a pesar de esta situación presentada la Cooperativa no se quedó quieta y buscó otros mecanismos para llegar



a sus Asociados con el objetivo de mantenerlos informados y consolidar ese acompañamiento de forma virtual y diferencial a través de los diferentes medios de comunicación que hoy poseemos

**En la Cooperativa de Caficultores de Salgar, estamos comprometidos con la información que le brindamos a los Asociados.**

A través de diferentes canales de comunicación como radio, mensajes de texto, redes sociales, página web y WhatsApp, proporcionamos información continua, a nuestros Asociados, quienes son el motor que mueve el corazón de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.



**PROGRAMA RADIAL**  
**Renacer Cooperativo**  
Cooperativa de Caficultores de Salgar

**Todos los viernes a las 7:30 am por:**

- Plateado Stéreo 89.4 FM
- Colombia Stéreo 97.3 FM
- Radio Galaxia 97.5 FM
- Betulia Stéreo 104.4 FM
- Radio Máxima 107.4 FM
- La Voz del Cacique 89.4 FM

**Sábados** Radio Suroeste 1.280 am



**Espacio radial Renacer Cooperativo:**

Está pensado para transmitirle la mejor información a los Asociados, caficultores y comunidad en general, con temas de interés y actualidad cafetera, igualmente como un medio para comunicar los programas y proyectos que realiza la Cooperativa; con estrategias interactivas como radionovelas, secciones de entrevista, cuñas y brindándole participación a las entidades aliadas, llegamos a más de 10.000 personas a través de las emisoras de la región.

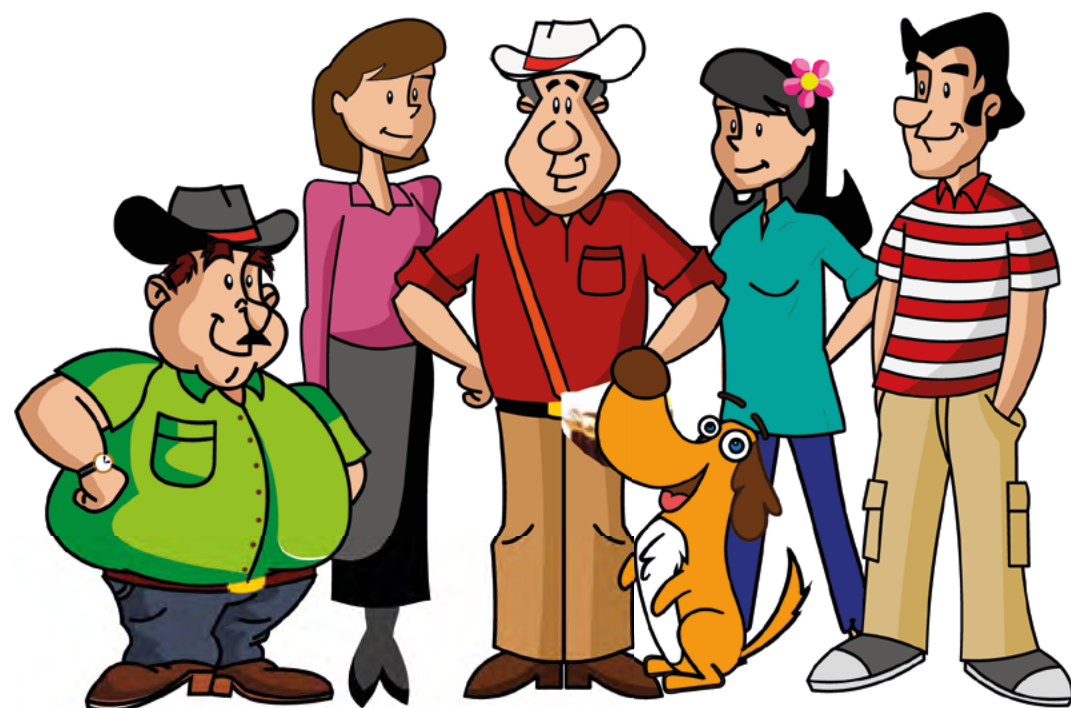






A través de estrategias interactivas y dinámicas como las Radionovelas, llegamos a los hogares de nuestros Asociados y Caficultores de la región; durante el año 2020, con el programa Farmer Brothers, se realizaron las radionovelas “Lo que la Broca me Robó” y “Ensalada de Pasiones”, la primera de ellas como una estrategia, para sensibilizar acerca del manejo integrado de la broca del café y recordar la importancia del cronograma de floración, cálculo del porcentaje infestación de broca, control de la broca como clave fundamental para la calidad del café, aplicación oportuna de productos biológicos y químicos e importancia del acompañamiento de la Cooperativa de Caficultores de Salgar a los productores y el Servicio de Extensión de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. La segunda ra-

dionovela, “Ensalada de Pasiones”, fue emitida con el propósito de concientizar a los productores con respecto a la importancia de garantizar su seguridad alimentaria, a través de la implementación de huertas de autoconsumo, práctica que tiene un impacto positivo, tanto en la salud, como en la economía de las familias caficultoras.



La estrategia de las radionovelas, fue fortalecida con un concurso, premiando a los productores Farmer Brothers, que más sintonizaban la transmisión de “Lo que la Broca me Robó” y “Ensalada de Pasiones”, a través del programa radial Renacer Cooperativo y demostraban por medio de evidencias como fotografías, vídeos y expresiones artísticas, la implementación de las enseñanzas compartidas.

Igualmente, a inicios del mes de septiembre, se dio inicio a la radionovela de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, dirigida a todos los Asociados, caficultores y comunidad en general, “Café con Aroma COOCAFISA” con los personajes clásicos del Cooperativismo, Don Vicente, Prospero, Magola, Yorladis, Brocardo y Firulais, igualmente incluyendo nuevos personajes como Doña Cecilia y Brocardito para generar afinidad con los nuevos programas de sostenibilidad como WRM “El Grano de Café Azul”; esta radionovela se emite con la intención de dar a conocer todos los programas, proyectos, información y demás temas de interés, para toda la comunidad cafetera.

El área de comunicaciones también es una herramienta que acompaña los procesos para garantizar la transmisión de información eficaz, para los Asociados y caficultores, por ello realizamos y acompañamos las campañas de manejo integrado de la broca del café, prevención del Covid- 19, recolección de envases y empaques de agroquímicos, día sin IVA, celebración y conmemoración de fechas especiales, difusión de programas y proyectos de la Cooperativa, apoyo para el posicionamiento de la marca Café El Plateado y Tienda del Parque Principal de Salgar.

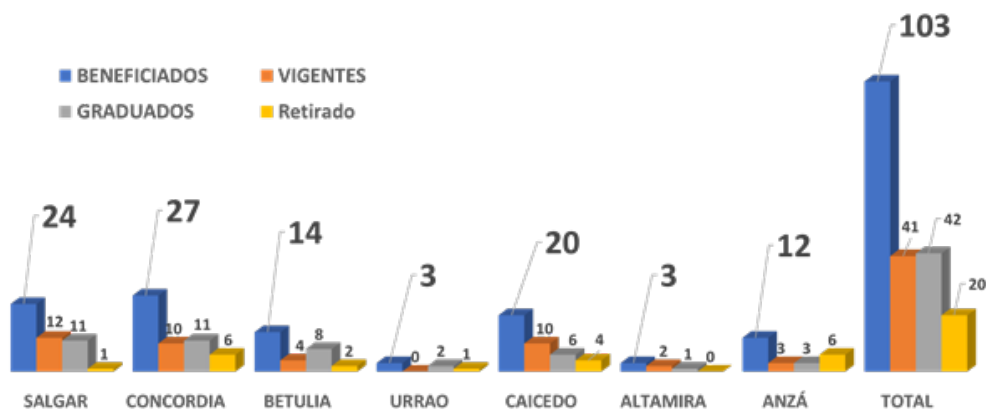


Nuestras redes sociales, página web y línea telefónica, constituyen un mecanismo para comunicar y compartir con los Asociados, caficultores y comunidad en general.

Fondo de Educación

Dando cumplimiento a su objeto social donde la formación es parte fundamental en la construcción del Cooperativismo en nuestro sector, la Cooperativa durante los últimos años ha venido apoyando 103 jóvenes hijos de Asociados los cuales se están formando en tecnologías y carreras universitarias, con una inversión de \$359.078.230, este apoyo se brindaba gracias a los excedentes generados año tras año, sin embargo, este fondo tiende a desaparecer debido a los cambios generados a nivel gubernamental (reforma tributaria) donde dichos excedentes deben ser entregados a la DIAN; cabe resaltar que los jóvenes que aún se encuentran en la etapa de formación y que están siendo beneficiados con las becas de la Cooperativa, tendrán asegurada durante toda su carrera dicho apoyo.

Para el próximo año 2021 la Cooperativa trae una muy buena noticia para todos sus Asociados y es el fortalecimiento del fondo educativo y es que, a pesar de los cambios ya mencionados, gracias a la excelente administración de los recursos dispuestos para este fondo en años anteriores y sus rendimientos financieros, para el próximo año tendremos un fondo con más de 220 millones de pesos disponibles para crear una convocatoria donde podremos beneficiar cerca de 50 jóvenes apoyándolos en su formación profesional.



- Servicios de Solidaridad

Durante muchos años la Cooperativa ha entregado servicios de solidaridad a sus Asociados y Familias generando bienestar social, sin embargo, durante el año 2020 gracias al acompañamiento del Honorable Consejo de Administración, se inició con el proyecto de mejoramiento de dichos servicios donde se busca entregar servicios más incluyentes e igualitarios para todos los Asociados, iniciando con el servicio funerario, servicio que se llevó a cabo gracias a la Alianza creada entre la Cooperativa de Caficultores de Salgar y el Grupo Vivir dueños de la funeraria los Olivos.



- Servicio funerario

Con todas estas afiliaciones las cuales incluyeron los Asociados + 1 Beneficiario, y los beneficiarios adicionales que los Asociados quisieron vincular asumiendo por parte de ellos el costo esta afiliación, la Cooperativa logró obtener ingresos por valor de \$13.493.192, gracias a las gestiones realizadas por el equipo Social.

Municipio	TOTAL EJECUTADO AFILIACIONES
ALTAMIRA	828
SALGAR	2.114
CAICEDO	854
BETULIA	521
CONCORDIA	482
ANZA	158
URRAO	36
TOTAL	4.993

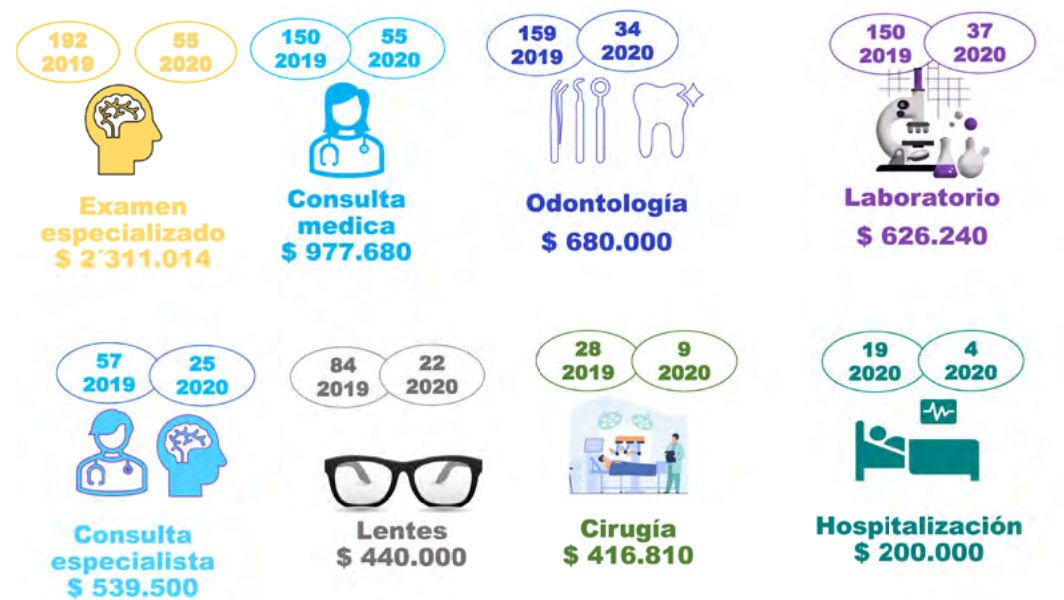


- Servicios de Solidaridad

TIPO DE SERVICIO	NUMERO DE SERVICIOS	VALOR OTORGADO
Consulta Médica	55	\$ 977.680
Consulta Especialista	25	\$ 539.500
Laboratorio	37	\$ 626.240
Examen Especializado	55	\$ 2.311.014
Hospitalización	4	\$ 200.000
Cirugía	9	\$ 416.870
Odontología	34	\$ 680.000
Lentes	22	\$ 440.000
TOTAL, AUX. SOLIDARIDAD	241	\$ 6.191.304
TOTAL ASISTENCIA TECNICA	155	\$ 5.115.000
TOTALES	396	\$ 11.306.304

Sin perder el enfoque social, pensando en las necesidades que tienen los Asociados y sus familias con su salud, durante este año y a pesar de la pandemia seguimos brindando los servicios de solidaridad concibiendo los siguientes resultados:





- Kit Escolar

Como ha sido tradición La Cooperativa de Caficultores de Salgar le entregó a sus Asociados el Kit de la Familia Cafetera el cual en esta ocasión beneficiará al Asociado y su Familia. Morral, cartilla de costos, kit de lápices y lapiceros, 3 cuadernos argollados, radio multifuncional, tapabocas y alcohol. La inversión fue de: \$232.984.550 y permitió beneficiar a 3.000 Asociados y familiares



- Proyectos Social y Ambiental

Como bien es sabido por todos, el año 2020 fue un año marcado por la Pandemia ocasionada por el COVID-19 y nuestra región no fue ajena a dicha situación, a pesar de esto nuestra Organización no se quedó quieta y buscó las mejores estrategias para entregar los proyectos aprobados por la Honorable Asamblea General de Delegados acompañados del incansable trabajo del Honorable Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia gracias a los recursos obtenidos por los diferentes programas de sostenibilidad.

No podemos olvidar que estos proyectos se realizan gracias al apoyo incondicional de nuestros aliados estratégicos Farmer Brothers, RGC, La Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, Expocafé, Seguros Bolívar, Grupo Vivir – Los Olivos, Las Administraciones Municipales.



- Seguro de cosechas

Por primera vez en nuestra Cooperativa se otorgó un servicio a nuestros Asociados dirigido a su cultivo, el cual consistió en subsidiar 1 ha de café de los Asociados, por valor de \$1´500.000, dicho beneficio se focalizó en los Asociados que presentaron ventas superiores al 80% del potencial productivo para el año 2019; este subsidio tiene la siguiente funcionalidad:

- Proteger los cultivos de café de eventos climáticos extremos como exceso o déficit de lluvia.
- Las lluvias se monitorean de forma satelital.
- Las fincas se georreferencian para estimar la cantidad de lluvia que cae en el “grid”
- La póliza se hace de forma colectiva:
  - Tomador o integrador: Cooperativa
  - Asegurado: Asociado.
  - La Cooperativa a través de Finagro recibió un subsidio cercano a los 240 millones de pesos, el cual disminuye el costo de la inversión del programa en un 83%.

**Amigo asociado**

**La Cooperativa de Caficultores de Salgar**  
premia su fidelidad,  
brindándole un  
**Seguro de Cosecha**,  
para proteger sus cultivos de café  
de los posibles efectos del clima,  
sea por sequía o por exceso  
de lluvia, protegiéndole la floración,  
y el llenado de los granos  
para la travesía y cosecha de 2021.

Aplica desde el  
15 de septiembre de 2020 al 30 de noviembre de 2021.  
Acérquese a las promotoras sociales para verificar  
si usted es beneficiario de este proyecto.

Periodos – Ventanas Aseguradas

Cosecha	Ventana	Inicio	Fin	Duración	Peso	Monto Cobertura
Mitaca	Floración	15-Sep-20	25-Oct-20	41	5%	\$ 75.000
Mitaca	Llenado 1	30-Nov-20	25-Feb-21	88	10%	\$ 150.000
Mitaca	Llenado 2	26-Feb-21	25-May-21	89	15%	\$ 225.000
Principal	Floración	15-Feb-21	1-Apr-21	46	5%	\$ 75.000
Principal	Llenado 1	15-Jun-21	8-Sep-21	86	35%	\$ 525.000
Principal	Llenado 2	9-Sep-21	30-Nov-21	83	30%	\$ 450.000





Resumen de la Inversión del Proyecto

Número de hectáreas	959
Suma Asegurada por hectárea	\$ 1.500.000
Total Suma Asegurada	\$ 1.439.220.000
Tasa Promedio (%)	19,69%
Prima Total	\$ 283.442.978
IVA	\$ 14.172.149
Subsidio Aproximado	\$ 246.737.113
Costo para Cooperativa	\$ 50.878.015

- Bonos de mecánica cafetera

La calidad del café de nuestra región se da desde el cultivo, se mantiene en el beneficio y se refleja en la taza, pero se ve afectada si fallamos en cualquiera de estos procesos e incluso en el cultivo. La calidad, es otra forma de dar valor agregado a nuestro café, pero si no se maneja correctamente, también puede afectar de manera negativa la rentabilidad. Una despulpadora en mal estado o descalibrada puede generar pérdidas económicas muy graves, por esta razón la despulpadora debe estar en perfectas condiciones para garantizar la calidad. Desde la Cooperativa de Caficultores de Salgar se pensó en apoyar al caficultor con insumos para el mantenimiento y reparación de las máquinas despulpadoras y de esta manera contribuir al mejoramiento de la calidad del café y la sostenibilidad de las empresas cafeteras.

MUNICIPIO	BONOS	RECURSOS
Altamira	100	\$ 10.000.000
Anzá	70	\$ 7.000.000
Betulia	180	\$ 18.000.000
Caicedo	210	\$ 21.000.000
Concordia	160	\$ 16.000.000
Salgar	220	\$ 22.000.000
Urrao	60	\$ 6.000.000
TOTAL	1.000	\$ 100.000.000



- Bonos de fertilizante

La fertilidad del suelo es la capacidad que tiene el suelo para sustentar el crecimiento de las plantas y optimizar el rendimiento de los cultivos. En el radio de acción de La Cooperativa de Caficultores de Salgar, algunos caficultores no tiene la capacidad de implementar un adecuado plan de manejo agronómico a los cultivos, lo que limita la capacidad productiva de los mismos y disminuye los ingresos propios de la actividad cafetera, limitando el acceso a la compra de fertilizantes, por tal motivo la Cooperativa de Caficultores de Salgar pensando en el bienestar de estas familias cafeteras ha propuesto el proyecto de bonos de fertilizantes para en primera instancia contribuir a la sostenibilidad del parque cafetero y las familias que están en el radio de acción COO-CAFISA y en segunda instancia beneficiar a los Asociados que han tenido un buen desempeño en cuanto a ventas de café durante el año 2019 y el primer semestre del año 2020 frente a su potencial productivo.



MUNICIPIO	BONOS	RECURSOS
Altamira	242	\$ 42.352.165
Anzá	169	\$ 29.646.515
Betulia	436	\$ 76.233.896
Caicedo	508	\$ 88.939.546
Concordia	387	\$ 67.763.463
Salgar	532	\$ 93.174.762
Urrao	145	\$ 25.411.299
TOTAL	2.420	\$ 423.521.646

- Bonos de Mercados

Los adultos mayores en Colombia, son personas de 60 años o más, que constituyen un grupo con características epidemiológicas distintivas, las cuales conllevan a mayor susceptibilidad, morbilidad y donde los aspectos nutricionales resultan ser relevantes. El proceso de envejecimiento en Colombia es acelerado, y cada vez hay más adultos mayores en el país; nuestros caficultores no son ajenos a esta realidad. Por esto se deben tomar acciones para enfrentar esta realidad, de forma tal que se asegure la mayor calidad de vida para esta población.

La Cooperativa de Caficultores de Salgar en su misión de generar bienestar al Asociado en lo económico y social, está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) particularmente con el Objetivo - Hambre Cero, crea un proyecto que pretende generar cobertura a 599 Asociados adultos mayores de 60 años, los cuales necesitan ayuda para acceder a alimentos, ya que por el número de ha en producción de café, no alcanzan a percibir suficientes ingresos para el sostenimiento de la empresa cafetera, y la compra de elementos básicos que permitan una adecuada alimentación y calidad de vida.



MUNICIPIO	BENEFICIARIOS CLAC	BENEF FONDO SOLIDARIDAD	TOTAL
ALTAMIRA	9	49	58
ANZÁ	6	42	48
BETULIA	22	82	104
CAICEDO	20	94	114
CONCORDIA	25	90	115
SALGAR	14	84	98
URRAO	7	55	62
TOTAL	103	496	599

- Análisis de suelos

Durante el año 2020 pese a que los laboratorios de la Universidad Nacional con quien tenemos la alianza para realizar los análisis de suelos más el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, estuvieron cerrados debido a la contingencia generada por el COVID-19, logramos realizar 127 análisis, los cuales aportaron al mejoramiento de los planes de fertilización, al mejoramiento de los suelos de las fincas cafeteras y por ende obtener mayores productividades durante este año. Gracias a los resultados de los análisis de suelos y a la interpretación, se logró la entrega de 960 sacos de cal dolomita que permiten mejorar las condiciones de acidez de los suelos.

MUNICIPIO	MUESTRAS ANALIZADAS
ALTAMIRA	4
ANZA	3
BETULIA	8
CAICEDO	21
CONCORDIA	34
SALGAR	37
URRAO	20
TOTAL	127



- WRM

WRM es una iniciativa de Expocafé S.A, que establece una promesa de valor hacia proyectos adaptativos en territorios cafeteros con alto impacto en programas de sostenibilidad. Mediante el mejoramiento de la infraestructura para el manejo del agua en las fincas cafeteras, intervenciones transversales económicas y sociales que permitan al cafetero incursionar en más iniciativas y programas de sostenibilidad con los que pueda mejorar sus ingresos.

Durante el año 2020 Expocafé, La Administración Municipal del Municipio de Caicedo y la Cooperativa de Caficultores de Salgar firmaron un convenio por valor cercano a los 180 millones de pesos, el cual tiene como objetivo beneficiar a 160 familias cafeteras de dicho municipio, en lo que concierne a tratamiento de aguas de beneficio, reducción de consumo de aguas en el beneficio y mejoramiento de las viviendas, a través de la transformación de los baños y/o instalación de pozos sépticos.



- Manos del Café

A través del tiempo los trabajadores/as de las fincas cafeteras han sido vulnerables e invisibles, además que no se les ha dado la importancia que tienen ellos/as en la cadena del café, es por esta razón que, con el programa Las manos del café se busca visibilizar el trabajador/a brindándole así una serie de servicios y beneficios que cautive y lo/a motive a permanecer en la finca cafetera donde se encuentra laborando o en el territorio donde se encuentra, es importante mencionar que estos servicios y beneficios también cubre a la familia del trabajador.



El programa es desarrollado por RGC Coffee y algunos aliados estratégicos enfocados en la comercialización, exportación y procesamiento del grano de café, cuyo objetivo principal es desarrollar iniciativas enfocadas en la sostenibilidad cafetera a través de un programa de servicios sociales y beneficios para los trabajadores del sector cafetero, logrando así dignificar la labor del ser humano que hay detrás, las cuales aportan a la sostenibilidad de la región cafetera.

Este proyecto busca beneficiar alrededor de 250 trabajadores de nuestra zona y sus familias, a través de la entrega de servicios sociales diferenciados, los cuales contribuyan al desarrollo y empoderamiento de los mismos en nuestra región.

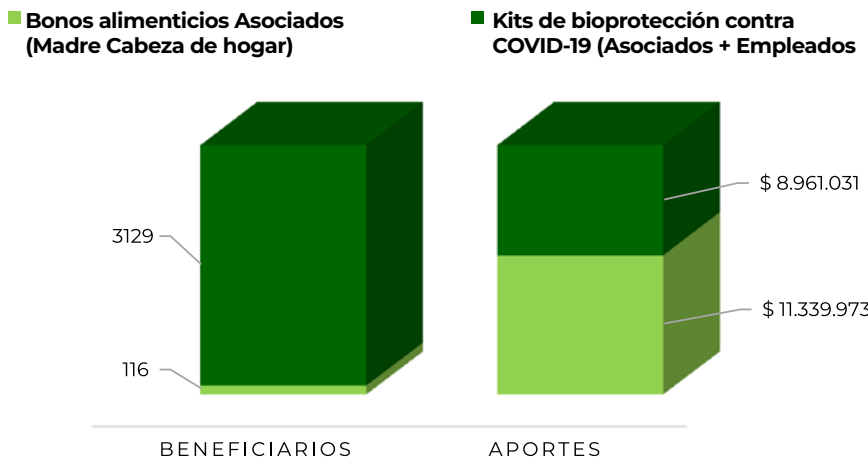




CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES

1. Apoyo CLAC COVID para kit de Bioprotección y Seguridad Alimentaria

Gracias a los USD \$3.105 brindados por la Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños(as) Productores(as) y Trabajadores(as) de Comercio Justo (CLAC), para atender las dificultades originadas por el COVID-19, la Cooperativa desarrolló un proyecto el cual buscó entregar un kit de protección a cada Asociado para su cuidado, este kit estará integrado por 1 par de tapabocas reutilizable, 1 par de guantes de nitrilo, 1 frasco de alcohol antiséptico de 375ml y un brochure con las principales prácticas de autocuidado que se deben tener en cuenta para prevenir los contagios; igualmente destinó parte de estos recursos para crear un fondo de alimentos, los cuales serán destinados a las Asociadas madres cabeza de hogar que por sus bajos ingresos económicos por ventas de café, no alcanzan a percibir los recursos necesarios que les permitan tener durante todo el año acceso a suficientes alimentos de la canasta básica. El fondo será usado en la compra de paquetes alimenticios de alto valor nutricional y no perecederos en un corto tiempo, que serán entregados única y exclusivamente al grupo de mujeres mayores a 60 años y con ingresos bajos, garantizando de esta manera la seguridad alimentaria y nutricional de los adultos mayores, que gran aporte han realizado al desarrollo de la cadena productiva del café en la región del suroeste Antioqueño.



Beneficiarios 3.105 COP \$20.301.005



2. Convenios de Fortalecimiento

- **Aunar esfuerzos para ejecutar el proyecto de fortalecimiento de la caficultura, mediante la sostenibilidad de cafetales renovados por siembra, en los municipios de Anzá, Caicedo, Concordia, Salgar y Urrao.**

Estos convenios tienen como objetivo Beneficiar 1.709 productores de café, los cuales en su gran mayoría son Asociados de la Cooperativa. La Inversión será cercana a los: 730 millones de pesos y la Cooperativa aportará \$191.227.046; estos recursos serán destinados para la renovación de más de 3 millones de árboles de café.



3. Convenio de lonas para la recolección asistida del café

- **Aunar esfuerzos para ejecutar el programa de suministro de lonas de recolección asistida en varios municipios del departamento de Antioquia.**

Como medida de mitigación frente a la posible escasez de mano de obra para la recolección del café en la cosecha cafetera en el departamento, las cuatro Cooperativas de Caficultores de Antioquia y el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, firmaron un convenio por valor de \$503.901.500, cuyo objetivo se centró en la compra de lonas para la recolección asistida del café para ser entregadas a nuestros productores.



Objetivos de Sostenible

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, son de carácter integrado e indivisible, de alcance mundial y de aplicación universal, están orientados a centrar esfuerzos para lograr cambios positivos en beneficio de las personas y el planeta. La Cooperativa de Caficultores de Salgar buscando generar bienestar al Asociado en lo económico, ambiental y social, ha adoptado la implementación de proyectos y acciones que apuntan al cumplimiento de los ODS. Las labores y proyectos ejecutados durante el año 2020 permitieron generar un impacto sobre el 65% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y se logró la firma de alianzas que permitirán a lo largo del año 2021 aumentar el porcentaje de impacto de los ya mencionados.





A continuación, evidenciamos los ODS sobre los cuales se enfoca la organización:



Con esto podemos evidenciar que nuestra organización con el liderazgo de la Honorable Asamblea General de Delegados y el acompañamiento del Consejo de Administración, está comprometido con el 65% de los ODS, buscando la sostenibilidad de nuestra Región COOCAFISA.







# Comercialización de Café







La Cooperativa de Caficultores de Salgar logra una operación de Comercialización de Café del año 2020 de manera satisfactoria, si bien es cierto fue un año con muchas situaciones inesperadas como la volatilidad del precio y una alta participación de comercializadores en el radio de acción, fue a nuestro favor la buena calidad, el mercado de sostenibles y las alianzas estables con los Exportadores, los cuales nos dieron las herramientas necesarias para estar a la altura que se ameritaba para estar en línea con la necesidad del momento, manteniendo y ganando mercado en nuestra zona y con nuestros caficultores.

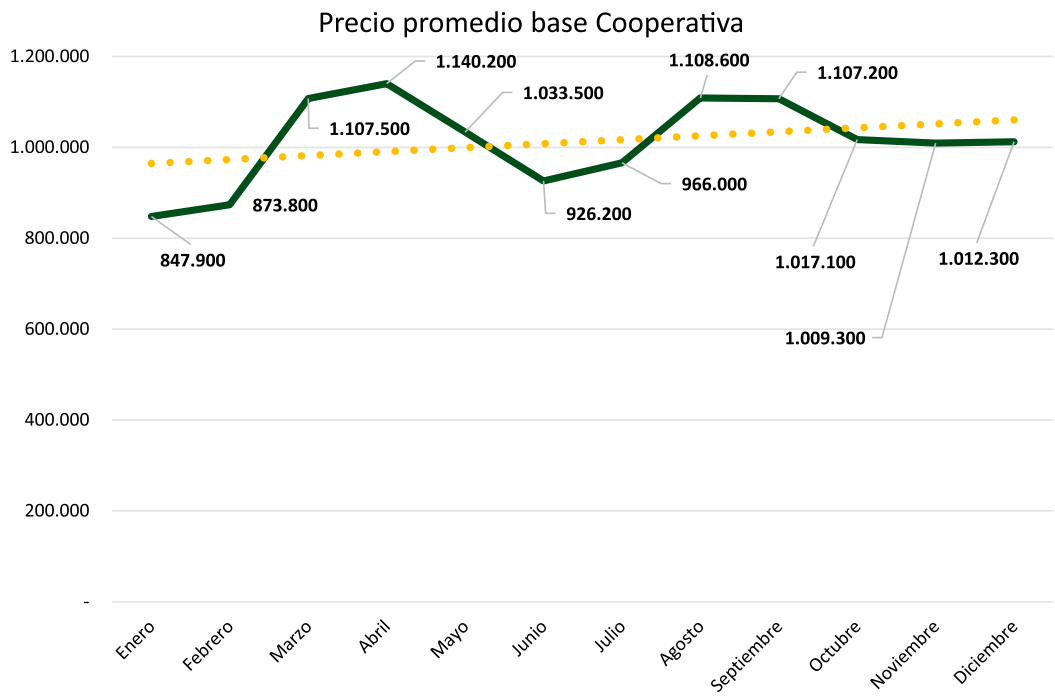
En el año 2020 logramos tener una compra de café de 15.224.326 Kg., registrados en 79.264, y logrando una participación importante del 73% de los Asociados y del 27% de los no Asociados.

La curva de precios para el año 2020 favoreció notablemente la economía de la zona, y más puntualmente en la temporada de cosecha, dado que el precio se pudo sostener en base por encima de \$1.000.000 en carga de café, sin contar los sobreprecios adicionales por sostenibles más el incentivo por calidad. El potencializar los sostenibles y reforzar estrategias con los aliados, nos aportaron de manera positiva el tener un sobreprecio promedio entregado en cada carga de café de \$58.497, cuantía que se refleja tomando como referencia el precio base que oficializa la Federación Nacional de Cafeteros por zonas y/o Departamentos; este sobreprecio se materializa también en un valor agregado que traslada la Cooperativa de sus posibles excedentes en los resultados, tomando este escenario como estrategia principal para generar valor agregado al servicio de garantía de compra, lo que contribuye seguir fidelizando y ganando mercado por medio de sobreprecios, alternativas y modalidades de negocios comerciales llamativas para nuestro Asociado y caficultor.

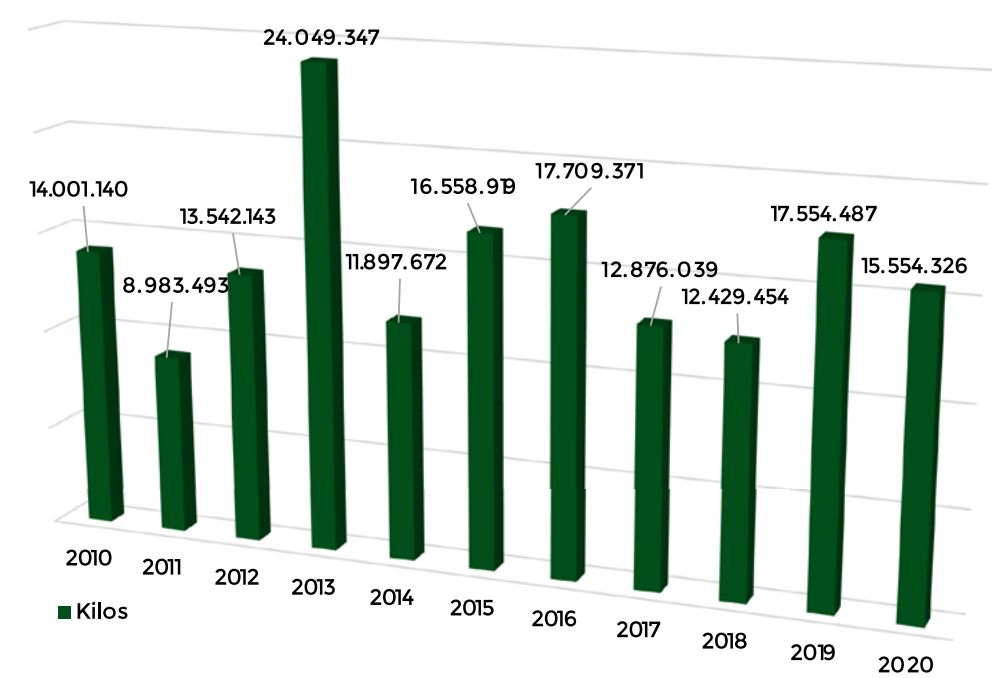
El reflejo de nuestras alianzas en la Comercialización de Café nos ha generado tener nuestra planta Trilladora activa constantemente, alcanzando comercializar el 56% en excelso y el 44% en pergamino de nuestro volumen de CPS, y agrupando el volumen comercializado en el 49% con Expocafé, 46% Almacafé y el 5% en otros clientes



### Curva de Precio

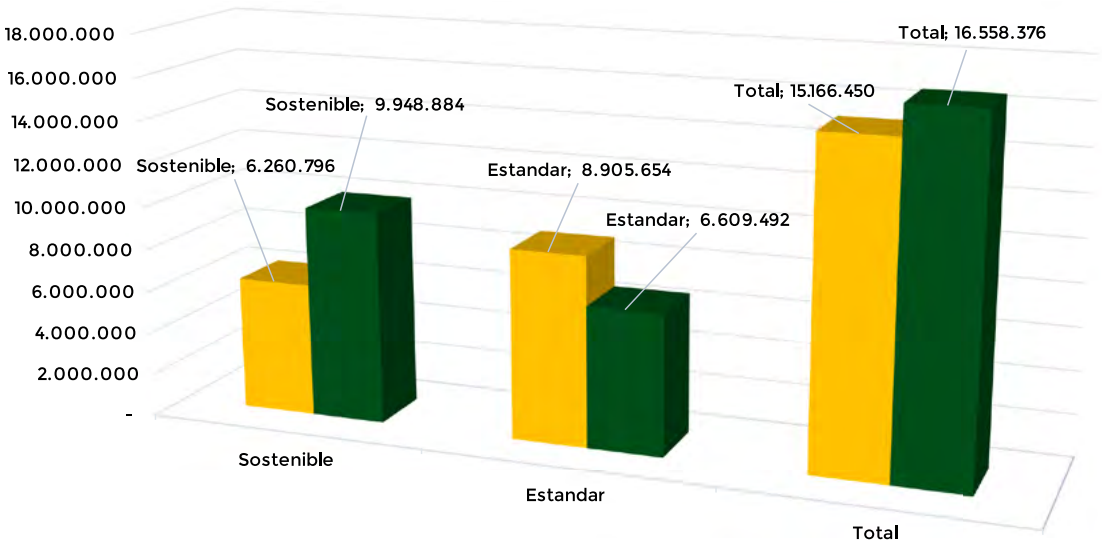


### Compras de Café

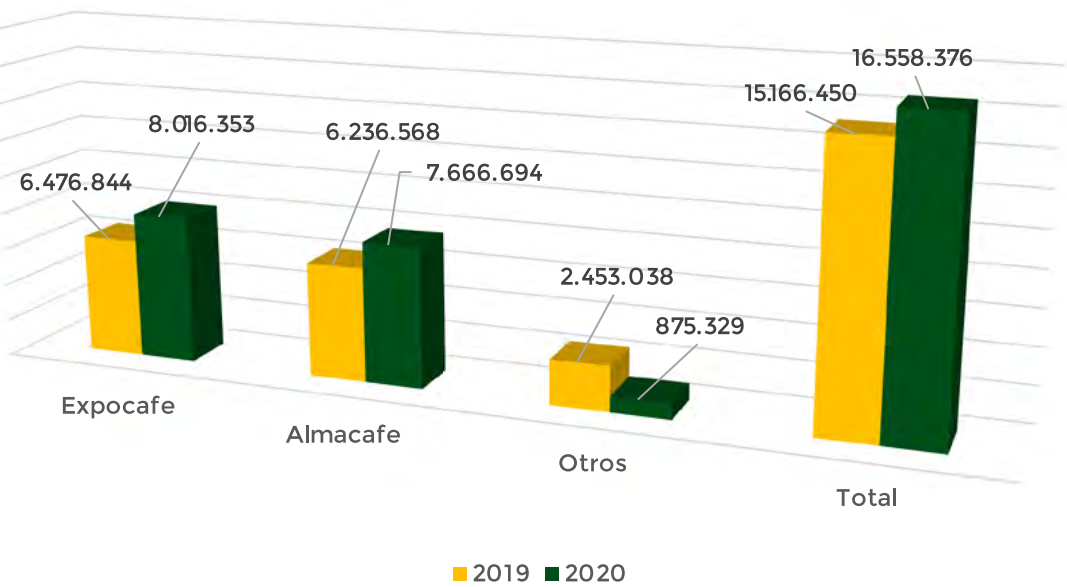




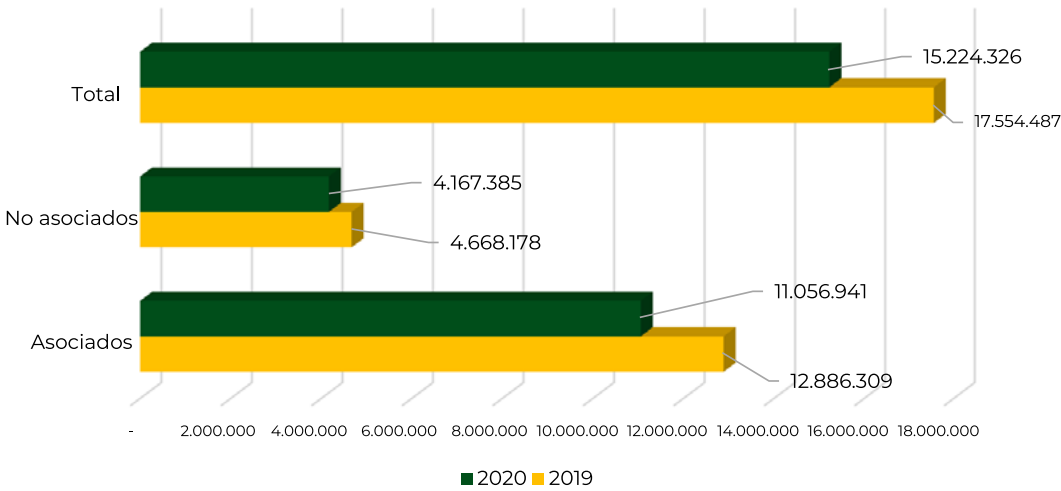
Café Comercializado



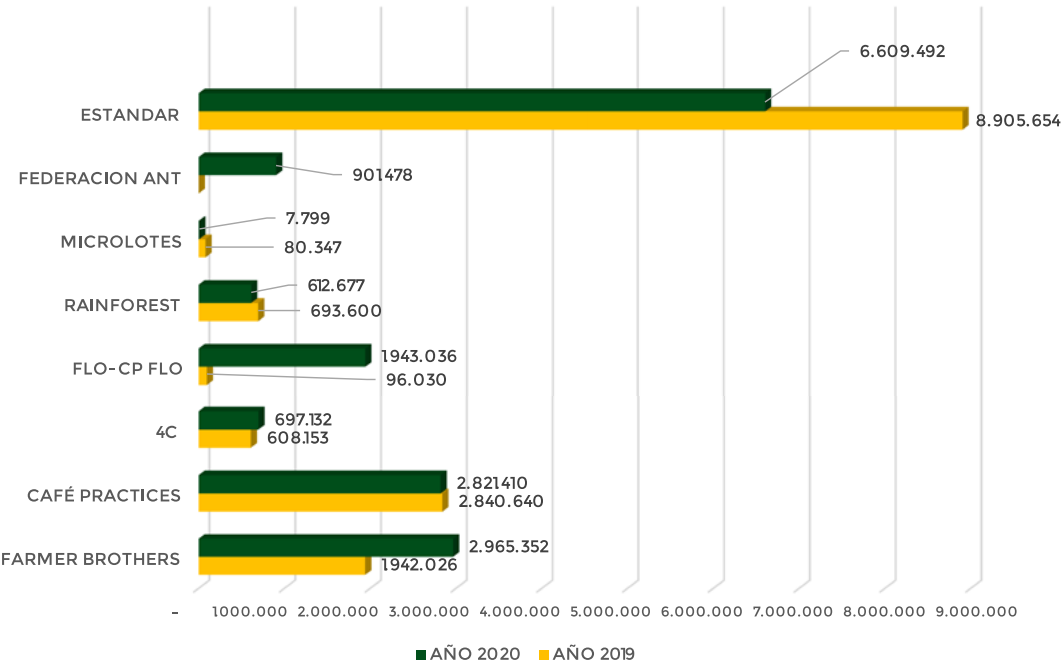
Entregas por Cliente



Tipo Proveedor



Comercialización por Calidad



Reliquidaciones



Programa	Año 2016	
	Valor	# caficultores
Practices (CP)	125.064.221	262
Farmer Brother	504.900.579	1553
Microlotes	688.075.358	468
Totales	1.318.040.158	2283



Programa	Año 2017	
	Valor	# caficultores
Practices (CP)	488.937.772	776
Farmer Brother	307.177.569	1561
Microlotes	219.355.064	419
Totales	1.015.470.405	2756



Programa	Año 2018	
	Valor	# caficultores
Practices (CP)	-	-
Farmer Brother	254.772.254	717
Microlotes	205.039.943	451
Totales	459.812.197	1168



Programa	Año 2019	
	Valor	# caficultores
Practices (CP)	460.307.986	1449
Farmer Brother	154.124.293	433
Microlotes	270.203.888	372
Totales	884.636.167	805



Programa	Año 2020	
	Valor	# caficultores
Practices (CP)	83.709.718	825
Farmer Brother	-	-
Microlotes	46.746.920	31
Totales	130.456.638	856



Dineros Fairtrade

Año	Kilos de Subproductos	Prima Social	Reliquidacion	Total Dineros recibidos por Subproductos
2014				0
2015	193.133	\$ 217.104.966	\$ 468.781.080	\$ 685.886.046
2016	190.422	\$ 231.410.045	\$ 599.266.571	\$ 830.676.616
2017	148.226	\$ 191.606.496	\$ 403.751.827	\$ 595.358.323
2018	109.091	\$ 142.259.751	\$ 254.671.275	\$ 396.931.026
2019	90.422	\$ 135.114.687	\$ 323.348.480	\$ 458.463.167
2020	91.990	\$ 143.077.791	\$ 464.870.072	\$ 607.947.863
Total	823.284	\$ 1.060.573.736	\$ 2.514.689.305	\$ 3.575.263.041

Año	Sacos Excelso	Prima Social	Reliquidacion	Kilos pergamino	Prima Social	Total Dineros recibidos por Excelso y Pergamino
2.014	6.180	429.818.699				429.818.699
2.015	14.520	1.091.259.478	110.051.282			1.201.310.760
2.016	10.370	995.785.543	30.497.287			1.026.282.830
2.017	8.370	765.192.178				765.192.178
2.018	8.365	749.631.009				749.631.009
2.019	13.390	1.329.670.412	16.403.152			1.346.073.564
2.020	18.639	2.062.495.520	95.526.906	62.060	63.204.748	2.221.227.174
Total	79.834	7.423.852.839	252.478.627	62.060	63.204.748	7.739.536.214

Total dineros Fairtrade					\$ 11.314.799.255
-------------------------	--	--	--	--	-------------------





# Cafés Especiales





“Diferenciación en Calidad de Taza, Valor Agregado para el Asociado”

Durante 2020, se entregaron en reliquidaciones por venta de Microlotes y diferenciación de Taza **\$782.035.246** a **93** Asociados, por **90.660** kilos comercializados.

Desde el **año 2013 a 2020**, se han entregado **\$4.038.710.741** a **2.673** Asociados, en **968.319** kilos comercializados.

Quinto Concurso Taza Colombia Tierra de Diversidad a nivel Nacional 2020:



**Iván Arango Arcila del Municipio de Betulia, ganador 1 Puesto, Categoría Lotes Grandes, en 5° Concurso Taza, Colombia Tierra de Diversidad** promovido por la Federación Nacional de Cafeteros, entre 1.610 caficultores en competencia de todo el país. Otros 4 Asociados, **Elpidio Arboleda Tabáres, Luis Álvaro Vargas Urrego, Jorge Antonio Arboleda Tabares de Urrao, y Saulo Enrique Rueda de Anzá**, subastaron su café en el mismo concurso.



Sexto Concurso Taza Café de Antioquia 2020

Asociados a la Cooperativa de Caficultores de Salgar, ocuparon **1-2-3 Puesto** en **Sexto Concurso Taza Café de Antioquia**, entre más de 500 cafeteros en competencia de todo el Departamento de Antioquia, con una premiación total de **USD\$85,75 libra**



1°

**Puesto Luis Álvaro Vargas - Urrego [Urrao]**



2°

**Puesto Didier Alexander Murillo Diosa [Caicedo]**



3°

**Puesto John Jairo Murillo Hernández [Caicedo]**





Segundo Concurso Taza Farmer Brother 2020

Siete Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, ocuparon los primeros 7 puestos en el **II Concurso Taza Farmer Brother**, disputado con caficultores Asociados de la Cooperativa CAFENORTE del Norte del Valle, con una premiación total de **USD\$20,30 libra.**



- 1°

Puesto: Francisco Luis Estrada, y su esposa, Carmen Rosa Correa Ortiz, Finca La San José, de Concordia.
- 2°

Puesto: Campo Elías Ramírez Muñoz, y su esposa, Maria Gloria Cardona, y su hijo Breiner Ramirez Cardona, de Salgar Finca La Irene.
- 3°

Puesto: Narcizo de Jesús Londoño Sánchez, y su esposa, Luz Ángela Osorio Cardona, Finca El Piñón, de Salgar.
- 4°

Puesto: Carlos Alberto Fernández Vélez, y su esposa Marta Nelly Garcés Posada, Finca La Amelí, de Concordia.
- 5°

Puesto: Edgar León Moreno González, y su esposa Olga Cecilia Urrego Correa, Finca los Naranjos, de Betulia.
- 6°

Puesto: Carlos Alberto Escobar - El Águila (Cooperativa de Caficultores del Norte del Valle)
- 7°

Puesto: Alonso Henao Giraldo, y su esposa Mariela González Zapata, Finca Santa Cruz, de Concordia.
- 8°

Puesto: Hilario de Jesús Sepúlveda Machado, Finca El Mirador, de Urrao.
- 9°

Puesto: Héctor de Jesús Jaramillo, El Cairo (Cooperativa de Caficultores del Norte del Valle)
- 10°

Puesto: María Emilse Pérez Zapata - El Águila (Cooperativa de Caficultores del Norte del Valle)



Catación y perfilación muestras de café a los Asociados de la Cooperativa “Aseguramiento de la Calidad”



Durante 2020, se perfilaron y se cataron un total de **1.261** muestras de café, con un costo intangible de **\$315.250.000.**

Desde el año 2009 a 2020, se han catado y perfilado un total de **\$19.227** muestras, valoradas en **\$4.806'750.000**, sin costo para el Asociado, como herramienta de innovación y promoción de la cultura de la calidad del café.







# Café El Plateado





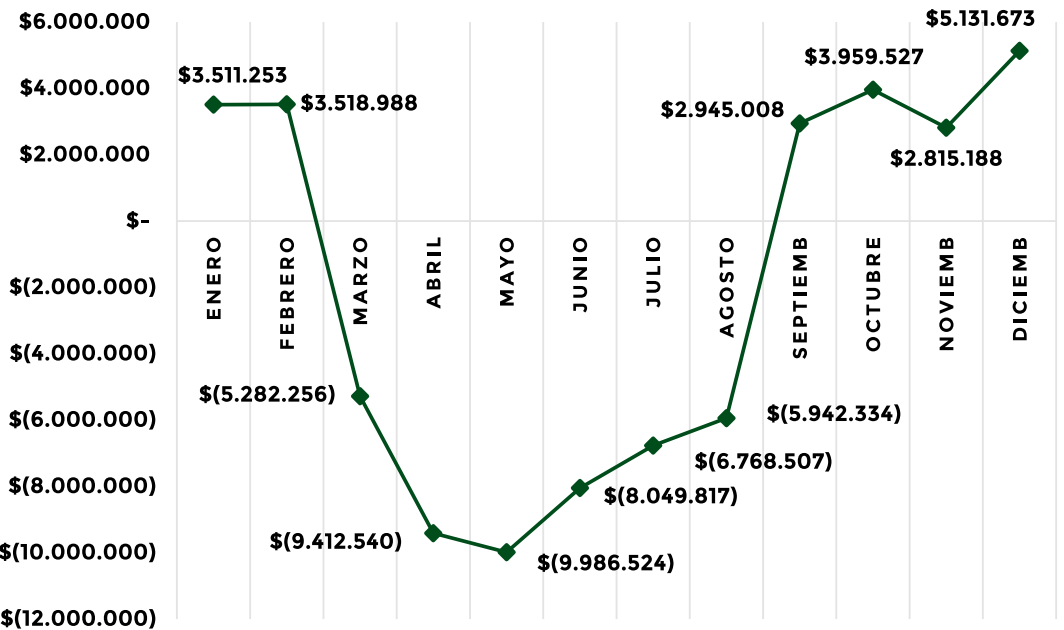
El proceso Café El Plateado durante el año 2020 se vio afectado por la crisis sanitaria a raíz de la pandemia generada por el Covid-19, ya que el principal ingreso económico del proceso es la venta de productos en las tiendas del café, debido a esta crisis el gobierno nacional decreto cierre total de los establecimientos comerciales desde mediados del mes de marzo y una reapertura parcial para el mes de mayo; buscamos por todos los medios afrontar la realidad que estábamos viviendo, el equipo de trabajo con su empeño y dedicación generó iniciativas para reactivar y sostener nuestro proceso, y así de esta manera mitigar los resultados adversos por el cierre, solo en el mes de septiembre se logró dar apertura y brindar el servicio al público en general entregando a nuestros clientes el reflejo de la calidad del producto de nuestros caficultores. Cabe resaltar que en los últimos 4 meses logramos recuperar un



47 % de la perdida generada al mes de agosto lo que demuestra el alto compromiso y responsabilidad del equipo de trabajo de Café El Plateado.

Queremos resaltar que a pesar de las dificultades, este equipo de trabajo, durante el tiempo de cierre en el marco de la pandemia, reforzó los demás procesos de la organización para garantizar el mejor servicio de cara al caficultor.

Historial de Utilidad Tienda Parque

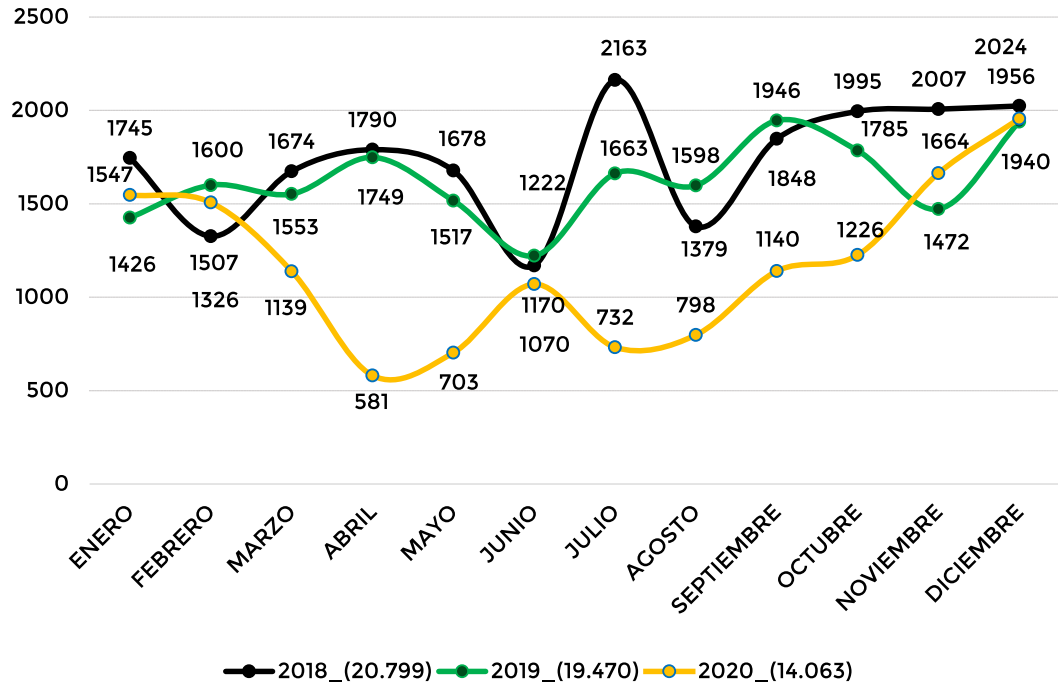


En este año 2020 la ejecución de las labores en la tienda fue del 65 % logrando sostener el empleo de todos los integrantes del equipo, el 35 % restante se enfocó en el apoyo brindado a otros procesos organizacionales.

Para sostener las ventas de Café El Plateado en sus diferentes líneas de producción empezamos compañías de consu-

mo interno, buscando sostener nuestro portafolio de clientes, cabe resaltar que la iniciativa de la tienda virtual de la cámara de comercio, la creación de la tienda en WhatsApp, y la difusión en redes sociales representaron la adquisición de nuevos clientes, en total se lograron vender 14.063 libras de café como producto terminado, un 30 % menos que el año anterior.

Comparativo Ventas Café El Plateado







# Trilladora





Informe de producción de terceros 2020

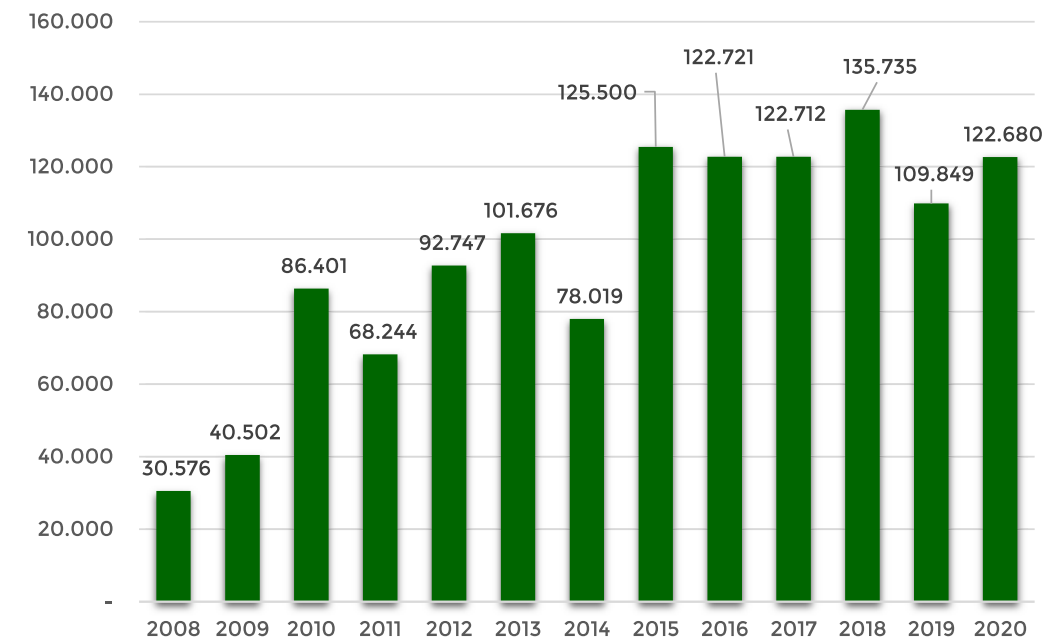
CALIDAD	TOTAL PRODUCCIÓN 2020	% PRODUCCIÓN
Excelso Fuera de Normas	80	0,40%
Excelso Microlotes Especiales	290	1,60%
Excelso FLO	13.218	72,90%
Excelso FLO - CP	1.794	9,90%
Excelso CP	797	4,40%
Excelso 4C	1.082	6,00%
Excelso Supremo FLO	800	4,40%
CARACOL -14 (TRC)	60	0,30%
TOTAL	18.120	100,00%

Informe de producción de propia 2020

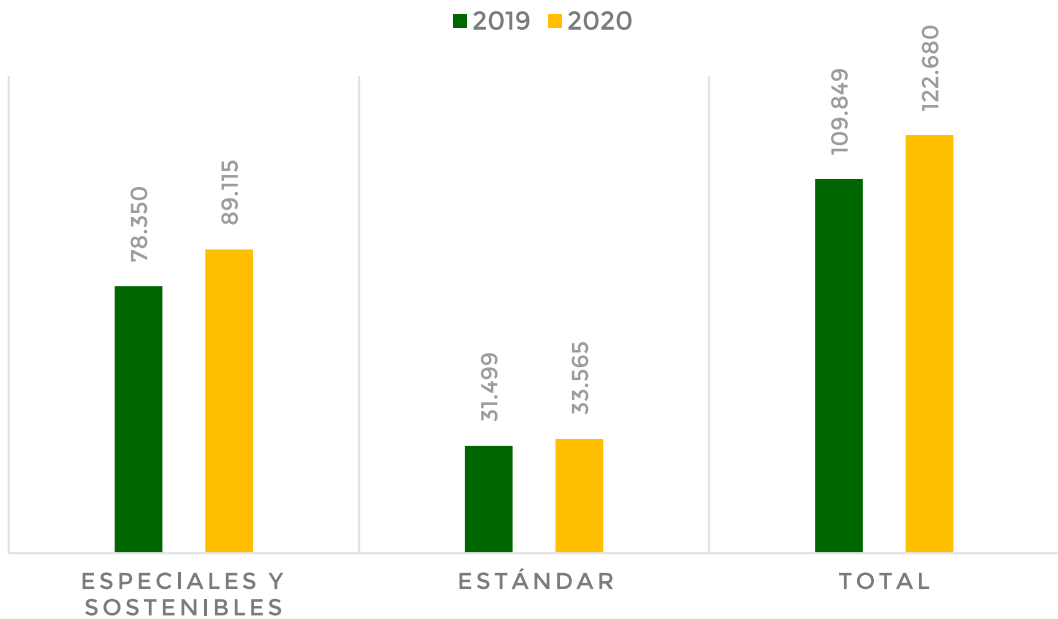
CALIDAD	TOTAL PRODUCCIÓN 2020	% PRODUCCIÓN
EXCELSO DE EXPORTACIÓN	19.789	20,50%
EXCELSO SUPREMO	2.525	2,60%
EXCELSO RAINFOREST	2.783	2,90%
EXCELSO 4C	310	0,30%
EXCELSO FLO SUPREMO	5.525	5,70%
EXCELSO DT (FARMER BROTHERS)	22.550	23,40%
EXCELSO FLO	11.329	11,70%
EXCELSO CP FLO	3.550	3,70%
EXCELSO CP	27.895	28,90%
EXCELSO MICROLOTES ESPECIALES	44	0,00%
EXCELSO RECUPERABLE Y FUERA DE NORMA	200	0,20%
TOTAL	96.500	100,00%



Comportamiento histórico de la producción en sacos de la trilladora



Producción por Calidad







# Aprovisionamiento Agropecuario







En el año 2020 tuvimos la oportunidad de atender 24.192 clientes, lo cual representó un total de 176.333 transacciones de venta, entre facturas y devoluciones.

Para este año teníamos como meta, lograr unas ventas de 35.782 millones de pesos, y a pesar de que fue un año complejo, afectado por la pandemia del Covid-19, logramos tener unas ventas de 38.521 Millones de pesos, lo que significa que tuvimos un cumplimiento del presupuesto del 107.65% y un crecimiento respecto de las ventas del año 2019 del 16.85%.

Nuestra meta para el año era lograr comercializar 244.000 sacos de fertilizantes y enmiendas y logramos vender 327.340 sacos, lo que significa un cumplimiento del 125.46% del presupuesto y un crecimiento del 21.4% con respecto a las ventas del año inmediatamente anterior.

En el año 2020 tuvimos 3 días sin IVA decretados por el Gobierno Nacional, en los cuales tuvimos ventas de los artículos cubiertos por el decreto, por valor de 590 millones de pesos.

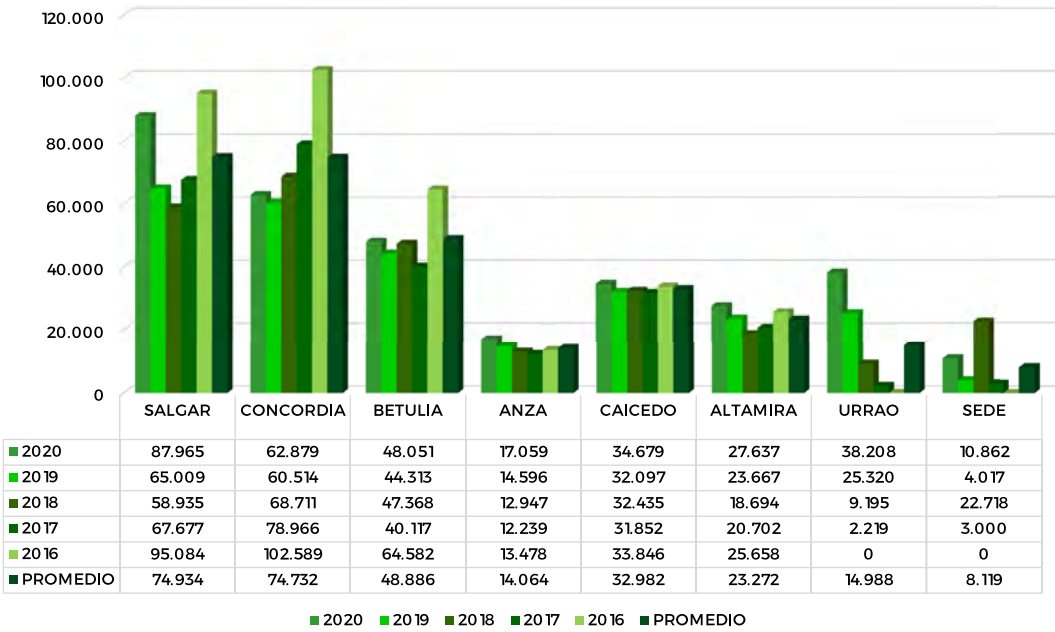
Nuestros Asociados recibieron 165 millones de pesos en descuentos sobre los fertilizantes comprados durante el año.

Para nosotros son muy importantes las diferentes alianzas estratégicas, las cuales las hemos constituido buscando el beneficio de nuestros Asociados y clientes en general, es por ello que continuamos con la red de Aliados de Casa Tienda, quienes a pesar de haber estado cerrados un tiempo debido a la pandemia, nos apoyaron con créditos para nuestros clientes a través de SERVICREDITO por un valor de 379 millones de pesos; igualmente, nuestra alianza con AGRICAPITAL, nos permitió atender casi 70 millones de pesos en créditos.

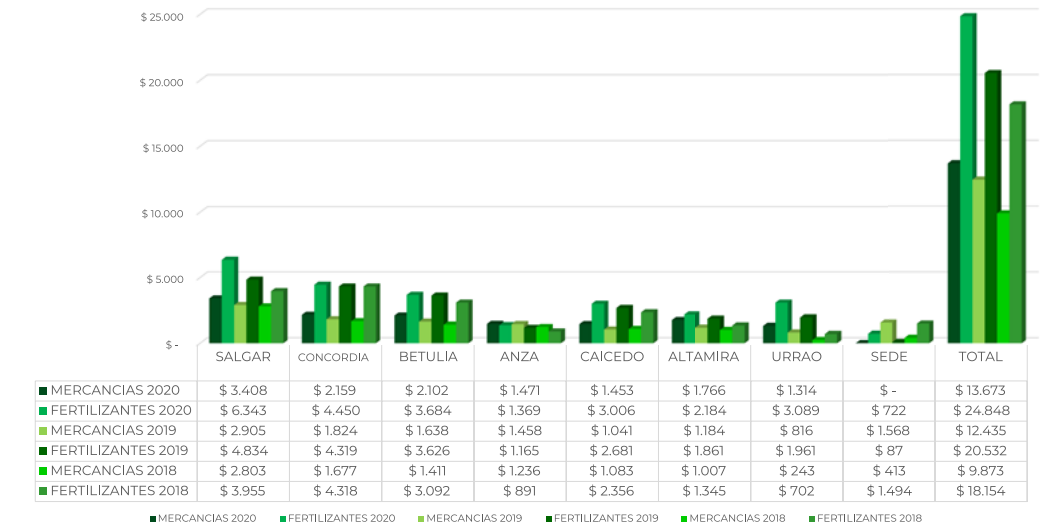
En el mes de junio se firmó una Alianza Comercial entre las 4 Cooperativas de Caficultores, que hacemos presencia en el departamento de Antioquia, la cual se denominó Comité Comercial de Fertilización, cuyo principal objetivo es hacer negociaciones de Fertilizante en bloque para así llevar mejores precios a nuestros Asociados y clientes en general, y además hacer análisis del mercado nacional e internacional de los fertilizantes, de manera que podamos prever algunas situaciones del mercado.



Histórico de ventas de fertilizantes por almacén en Sacos:



Histórico de ventas en valor (\$)







# Calidades y Transporte





La Cooperativa de Caficultores de Salgar, en su política de calidad de comercialización inteligente del café y de insumos agropecuarios asistida técnicamente, enfocada en sus necesidades y enmarcada en la mejora continua de sus procesos, implementa un proceso interno denominado Calidades y Transporte, el cual se enfoca en brindar apoyo logístico a los procesos de Comercialización de Café y Aprovechamiento Agropecuario, con el fin de garantizar las entregas oportunas del café a nuestros proveedores y clientes internos como a Trilladora de Café y los Almacenes Agropecuarios.

Hoy nuestra flota de transporte cuenta con 4 vehículos distribuidos de la siguiente manera: 1 tractomula y 3 doble troques, con capacidad instalada de transportar 89 toneladas de café y/o mercancía en todo el radio nacional.

En miras de mejorar cada día nuestra flota de transporte, el Honorable Consejo de Administración aprobó la compra de un vehículo doble troque con capacidad de movilizar 18.000 kg, el cual se suma a la tractomula adquirida en el

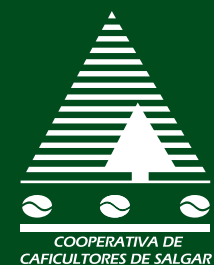
año 2019, garantizando que nuestro parque automotor se encuentra en un 50% renovado y con tecnología de punta; Ambos vehículos fueron adquiridos a través de la línea financiera leasing, la cual permite tener mayores facilidades financieras para la empresa.







# Crédito y Cartera

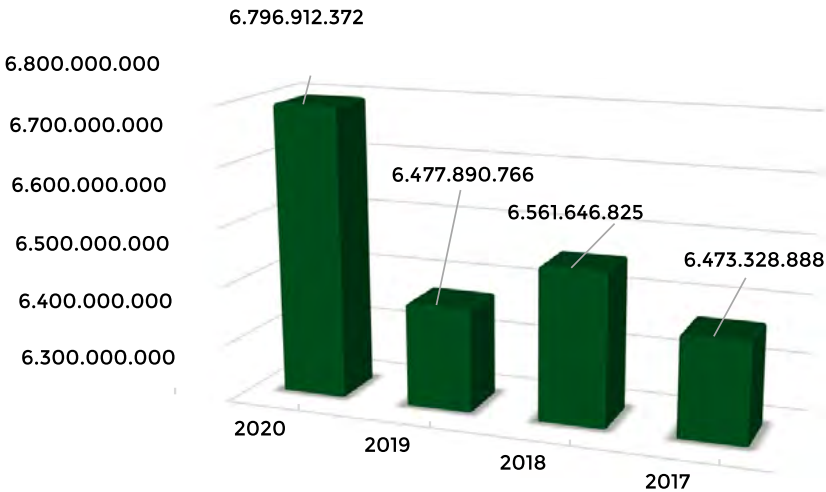




El servicio de crédito en la Cooperativa de Caficultores de Salgar a través de los años viene siendo de gran apoyo para nuestros caficultores Asociados ya que le permite administrar su empresa cafetera de una forma más productiva con un crédito de bajo costo, asequible a la medida de sus necesidades. Una muestra de ello es el comparativo de cartera otorgada en 4 años.

Tipo de Crédito	2020	2019	2018	2017
Crédito Ordinario	1.585.509.251	1.667.714.588	1.693.384.528	1.767.320.449
Crédito Productivo	2.568.907.232	1.962.155.089	2.172.304.328	2.022.206.454
Reestructurados	452.727.672	711.127.028	561.707.572	882.494.526
Almacenes del Café	1.628.087.038	1.367.453.941	1.459.049.353	1.263.645.221
Cuentas por Cobrar	561.681.179	769.440.120	675.201.044	537.662.238
<b>TOTAL</b>	<b>6.796.912.372</b>	<b>6.477.890.766</b>	<b>6.561.646.825</b>	<b>6.473.328.888</b>

Comparativo Cartera Otorgada últimos 4 años



Destacamos que el interés del crédito en la Cooperativa es un valor agregado para nuestros Asociados comparativamente con el mercado financiero es el más económico oscila entre 1%, 1.2% mensual formula simple lo que las entidades financieras es formula compuesta.



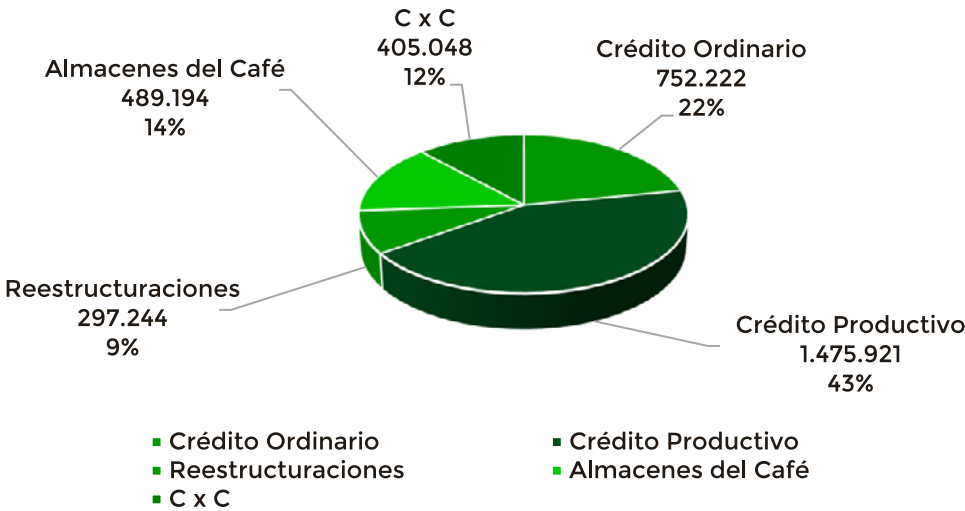
Para brindar a un más apoyo al caficultor se realizaron convenios de crédito con entidades financieras como son: Servicrédito y AgriCapital donde se otorgaron créditos por valor de 485.317.

A partir de marzo del 2020 por motivo del Covid-19 como alivio a nuestros caficultores y para atender las dificultades económicas que presentaban se realizaron prorrogas de plazos en los créditos a 101 Asociados por valor de 303.223.924 con nuevos vencimientos a diciembre de 2020.

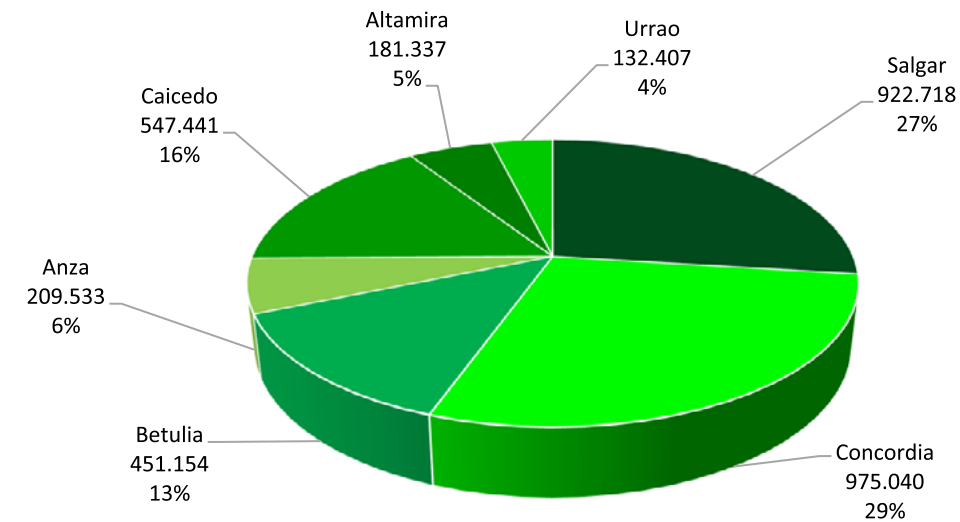
Municipio	# Créditos	# Asociados	Capital	Interés	Total
Salgar	13	12	45.619.204	6.344.197	51.963.401
Concordia	25	24	76.343.483	10.375.217	86.718.700
Betulia	28	26	58.004.412	7.824.471	65.828.883
Anza	6	5	13.717.549	1.580.766	15.298.315
Caicedo	17	16	31.015.988	4.457.401	35.473.389
Altamira	11	11	21.997.881	2.673.861	24.671.742
Urrao	7	7	20.379.272	2.890.222	23.269.494
<b>Total</b>	<b>107</b>	<b>101</b>	<b>267.077.789</b>	<b>36.146.135</b>	<b>303.223.924</b>

Durante el año 2020 se otorgó crédito a 1.676 Asociados por valor de 6.800 millones de pesos en las diferentes líneas de crédito, con la gestión de cobro realizada por el proceso de Crédito y cartera el saldo de la cartera al 31 de diciembre de 2020 fue de 3.420 millones de pesos.

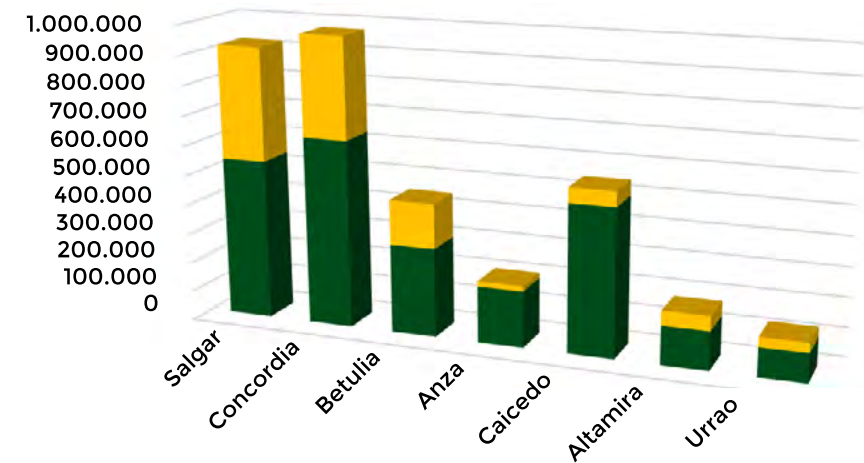
Cartera COOCAFISA diciembre 2020



**Cartera otorgada por municipio**  
**(Cifras en miles de pesos)**

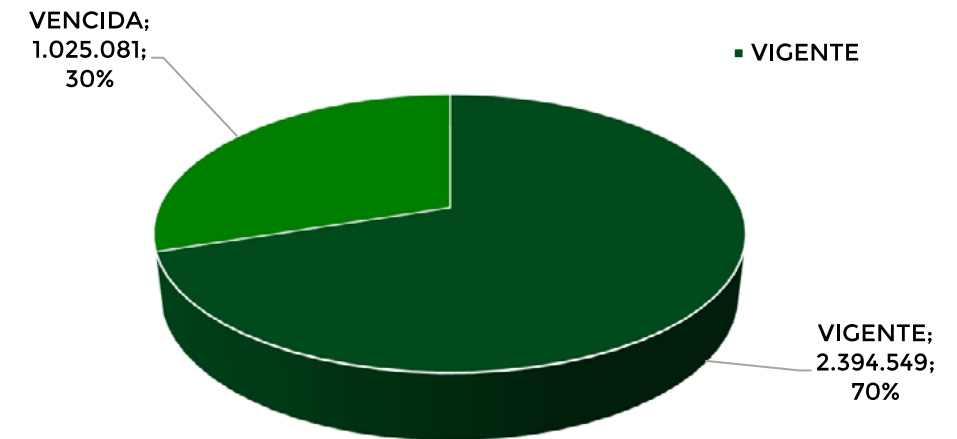


**Vencimientos cartera por municipio**  
**(Cifras en miles de pesos)**



	Salgar	Concordia	Betulia	Anza	Caicedo	Altamira	Urrao
VENCIDA	382.532	340.862	150.125	17.596	50.367	49.844	33.755
VIGENTE	540.186	634.178	301.029	191.937	497.074	131.493	98.652

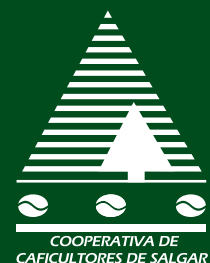
**Estado de la cartera al cierre de diciembre**  
**(Cifras en miles de pesos)**







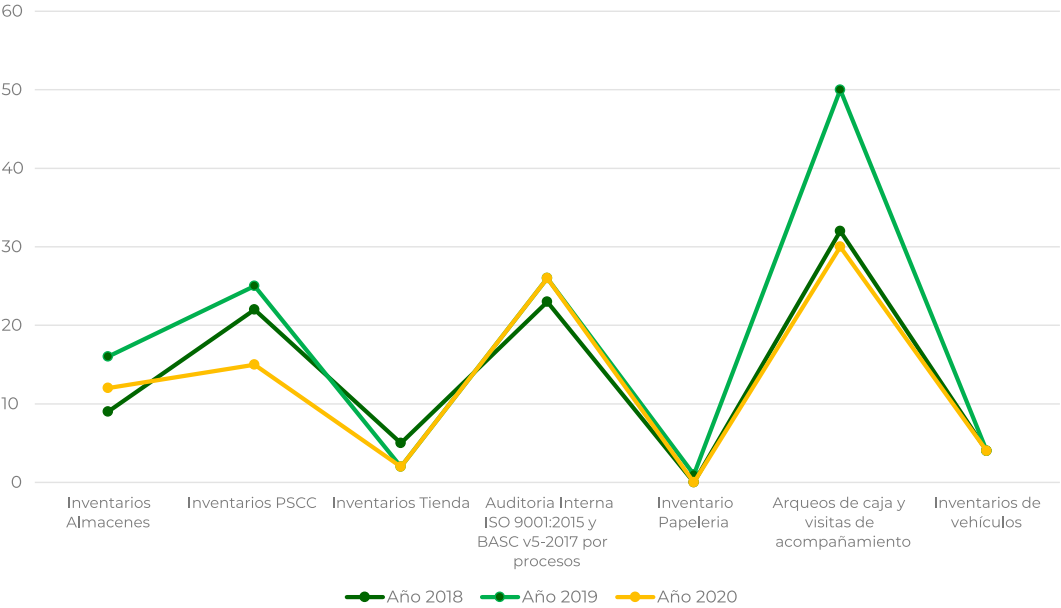
# Seguimiento, Evaluación y Control



Durante el año 2020, realizamos 89 actividades entre inventarios de Almacenes, PSCC, Tienda y de papelería, arqueos de caja y auditorías internas a los Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y en Control y Seguridad BASC v5-2017; las cuales detallamos en la siguiente tabla y representamos en la gráfica posterior, comparativamente con las actividades que realizamos en los años 2018 y 2019:

Actividad	Año 2018	Año 2019	Año 2020
Inventarios Almacenes	9	16	12
Inventarios PSCC	22	25	15
Inventarios Tienda	5	2	2
Auditoria Interna ISO 9001:2015 y BASC v5-2017 por procesos	23	26	26
Inventario Papeleria	0	1	0
Arqueos de caja y visitas de acompañamiento	32	50	30
Inventarios de vehículos	4	4	4
Total	95	124	89

Actividades 2020  
Seguimiento, Evaluación y Control



De forma complementaria, acompañamos los diferentes procesos frente a:

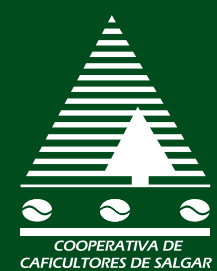
- Colaboración con la creación, modificación y actualización de documentos del Sistema de Gestión.
- PQRSF, entregando informes trimestrales a la Junta de Vigilancia y asignando cada reporte de PQRSF a los líderes que correspondía.
- Revisión arqueos de caja reportados diariamente por cada dependencia.
- Apoyo a la administración con el seguimiento a diversas obras de infraestructura.
- Acompañamiento implementación y seguimiento a Protocolo de Bioseguridad, como parte del equipo primario encargado de liderar la prevención y promoción de la prevención del COVID-19.







# Talento Humano

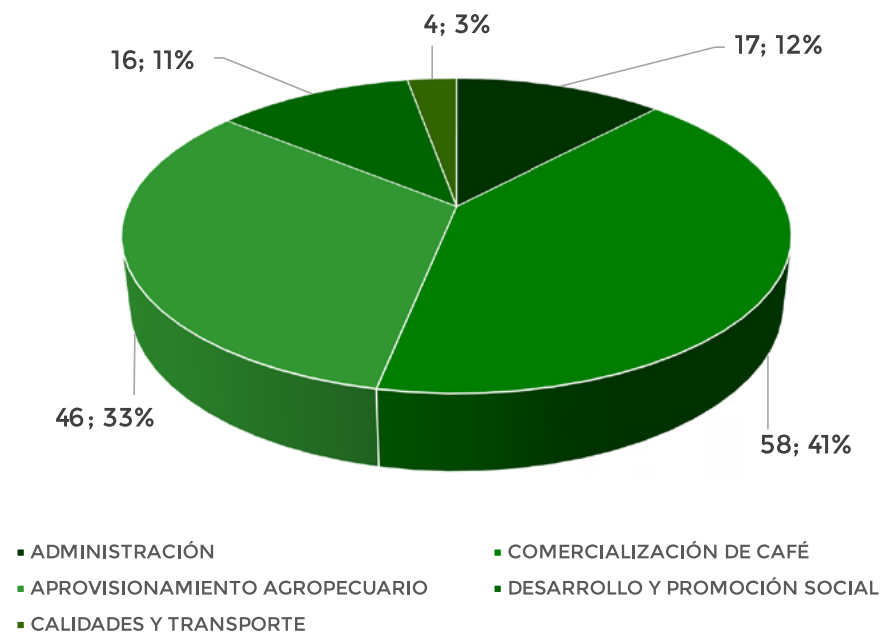


# Estructura laboral COOCAFISA

PROCESOS	EMPLEADOS	PARTICIPACIÓN
ADMINISTRACIÓN	17	12%
SEGUIMIENTO EVALUACIÓN Y CONTROL	2	
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1	
GESTION DE TALENTO HUMANO	1	
INFORMATICA Y TECNOLOGIA	1	
GESTIÓN CONTABLE	3	
TESORERÍA	1	
CREDITO Y CARTERA	2	
GERENCIA	1	
SECRETARIA DE GERENCIA	1	
CONSERJE	1	
CONDUCTOR	1	
CAD	2	
COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ	58	41%
PROCESO CAFÉ	38	
CAFÉS ESPECIALES	12	
INDUSTRIALIZACIÓN (TRILLADORA)	8	
APROVISIONAMIENTO AGROPECUARIO	46	33%
Desarrollo Y PROMOCIÓN SOCIAL	16	11%
CALIDADES Y TRANSPORTE	4	3%
Total Empleados	141	100%



## Estructura Laboral COOCAFISA



## Informe capacitaciones empleados



La Cooperativa de Caficultores de Salgar cuenta con un personal idóneo, íntegro y competente, capacitado y formado para prestar el mejor servicio a nuestros caficultores, durante el año 2020 hemos contribuido al desarrollo del potencial de nuestro talento humano, apuntando a la mejora continua de su desempeño laboral y profesional, así mismo, trabajamos en el ser de cada uno de nuestros colaboradores promoviendo a través de los procesos de formación el fortalecimiento de sus habilidades socioemocionales, siendo conscientes que, si contamos con empleados motivados y le aportamos a su crecimiento, lograremos conservar un personal con espíritu colaborador, comprometido con los objetivos de la empresa y dispuesto a brindar la mejor atención a nuestros caficultores.







### Capacitaciones y cursos:

- Fertilización edáfica, Enmiendas, Control de Roya y Broca
- Maquinaria Agrícola
- Bioestimulantes Agrícolas
- Código Internacional para el Manejo de Plaguicidas de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)
- Integridad de la Carga en Contenedores
- Manejo de inventarios
- Administración y recuperación de la cartera de créditos
- Norma Rainforest Alliance para la Agricultura Sostenible 2017, las Reglas de Certificación y las reglas de Transición
- Buenas Prácticas para la Producción de Café
- Servicio al cliente
- Manejo Responsable de Envases Vacíos de Productos para la Protección de Cultivos Campolimpio
- Gestión y Mitigación del Riesgo de Plaguicidas
- Análisis físico y sensorial del café
- Competencias del SER: Contrato de respeto, Empatía, Responsabilidad, Integridad
- La gratitud, Nuevos ambientes, Retos para la convivencia, Comunicación
- Inteligencia Emocional
- Diplomado Oficial de Cumplimiento SARLAFT
- Inspección Integral de Contenedores
- Capacitaciones internas de ISO 9001







# Tecnología





Proceso de Informática y Tecnología



El Proceso de Informática y Tecnología como proceso de apoyo transversal a toda la empresa, mantiene los sistemas de información en buen estado de funcionamiento, repercutiendo en la buena y oportuna atención y prestación de servicios a nuestros Asociados, clientes y proveedores en general, así como tener disponible toda la información requerida tanto en sus procesos internos como externos dando cumplimiento legal a las leyes Nacionales e Internacionales.

El 2021 fue un año atípico con una pandemia que a ninguno nos había tocado experimentar, con la tecnología de la informática y las comunicaciones, se logró tener unas actividades desde la virtualidad sin sentirse mayor afectación en la empresa, es así como las diferentes reuniones se pudieron realizar de forma virtual incluida la Asamblea General de Delegados correspondiente al cierre del año 2019, los empleados que estuvimos en teletrabajo por diferentes motivos (Aislamiento preventivo, normatividad Nacional, Departamental o municipal) se pudo desarrollar desde nuestras casas sin mayores dificultades.

Gracias a tener software o sistemas de información que son 100% WEB no vimos afectaciones marcadas en la prestación de nuestros servicios, aunque tenemos que reconocer que a nivel nacional hubo un desbordamiento de los servicios de internet, debido a que con los cierres por la cuarentena y el teletrabajo, el uso del internet se intensificó convirtiéndose en una dificultad al estar las redes colapsadas y que además por motivos de cuarentena las empresas de telecomunicaciones no acudían a tempo a prestar las soluciones requeridas.

Nuestro software ERP Oasis está en continuos cambios para ser ajustado a la empresa bien por nuevas necesidades de los diferentes procesos, de la Cooperativa en general o por normas externas y gubernamentales.

Para tener seguridad en nuestra información los equipos de cómputo se tienen protegidos con antivirus que evitan el contagio y pérdida de información, también desde que iniciamos con el software Oasis, se tomó una decisión acertada al comprar servicios Cloud para tener la operación de la Cooperativa, dejando en manos de expertos la administración de los servidores que almacenan el mayor activo de la empresa "la Información", esta bondad se notó aún más en el año 2020 cuando en la pandemia no tuvimos dificultades para operar.

La pandemia en el sector tecnológico trajo ventajas, siendo uno de los sectores de mayor crecimiento a nivel mundial especialmente en software, para los consumidores fue un año complicado porque los equipos se escasearon y duplicaron los precios, los cuales aún siguen elevados.

Se sigue en continua comunicación con Tigo Proveedor de servicios de conectividad para mejorar los tiempos de respuesta del internet y así tener un servicio más estable, ágil y oportuno, debido a que nuestro software es 100% Web, en el año 2020 se contrató internet canal dedicado para el Caicedo y Altamira que cubre el Psc y Almacén del Café.

Se hizo compra de servicios de internet canal dedicado para la Sede Administrativa y Betulia y banda ancha como plan B para Psc Urrao y Trilladora, en el año 2021 se continúa mejorando con nuevos planes de internet como contingencia en los demás Centros de Costos.





**Nuestros asociados** son el motor que mueve el corazón de **nuestra Cooperativa de Caficultores de Salgar**





# Dictamen área de cumplimiento “SARLAFT”

Se describen a continuación las principales actividades desarrolladas en materia del SARLAFT - Sistema de Administración de Riesgos del Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo durante el año 2020 teniendo en cuenta lineamientos normativos trazados por la Superintendencia de la Economía Solidaria y que conforman la etapa de implementación de tan importante modelo de Riesgos.

## INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA Y EL OFICIAL DE CUMPLIMIENTO DE COCAFISA EN MATERIA DEL SARLAFT DEL AÑO 2020

### Actividades desarrolladas en el período

- Se hizo una revisión completa bajo la figura de diagnóstico, analizando la norma en materia de SARLAFT, lo que generó un plan de acción que vincula las cuatro etapas de riesgos (Identificación – Medición – Control y Monitoreo) además de los ocho Elementos del SARLAFT destacándose principalmente el tema de Políticas – Procedimientos y Procesos, tema que viene documentándose y nos permite fortalecer la metodología diseñada para tal fin.
- Como parte de las exigencias normativas, a todo el equipo de trabajo se le ha venido socializando la obligación de actualizar mínimo una vez en el año la información que por su naturaleza pueda variar, tema divulgado en las reuniones con el personal y las inducciones.
- Se realizaron las consultas a toda la base de datos de la entidad cumpliendo con uno de los puntos centrales en materia de Debida Diligencia, donde se consultaron en listas restrictivas las diferentes contrapartes con las cuales se ha venido interactuando durante el año 2020, sin encontrar coincidencias que perjudiquen a la Cooperativa en materia de situaciones irregulares con vínculos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.
- Se identificaron las formas a través de las cuales se puede presentar el riesgo de LA/FT, labor que vincula a los responsables de los procesos. Se utiliza para ello la MATRIZ DE RIESGOS en la cual se identifican, miden, controlan y monitorean de manera técnica todas las áreas y procesos internos de la entidad, en especial los misionales.

- Se vienen estableciendo las metodologías de medición con el fin de determinar la probabilidad de materialización del riesgo de LA/FT y establecer cuál sería su posible impacto frente a los factores de riesgo.
- Se diseñaron las medidas de control del riesgo de LA/FT para aplicarlas sobre cada uno de los factores de riesgo (Contrapartes, Productos, Canales y Jurisdicciones) y con ello mitigar y blindar a la Cooperativa del flagelo de operaciones relacionadas con LAFT. Es una labor técnica donde a todo el equipo de trabajo se le compartirán sus responsabilidades con el objetivo de que administren sus propios controles y desde el área de cumplimiento se realice el apoyo y monitoreo respectivo.
- Se definieron los procesos que deben realizarse para el conocimiento de las contrapartes actuales y potenciales, así como la verificación, confirmación y actualización de la información suministrada por éstos, labor desarrollada en conjunto con cada una de las agencias de la Cooperativa.
- Como parte fundamental de los controles del SARLAFT y de comunicación con las autoridades competentes en el tema de Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo, le informamos que se notificó a la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF los diferentes informes que debe atender la entidad y de cada uno de ellos se recibió la notificación exitosa, permitiendo cumplir con uno de los puntos centrales de la norma Asociado al tema de Reportes, los cuales reposan en el Archivo del Oficial de Cumplimiento.
- Se han brindado capacitaciones grupales a los cuerpos directivos y de control de la Cooperativa, sobre la nueva normatividad del SARLAFT por parte de nuestro asesor Externo, tema de carácter obligatorio y que viene cumpliendo la entidad sin ninguna dificultad.

Todo lo anterior nos ha permitido garantizar el funcionamiento del Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y la Financiación al Terrorismo, atendiendo el cumplimiento de los reglamentos internos y todas las disposiciones normativas relacionadas con los Sistemas Antilavado.

La participación de todo el equipo de trabajo de la **Cooperativa DE CAFICULTORES DE SALGAR** ha sido muy activa y dedicada, recibiendo de ellos conceptos claves que nos han permitido optimizar todo lo relacionado con el diseño y construcción del nuevo **MODELO SARLAFT**.

Salgar, enero 21 de 2021  
Cordialmente,



**DAVID GUTIÉRREZ GIL**  
Oficial de Cumplimiento



**JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ**  
Oficial de Cumplimiento Suplente

# Informe de la Junta de Vigilancia

Delegadas y Delegados bienvenidos a la quincuagésima séptima Asamblea General Ordinaria de Delegados de su Cooperativa de Caficultores de Salgar.

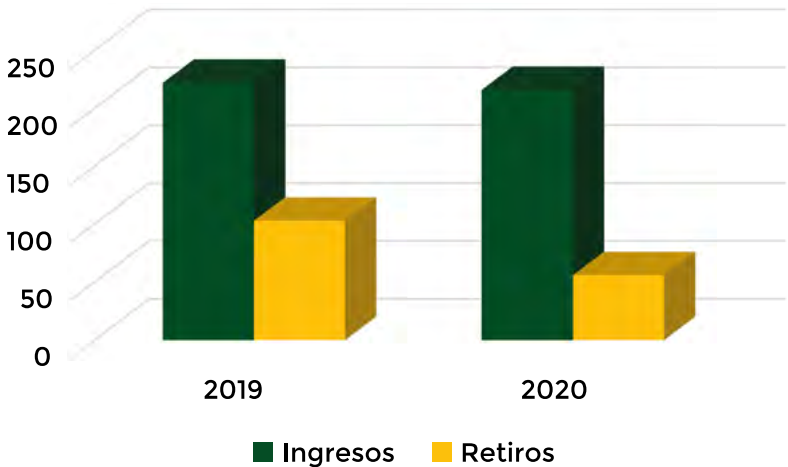
A pesar de las situaciones originadas por la Pandemia a causa del Covid-19, queremos informarle a todos nuestros Delegados, Asociados, Empleados y Comunidad en general que la labor encomendada por la Honorable Asamblea General de Delegados se desarrollo con responsabilidad y compromiso, regidos por nuestras normas y leyes que presiden el Cooperativismo en Colombia.

A continuación, queremos informar que:

- 1. Nuestras actividades durante el año 2020 se enfocaron en el control social partiendo de un seguimiento exhaustivo de aquellos Asociados que se encontraban inactivos por temas de aportes sociales, con el fin de contactarlos y aclarar su situación, en aras de tener una base social sana y cada día más comprometida con nuestra empresa.

Es notable la aceptación y el crecimiento que tiene nuestra Cooperativa en todo el radio de acción, muestra de ello fueron los resultados en los ingresos obtenidos en los últimos dos años, logrando sostener el mismo promedio de ingreso como se evidencia en la gráfica.

## Comportamiento de Ingresos y Retiros de los 2 ultimos años



Durante todas nuestras reuniones se realizó un seguimiento a los retiros presentados en el año 2020, donde se pudo evidenciar una disminución de 47 Asociados retirados frente al año 2019, siendo esta cifra una de las más bajas de los últimos años, de los cuales solo el 11% corresponden a retiros voluntarios y el 38% a retiros a causa de fallecimientos de Asociados, a todos estos Asociados elevamos una oración para que Dios los tenga en su santa gloria y fortaleza para sus familias... Gracias por ser parte de esta familia COOCAFISA.

- 2. Igualmente se realizó el seguimiento mes a mes de los recursos recibidos como prima social y reliquidaciones de comercio justo, lo que hoy nos garantiza tener cerca de 2.300 millones de pesos para ser ejecutados en el nuevo plan de inversión 2021 -2022, siendo este uno de los planes de inversión con mayores ingresos para ser entregados a nuestros Asociados; igualmente podemos decir que mes a mes se realizó un acompañamiento a la Administración, en la ejecución del plan de inversión de comercio justo 2019 – 2020 obteniendo una ejecución cercana al 75% de lo presupuestado a pesar de la pandemia.
- 3. En el desarrollo de los diferentes programas de bienestar social que se realizaron y se financiaron con recursos de los fondos sociales, podemos indicar que estos se ejecutaron de acuerdo a lo encomendado por la Honorable Asamblea General de Delegados y reglamentado por el Honorable Consejo de Administración.

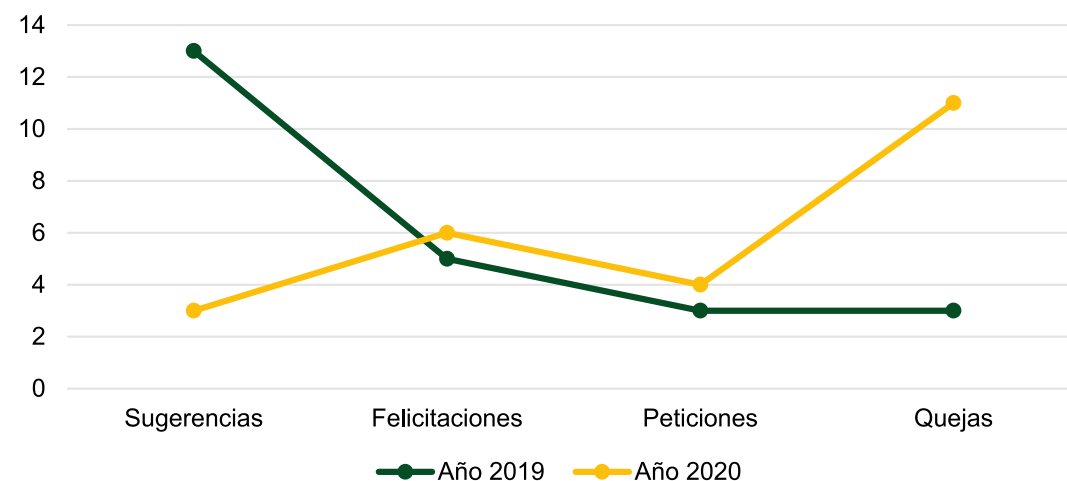
A todos los presentes les informamos que hoy podemos dar fe de que estos recursos han sido aplicados de acuerdo a los reglamentos internos de la Organización y al mandato de la honorable Asamblea General de Delegados que se celebró el 23 de junio 2020, y su beneficio se llevó de forma equitativa a cada uno de los municipios que conforman el radio de acción de la Cooperativa dando cumplimiento pleno a lo consagrado en plan de inversión de Comercio Justo y en el PESEM.

- 4. Nuestra Cooperativa, la cual navega bajo su Sistema de Gestión de la Calidad, contempla las PQRSF como un mecanismo que permite conocer la percepción de nuestros Asociados – Clientes – Proveedores, colaboradores y comunidad en general, sobre su grado de satisfacción con los servicios y productos que ofrecemos y la forma en que los prestamos. Para el año 2020 pudimos evidenciar que no hubo una variación significativa del uso de los buzones de PQRSF frente al año 2019, sin embargo, la Junta de Vigilancia apoyados por la Administración generó estrategias con el fin de incentivar el uso de este importante mecanismo, el cual esperamos que cada día sea más usado por nuestro clientes externos e internos.





### PQRSF - Cooperativa de Caficultores de Salgar



Todas estas solicitudes fueron tratadas de forma oportuna, demostrando por parte de todos nuestros colaboradores y directivos compromiso, entrega, responsabilidad y buscando siempre el mejor servicio para todos nuestros aliados.

La Junta de Vigilancia en pleno agradece, valora y felicita al Doctor Jaime Alexander Henao Bermúdez y todo su equipo de trabajo, por la gestión, administración y dirección realizada al frente de nuestra Cooperativa, sabemos y entendemos que el año 2020 no fue un año fácil de afrontar por todas las situaciones generadas a raíz de la pandemia, desde el aspecto social, económico y de salubridad, sin embargo, de la mano de Dios y con el compromiso de todos, siempre estuvieron al frente de nuestra empresa, exponiéndose incluso a los riesgos generados por dicha pandemia; Dios les siga dando la sabiduría y les recompense ese compromiso que han tenido siempre con nosotros. Hoy damos fe que nuestra empresa se encuentra en muy buenas manos y se está dando un manejo transparente y seguro por parte de todos los empleados, le auguramos éxitos en los años venideros.

Extendemos un inmenso agradecimiento a la Revisoría Fiscal "Consultorías Nacionales S.A.S" por el trabajo tan profesional y comprometido que han venido realizando durante este año, eso demuestra su profesionalismo y compromiso en la labor realizada. Su experiencia en el sector y el cumplimiento de las actividades programadas van encaminadas a vigilar de forma permanente la operación de la Cooperativa, donde los resultados dan tranquilidad de que hoy nuestra empresa viene realizando acciones acordes a lo permitido por las instancias que nos vigilan.



Para terminar, queremos agradecerle al Honorable Consejo Administración por el acompañamiento que ha tenido con la Administración de la Cooperativa y por permitirnos mes a mes ser parte de sus reuniones, donde se evidencio la gestión realizada, y así mismo pudieron evidenciar la gestión realizada por la Junta.

No queda más que agradecerle a cada uno de los miembros de la Junta de Vigilancia, que durante este año entregaron todo, asumiendo este compromiso encargado por la Honorable Asamblea General de Delegados, afrontando las adversidades presentadas, pero siempre con toda la responsabilidad, desinterés y compromiso que esta empresa requiere.

**Sra. Alba Lucia Bolivar Yepes**  
**Sra. Martha Cecilia Gallón Montoya**  
**Sr. Luis Armando Arango Chavarriaga**  
**Sr. Wilson Iván Flórez Ospina**  
**Sr. John Wilmar Velásquez Arboleda**  
**Sr. Elkin Antonio Martínez Rueda**

**Municipio de Concordia.**  
**Municipio de Caicedo.**  
**Municipio de Altamira**  
**Municipio de Betulia**  
**Municipio de Salgar**  
**Municipio de Urrao**

Salgar 25 de febrero de 2021.

*Luis Armando Arango Ch*

**Luis Armando Arango Chavarriaga.**  
**Presidente Junta de Vigilancia**



# Dictamen del Revisor Fiscal



Consultoría Nacional S.A.S



CNRF- 323

Manizales, marzo 9 de 2021

## DICTAMEN DE REVISORÍA FISCAL AÑO 2020

Señores  
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS  
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
Ciudad

### Opinión sobre los estados financieros individuales

He auditado los estados financieros individuales adjuntos de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 que comprenden el estado de situación financiera, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las revelaciones y resumen de las principales políticas contables.

Es importante aclarar que Los estados financieros del ejercicio 2019 fueron dictaminados por otro Revisor Fiscal, adscrito a Consultoría Nacional SAS, quien emitió su dictamen sin salvedades sobre las cifras contenidas en los estados financieros y estos se presentan únicamente para fines comparativos.

### Opinión

En mi opinión, excepto por las cuestiones descritas en la sección “Fundamentos de la opinión con salvedades”, los estados financieros, tomados de registros de contabilidad, presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 y 2420 de 2015, hoy decreto único de aplicación de Niif para Pymes.

Calle 22 No 22-26 Edificio del Comercio Piso 13, Teléfonos 8832105 – 8845632  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - Manizales Caldas



Consultoría Nacional S.A.S



### Fundamento de la opinión con salvedades

- En los estados financieros se tiene reconocido un valor de pasivo por pensiones de jubilación por valor de \$ 500.000.000 frente a \$894.322.830 reflejado en memorias del cálculo actuarial, lo cual indica un menor valor contabilizado de \$ 394.322.850 en el pasivo y por consiguiente un menor gasto reconocido.
- Se tienen demandas por reconocimiento cuotas partes pensionales, una de ellas fallada a favor del demandante, no reconocidas en los estados financieros; su impacto en el estado de resultados integrales no está cuantificada.

He llevado a cabo esta auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIA– expuestas en el “Anexo técnico compilatorio y actualizado 4 – 2019, de las Normas de Aseguramiento de la Información” incorporado al DUR 2420 de 2015 a través del Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019. Mi responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”.

Cabe anotar que me declaro en independencia de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros y he cumplido las demás responsabilidades de ética según dichos requerimientos. Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

La evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para exponer mi opinión con salvedades.

### Párrafo de énfasis:

Como refiere la nota 30 a los estados financieros, dentro del resultado del periodo está la devolución de pasivo por cálculo actuarial por un monto de \$2.749.049.000, el cual se llevó en el periodo como un ingreso por recuperación de provisiones. El valor del pasivo para atender todas las obligaciones pensionales queda en \$500.000.000.

### Responsabilidad de la Gerencia en relación con los estados financieros individuales.

La Administración de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de conformidad con el Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, reglamentario del Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, así mismo diseñar e implementar y mantener el control del control interno que esta considere necesario para

Calle 22 No 22-26 Edificio del Comercio Piso 13, Teléfonos 8832105 – 8845632  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - Manizales Caldas







**Consultorías Nacionales S.A.S**



permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas así como establecer y registrar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Adicionalmente, en la preparación de la información financiera, la administración es responsable de la valoración de la capacidad que tiene la empresa de mantenerse en funcionamiento, relevando, según corresponda, la hipótesis de negocio en marcha. A su vez, los responsables del gobierno de la entidad, deben supervisar el proceso de información financiera de esta.

#### Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos, realizando una auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información. Dichas normas exigen el cumplimiento a los requerimientos de ética, así como la planificación y la ejecución de pruebas selectivas de los documentos y los registros de contabilidad, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores materiales. Los procedimientos analíticos de revisión dependen de mi juicio profesional, incluida la valoración de los riesgos de importancia relativa en los estados financieros, debido a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones de riesgo, debo tener en cuenta el control interno relevante para la preparación y la presentación de los estados financieros, mas no expresar una opinión sobre la eficacia de este.

También hace parte de mi responsabilidad obtener suficiente y adecuada evidencia de auditoría en relación con la información financiera de la entidad, y evaluar la adecuación de las políticas contables aplicadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la información revelada por la entidad. Adicionalmente, debo comunicar a los responsables del gobierno de la entidad el alcance, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la misma, y proporcionar una declaración de que he cumplido con todos los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia.

#### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el resultado de mis pruebas informo a la Asamblea.

a. De acuerdo con lo prescrito en el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015, en su artículo 3, las entidades cooperativas dan un tratamiento especial a los aportes y la cartera de crédito y su deterioro, exceptuando la aplicación del marco técnico de las NIIF para pymes. El tratamiento contable de los aportes, será el establecido en la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

**Calle 22 No 22-26 Edificio del Comercio Piso 13, Teléfonos 8832105 – 8845632**  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - Manizales Caldas



**Consultorías Nacionales S.A.S**



b. La correspondencia, las actas de Consejo de Administración y Asamblea, los comprobantes de las cuentas y los libros auxiliares y mayores se llevan y conservan debidamente, estos últimos (auxiliares y mayores), en forma electrónica bajo la responsabilidad de la Administración, atendiendo a la Ley 0019 de enero 10 de 2012 (Ley Anti-trámites) que modificó el artículo 56 del Código de Comercio.

c. Se da cumplimiento a las normas establecidas en la circular básica jurídica de la superintendencia de economía solidaria, mediante la cual se estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo provenientes de las actividades ilícitas ha sido cumplida, de acuerdo a lo estipulado en las circulares externas No 004 y 010 de 2017; sobre estos asuntos se enviaron memorandos de auditoría a la gerencia.

d. Igualmente informo que la Cooperativa presentó y pagó oportunamente sus declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

e. Informo que existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la entidad, así mismo que en el citado informe se hace pronunciamiento sobre el cumplimiento de la Ley 603/2000 sobre derechos de autor y propiedad intelectual

A la fecha no tengo conocimiento de eventos o situaciones que puedan modificar los estados financieros objeto del presente dictamen.

Atentamente,

JUAN CARLOS GÓMEZ LÓPEZ  
Revisor Fiscal  
T.P. N°47145 – T  
Delegado Consultorías Nacionales SAS

Copia: Archivo de Revisoría Fiscal

**Calle 22 No 22-26 Edificio del Comercio Piso 13, Teléfonos 8832105 – 8845632**  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - Manizales Caldas





Consultorías Nacionales S.A.S



Manizales 10 de marzo de 2020

Señores  
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS  
Cooperativa de caficultores de Salgar-COOCAFISA  
Ciudad

ASUNTO: INFORME EJECUTIVO DE REVISORÍA FISCAL AÑO 2020

A continuación presento un resumen de las actividades desarrolladas en el ejercicio de la función de la Revisoría Fiscal encomendada por la pasada Asamblea General.

Mi labor de auditoría fue ejecutada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAS), atendiendo los principios éticos y los criterios de planeación y ejecución del trabajo, labores que realicé con autonomía e independencia de criterio, basada en un enfoque de fiscalización integral.

Mi labor se orientó a formar un juicio profesional acerca de la razonabilidad de la información contable; el cumplimiento de la normatividad legal impartida por las entidades de vigilancia y control, el Estatuto, las decisiones de la Asamblea General y Consejo de Administración, las políticas contables y las políticas de la Administración para la comercialización de los inventarios de café, mercancías y fertilizantes y la ejecución de actividades conexas.

Durante el periodo, ejecutamos, entre otras, las siguientes actividades:

1. Auditoria permanente de las cuentas del balance y cuentas de resultados, con el fin de comprobar la realidad y razonabilidad de los saldos y el cumplimiento de las disposiciones legales para la preparación y presentación de la información financiera.
2. Visitas a las agencias y almacenes, para desarrollar programaciones especiales dirigidas al control del efectivo, inventarios de café, mercancías y fertilizantes.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



Consultorías Nacionales S.A.S



3. Revisión periodica de las declaraciones tributarias de renta, retención en la fuente, impuesto a las ventas, industria y comercio, para comprobar que las mismas cumplieran con la normatividad tributaria vigente, además de los requisitos contables y técnicos en su presentación, se dejaron las respectivas observaciones.

4. Revisión del cumplimiento de los requisitos para conservar la calificación como Régimen Tributario Especial, esto en cuanto a la actualización del registro en la página web de la DIAN, de conformidad con lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.3 del DUR 1625 de 2016.

Aclaremos, que esta actualización debe hacerse anualmente y que debe solicitarse a esta asamblea, la autorización al Representante Legal de COOCAFISA, para realizar los trámites pertinentes ante la DIAN, antes del 31 de marzo de 2021.

5. Auditoria de SARLAFT, para validar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Circular externa 14 de Diciembre de 2018, que compiló y modificó las instrucciones para la administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo SARLAFT, en las organizaciones vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.

6. Auditoria de nómina y SG-SST para validar el cumplimiento de la ley laboral, el pago de los aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales y la Resolución 0312 del año 2019 del Ministerio del Trabajo, que estableció los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

7. Auditoria Financiera a la Prima Social Fairtrade y auditoria de cumplimiento basada en los Criterios de Comercio Justo para organizaciones de pequeños productores V.2.0, numeral 4 Negocio y Desarrollo, que indica los criterios para que la Prima de Comercio Justo, alcance el desarrollo sostenible social y económico de sus miembros, familia y la comunidad circundante.

8. Auditoría de Cartera de Asociados y Cartera por venta de Bienes, para validar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en los Capítulos II y III de la Circular Básica 004 de 2008.

Comprobamos el cumplimiento del reglamento de crédito autorizado por el Consejo de Administración para la colocación y administración de los créditos a los asociados y clientes; además, la entidad cumplió con el cálculo y reconocimiento contable de las provisiones.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas





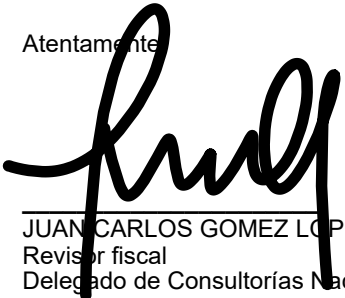


**Consultorías Nacionales S.A.S**



Todas las actividades ejecutadas, se encuentran consignadas en el archivo físico y digital de la Revisoría fiscal, al igual que los informes emitidos. La información analizada consta en la correspondencia, actas de Asamblea, Consejo de administración, comités de apoyo y soportes contables conservados en debida forma, y a disposición de los asociados y entidades de vigilancia y control.

Atentamente

 .

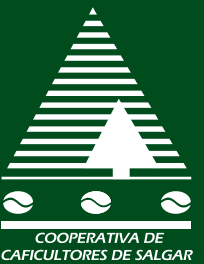
JUAN CARLOS GOMEZ LOPEZ  
Revisor fiscal  
Delegado de Consultorías Nacionales SAS

**Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas**





# Informe de Balance y Estado de Resultados 2020





Informe de estado de situacion financiera y estado de resultado integral. (En miles de pesos)

Los activos totales de la Cooperativa a 2020 es de \$52.598.947 y en el 2019 fueron de \$59.867.612 presenta una disminuci3n del (12%), los rubros m1s representativos que componen el activo son: cartera Asociados con \$2.651.939 aument3 en \$288.798 un 12% con respecto al a1o 2019, en inventarios se termin3 el a1o con \$21.177.913 una disminuci3n del (31%) equivalente a (\$9.683.914) frente al a1o 2019, cuentas por cobrar disminuy3 en (\$200.127) terminando el a1o 2020 en \$2.886.851, el efectivo y equivalente termin3 en el a1o 2020 en \$3.986.403 disminuy3 (\$904.084), el efectivo restringido termin3 en el 2020 en \$2.711.848 un aument3 del 40% frente al a1o 2019.

El pasivo total en el a1o 2020 fue de \$27.580.960 disminuci3n del (22%) equivalente a (\$7.633.312) en comparaci3n al a1o 2019, las obligaciones financieras aumentaron un 21% pasando de \$9.356.513 en el 2019 a \$11.343.037 en el a1o 2020, pagos a proveedores en el a1o 2020 termin3 en \$7.185.313 aument3 en \$1.594.793 con respecto al a1o 2019, las cuentas por pagar pasaron de \$363.781 en el 2019 a \$579.496 en el a1o 2020 equivalente a un 59%, se recibieron anticipos de clientes para venta de caf3 en el a1o 2020 valor de \$4.287.881 y en el a1o 2019 se recibieron anticipos por valor de \$11.227.955 una disminuci3n del (62%) equivalente a \$6.940.074.

El patrimonio termin3 el a1o 2020 en \$25.017.987, tuvo un incremento del 1% frente al mismo periodo del a1o 2019.

Los ingresos operacionales aumentaron en un 32% al pasar de \$141.026.794 en el a1o 2019 a \$186.973.628 en el a1o 2020, los costos en el a1o 2020 son de \$188.030.984 Para el cierre del a1o 2020 la Cooperativa obtuvo unos excedentes de \$55.706 frente a \$214.344 a1o 2019, un decrecimiento del (74%) equivalente a (\$158.639).

Los gastos legales que la Cooperativa debió asumir durante el a1o 2020 ascendieron a \$1.733.607:

• Impuesto 4 x mil y otros	\$685.265
• Impuestos de industria y comercio.	162.783
• Impuesto gubernamental de parafiscales	99.140
• Seguros	335.878
• Pensión de jubilación y cálculo actuarial	71.593
• Honorarios (revisoría fiscal, tributario sarlaft)	181.685
• Contribución a Supersolidaria	42.686
• Sistematización	119.816
• Servicio de factura electrónica	34.761
	-----
<b>Total</b>	<b>\$1.733.607</b>



La Cooperativa ha cumplido con todos sus compromisos tributarios durante el a1o 2020 como son: pago de retenci3n en la fuente, impuesto de IVA, impuesto al consumo, contribuci3n a la Supersolidaria e industria y comercio y se efectu3 la provisi3n del c1culo actuarial para el pasivo pensional.

Aspectos legales

Acorde con la ley 603 de 2000 nos permitimos informar que la Cooperativa de Caficultores de Salgar dio cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor incluyendo las licencias de software.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1989 en sus artícu1os 11 y 12 la Cooperativa a cumpli3 con el pago de sus obligaciones de seguridad social y parafiscales.

De acuerdo a lo establecido en la ley 222 de 1995, el Informe de Gesti3n fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para su dictamen sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Agradecimientos

Queremos manifestar nuestros agradecimientos a los Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, a la Federaci3n Nacional de Cafeteros de Colombia a su gerente el Doctor Roberto Vélez Vallejo, al Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y su Director Ejecutivo Doctor Alvaro Jaramillo Guzmán y a su equipo de trabajo por el apoyo permanente, a Almacaf3, a Expocaf3, a Agroinsumos del Caf3, a las Cooperativas de Caficultores del departamento de Antioquia y del país, a todos nuestros proveedores y contratistas, entidades bancarias, a la Gobernaci3n de Antioquia, a todas las Administraciones Municipales y Autoridades Eclesiásticas de nuestro radio de acci3n, a los 3rganos de direcci3n y control de la Cooperativa y a todos los empleados que trabajaron con creatividad e innovaci3n para que el caf3 se posicione y sea reconocido como uno de los mejores de Antioquia y de Colombia.



# Certificación de Estados Financieros 2020

## Certificación de estados financieros

A los señores Asociados

### CERTIFICAMOS

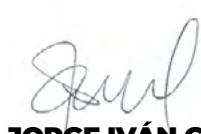
Los suscritos Representante Legal y Contador Público Titulado de la Cooperativa de Caficultores de Salgar Nit. 890.907.323-7, que los estados financieros de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, al 31 de Diciembre de 2020 y 2019, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a disposición de la Asamblea General de Delegados y de terceros, verificamos lo siguiente:

- 1. Que los activos, pasivos y patrimonio de la Cooperativa existen y las transacciones registradas se han efectuado en el año correspondiente.
- 2. Que todos los hechos económicos sucedidos han sido reconocidos en los estados financieros.
- 3. Que los activos representan derechos obtenidos y los pasivos representan obligaciones a cargo de la Cooperativa en los años correspondientes.
- 4. Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
- 5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

Atentamente,



**JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ**  
Representante Legal



**JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO**  
Contador Público Titulado  
TP 45484-T



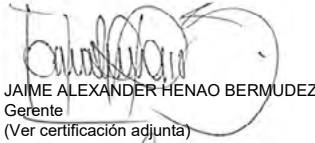
# Estados financieros 2020

## Balance general

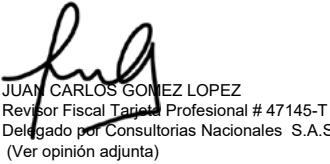
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A DICIEMBRE 31 DE 2020 Y DICIEMBRE 31 DE 2019  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS	NOTAS	2020	2019	VARIAC. \$	VARIAC. %
<b>Activos corrientes</b>					
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	3				
Caja y Bancos		3.986.403	3.082.319	904.084	29,33%
Inversion corto plazo		34.280	32.280	2.000	6,20%
<b>Efectivo restringido</b>					
Caja y Bancos Línea Financiamiento Café		2.711.848	1.941.154	770.695	39,70%
Total equivalente a efectivo		6.732.532	5.055.753	1.676.778	33,17%
<b>CARTERA ASOCIADOS</b>	4				
Cartera de Crédito Asociados		2.766.476	2.553.339	213.138	8,35%
Deterioro de la Cartera Asociados		-114.537	-190.197	75.660	-39,78%
		2.651.939	2.363.141	288.798	12,22%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	5				
Por Ventas de Bienes y Servicios		3.480.369	3.574.535	-94.165	-2,63%
Deterioro cuentas por cobrar		-593.519	-487.557	-105.962	21,73%
		2.886.851	3.086.978	-200.127	-6,48%
<b>INVENTARIOS</b>	6				
Inventarios de Café		14.637.969	25.524.451	-10.886.482	-42,65%
Inventarios de Provision Agrícola		6.146.876	5.016.213	1.130.663	22,54%
Inventarios de café Plateado y Empaques		393.068	321.163	71.905	22,39%
		21.177.913	30.861.827	-9.683.914	-31,38%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>33.449.235</b>	<b>41.367.700</b>	<b>-7.918.465</b>	<b>-19,14%</b>
<b>Activos no corrientes</b>					
<b>INVERSIONES</b>	7				
Invers. en Títulos Participativos en Acciones		2.617.184	2.617.184	-	0,00%
Invers. en Instrum. de Patrimonio - Aportes Sociales		115.364	74.106	41.258	55,67%
		2.732.548	2.691.290	41.258	1,53%
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	8				
Propiedad planta y equipo (Neto)		21.045.464	20.011.011	1.034.453	5,17%
Depreciacion Acum. en Propiedad, Planta y Equipo		-4.705.849	-4.357.488	-348.361	7,99%
		16.339.615	15.653.523	686.092	4,38%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	9				
Software		77.550	155.099	-77.550	-50,00%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>19.149.712</b>	<b>18.499.913</b>	<b>649.800</b>	<b>3,51%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 52.598.947</b>	<b>\$ 59.867.612</b>	<b>-\$ 7.268.665</b>	<b>-12,14%</b>

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros

  
JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

  
JUAN CARLOS GÓMEZ LÓPEZ  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 47145-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)





Pasivo y patrimonio

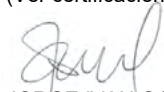
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A DICIEMBRE 31 DE 2020 Y DICIEMBRE 31 DE 2019  
( Valores expresados en miles de pesos colombianos )

PASIVOS	NOTAS	2020	2019	VARIAC. \$	VARIAC. %
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Obligaciones Financieras	10	11.343.037	9.356.513	1.986.524	21,23%
Cuentas por pagar	11	579.496	363.781	215.715	59,30%
Proveedores		7.185.313	5.590.520	1.594.793	28,53%
Anticipos recibidos	12	4.287.881	11.227.955	-6.940.074	-61,81%
Impuestos y gravámenes	13	380	98.340	-97.960	-99,61%
Fondos sociales Pesem	14	469.013	388.376	80.638	20,76%
Otros pasivos	15	733.377	741.143	-7.766	-1,05%
Pasivos estimados		35.841	8.815	27.026	306,6%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>24.634.338</b>	<b>27.775.442</b>	<b>-3.141.104</b>	<b>-11,31%</b>
Obligacion financiera Largo Plazo	10	-	2.000.000	-2.000.000	-100,0%
Pensiones de jubilación	16	500.000	3.283.336	-2.783.336	-84,77%
Fondos sociales L.P (Fairtrade)	17	2.446.622	2.155.494	291.128	13,51%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.946.622</b>	<b>7.438.830</b>	<b>-4.492.209</b>	<b>-60,39%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>27.580.960</b>	<b>35.214.273</b>	<b>-7.633.312</b>	<b>-21,68%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aportes sociales	18	6.295.744	5.852.429	443.315	7,57%
Reservas	19	3.305.428	3.274.134	31.294	0,96%
Fondos de destinacion especifica	20	6.516.698	6.468.021	48.677	0,75%
Resultado del presente ejercicio		55.706	214.344	-158.639	-74,01%
Superávit patrimonio		148.772	148.772	-	0,00%
Transiccion a Niif	21	8.695.639	8.695.639	-	0,00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>25.017.987</b>	<b>24.653.339</b>	<b>364.647</b>	<b>1,48%</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>\$ 52.598.947</b>	<b>\$ 59.867.612</b>	<b>-\$ 7.268.665</b>	<b>-12,14%</b>
		=====	=====	=====	=====

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)



JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GOMEZ LOPEZ  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 47145-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)



Estado de Resultados

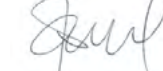
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL  
A DICIEMBRE 31 DE 2020 Y DICIEMBRE 31 DE 2019  
( Valores expresados en miles de pesos colombianos )

INGRESOS OPERACIONALES	NOTAS	2020	2019	VARIAC. \$	VARIAC. %
Ventas en la comerc. de Café	22	146.326.048	106.043.983	40.282.065	37,99%
Ventas de Provision Agricola	23	38.665.768	32.996.958	5.668.810	17,18%
Ingresos por Servicios	24	1.298.618	1.379.454	-80.835	-5,86%
Ingresos Financieros y Administrativos	25	683.194	606.400	76.794	12,66%
<b>Total Ingresos de la Actividad Ordinaria</b>		<b>186.973.628</b>	<b>141.026.794</b>	<b>45.946.834</b>	<b>32,58%</b>
<b>GASTOS VINCULADOS A LA ACTIVIDAD ORDINARIA</b>					
Costos de Venta comerc. de Café	26	147.231.570	103.154.513	44.077.057	42,73%
Costos de Venta Provision Agricola	27	35.216.234	30.252.718	4.963.516	16,41%
Gastos de Venta y Distribucion	28	5.583.180	5.357.347	225.832	4,22%
<b>Total Gastos de la Actividad Ordinaria</b>		<b>188.030.984</b>	<b>138.764.578</b>	<b>49.266.406</b>	<b>35,50%</b>
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>		<b>-1.057.356</b>	<b>2.262.216</b>	<b>-3.319.572</b>	<b>-146,74%</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>					
Beneficios a Empleados	29	970.881	1.078.655	-107.774	-9,99%
Gastos Generales		704.291	732.906	-28.615	-3,90%
Gastos Depreciaciones		179.236	229.165	-49.929	-21,79%
<b>Total Gastos Administrativos</b>		<b>1.854.409</b>	<b>2.040.726</b>	<b>-186.318</b>	<b>-9,13%</b>
<b>EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA</b>		<b>-2.911.765</b>	<b>221.490</b>	<b>-3.133.254</b>	<b>-1414,63%</b>
(+) GANANCIAS	30	3.290.687	448.264	2.842.424	634,10%
(-) PERDIDAS	31	323.217	455.409	-132.192	-29,03%
<b>Excedente NO operacional</b>		<b>2.967.470</b>	<b>-7.145</b>	<b>2.974.615</b>	<b>-41630%</b>
<b>TOTAL EXCEDENTE O (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 55.706</b>	<b>\$ 214.344</b>	<b>-\$ 158.639</b>	<b>-74,01%</b>

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)





JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GOMEZ LOPEZ  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 47145-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)



Estado de flujos de efectivo

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR		
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019		
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)		
	2020	2019
FLUJOS DE FONDOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
Utilidad ( Pérdida ) neta del año	\$55.706	\$214.344
Ajustes para conciliar los excedentes con el efectivo neto		
Provisión por las actividades de operación:		
Depreciación	444.782	331.552
Amortización diferidos	77.549	85.375
Causacion de provisiones	293.272	368.214
	871.309	999.485
Cambios en activos y pasivos		
(Aumento) disminución en:		
Cartera de crédito asociados	(213.138)	993.963
Cuentas por cobrar	53.970	(405.754)
Inventarios	9.683.914	13.952.938
Aportes	(443.315)	(377.778)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	(215.715)	183.935
Proveedores	(878.961)	42.638
Otros pasivos	7.766	(72.383)
Anticipos recibidos	(6.940.074)	(8.984.738)
Impuestos y gravámenes	97.960	(90.720)
Total Fondos netos (usados) provistos por las actividades de operación	2.023.716	6.241.586
FLUJOS DE FONDOS ACTIVIDADES DE INVERSION		
Venta (adquisición) de propiedades, planta y equipo	(255.295)	(972.820)
Venta (adquisición) de inversiones	(41.258)	(7.931)
Venta ( Adquisicion ) de otros activos	77.550	(85.375)
Total Fondos netos provistos (usados) en las actividades de inversión	(219.003)	(1.066.126)
FLUJO DE FONDOS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Adquisición (pago) de obligaciones financieras	(1.896.985)	(3.188.755)
Obligaciones financiera a L.P.	2.000.000	(2.000.000)
( Disminución) Aumento fondos sociales	(230.949)	(491.484)
Total Fondos netos provistos (usados) en las actividades de financiación	(127.934)	(5.680.239)
TOTAL EFECTIVO GENERADO EN EL PERIODO	1.676.779	(504.779)
EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	5.055.753	5.560.532
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	\$ 6.732.532	\$ 5.055.753
<div><div> JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ Gerente (Ver certificación adjunta)</div><div> JUAN CARLOS GOMEZ LOPEZ Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 47145-T Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S (Ver opinión adjunta)</div></div>		


JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)





Estado de patrimonio

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

Descripción	Aportes sociales	Reserva Protección de aportes	Fondos de Destinación Específica	Auxilios y donaciones		Transición a Instrum. de cobertura	Excedentes No apropiados	Total Patrimonio
				NIIF				
SALDO AL 31.12.2019	5.852.429	3.274.134	6.468.021	148.772	8.695.639	0	214.334	\$24.653.329
Aportes sociales	443.315							443.315
Distribucion de excedentes a reservas		31.294						31.294
Distribucion de excedentes a fondos sociales			48.677					48.677
Auxilios y donaciones				0				0
Transicion a NIIF					-0			0
Instrumentos de Cobertura							-158.628	-158.628
Incremento Excedentes del ejercicio								
SALDO AL 31.12.2019	6.295.744	3.305.428	6.516.698	148.772	8.695.639	0	55.706	25.017.987

  
JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

  
JUAN CARLOS GOMEZ LOPEZ  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 47145-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

  
JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)





# Notas a los Estados Financieros 2020

Cooperativa DE CAFICULTORES DE SALGAR

Notas de revelaciones a los estados financieros bajo NIIF  
(Normas internacionales de información financiera)

31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

## NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

### NOTA 1. ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, “COOCAFISA” es una entidad de la economía solidaria, multiactiva sin sección de ahorro. Fue reconocida como entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro, mediante Resolución No. 371 de 1965 emanada del Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas DANCOOP, hoy Superintendencia de Economía Solidaria. La Cooperativa actúa con un número de Asociados y patrimonio social variables e ilimitados; su duración es indefinida, de responsabilidad limitada; su ámbito de operación es la República de Colombia y tiene su domicilio principal en el Municipio de Salgar (Antioquia). La Cooperativa tiene operaciones en los municipios de Anza, Betulia, Caicedo, Concordia, Salgar, Urrao y los corregimientos de Altamira y Güintar. Está sometida a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria en el primer nivel de supervisión.

Su objeto general es el de promover y mejorar permanente las condiciones económicas y sociales de los Asociados, en cuanto estos estén vinculados a la actividad agropecuaria y en particular a la producción del café en todos sus aspectos. Procurará con su acción no sólo el beneficio del Asociado sino el de los miembros de su familia y el desarrollo de la comunidad en la región donde opera.

Para el cumplimiento del objeto general, la Cooperativa puede desarrollar las siguientes actividades:

- Promover el desarrollo integral de sus Asociados.
- Otorgar créditos a los Asociados con fines productivos y de mejoramiento personal y familiar.
- Comprar, vender, importar y exportar bienes, servicios y demás insumos para el desarrollo propio de su objeto social.
- Desarrollar, con sus Asociados y empleados, actividades de educación y solidaridad Cooperativa, dentro de los marcos fijados por la Ley.

- Adelantar programas de seguridad social, recreación y bienestar en general, para sus Asociados y sus familias.
- Suscribir convenios con entidades públicas, privadas o del sector solidario, de carácter regional, nacional o internacional, para el fomento y desarrollo de la actividad económica de sus Asociados.
- Fabricar y comercializar alimentos.
- Servicio de corresponsalía no bancaria.
- Exportación de café verde, tostado y liofilizado.
- Todas las demás que le permita la ley.

### NOTA 2. PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

#### 2.1 Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus correspondientes interpretaciones (CINIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). La normatividad NIIF para pymes aplicable en Colombia requiere la revisión del Consejo Técnico de la Contaduría Pública y la regulación por parte del ministerio de Hacienda y Crédito Público; y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos al costo amortizado. En general el costo histórico es el importe de efectivo o de equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de la contraprestación entregada para adquirir el activo en el momento de su adquisición. Para los pasivos, el costo histórico es el importe de lo recibido en efectivo o equivalentes al efectivo o el valor razonable de los activos no monetarios recibido a cambio de la obligación en el momento en que se incurre en ella, o en algunas circunstancias, los importes de efectivo o equivalente al efectivo que se espera pagar para liquidar el pasivo en el curso normal de los negocios. El costo histórico amortizado es el costo histórico de un activo o pasivo mas o menos la parte de su costo histórico reconocido anteriormente como gasto o ingreso.

#### 2.2 Valor razonable

Es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

#### 2.3 Base de contabilidad de causación

La Cooperativa elabora sus estados financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, utilizando la base contable de contabilidad de causación. De acuerdo con la base contable de acumulación, las partidas se reconocerán como activos, pasi-



vos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfagan las definiciones y los criterios de reconocimiento para las mismas.

2.4 Importancia relativa y materialidad

La información es material y por ello es relevante, su omisión o su presentación errónea, pueden influir en las decisiones económicas que los usuarios tomen a partir de los estados financieros. La materialidad (importancia relativa), depende de la cuantía de la partida o del error juzgados en las circunstancias particulares de la omisión o de la presentación errónea. Sin embargo, no es adecuado cometer, o dejar sin corregir, desviaciones no significativas de la NIIF para las PYMES, con el fin de conseguir una presentación particular de la situación financiera, del rendimiento financiero o de los flujos de efectivo de la Cooperativa DE CAFICULTORES DE SALGAR.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 0.05% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.4.1 Negocio en marcha

La Cooperativa de Caficultores de Salgar preparó sus estados financieros bajo la hipótesis de negocio en marcha, sus indicadores financieros la muestran como una entidad sólida, sus obligaciones financieras y de proveedores se encuentran al día y cuenta con el respaldo de sus inventarios, la administración no ha manifestado situación de liquidez o venta o que en el inmediato futuro presenta situaciones que afecten o pongan en riesgo la marcha normal de los negocios y operaciones de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

2.5 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (Pesos Colombianos). Los estados financieros se presentan en “Pesos Colombianos”, que es la moneda funcional de la Empresa y la moneda de presentación.

2.5.1 Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se remiden. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones y de la traducción a los tipos de cambio, al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado del período y otro resultado integral.



2.6 Efectivo y equivalentes de efectivo

Se reconocerá como equivalentes al efectivo, las inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, por ejemplo los valores depositados en entidades fiduciarias o intermediarios de valores que administran recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas. Cuando tenga vencimiento próximo de tres meses o menos desde la fecha de adquisición.

Se reconocerá como efectivo en caja, el valor contenido en monedas, billetes y cheques mantenidos en la Cooperativa por el desarrollo de sus actividades comerciales.

Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas.

Los sobregiros bancarios se consideran actividades de financiación similares a los préstamos. Sin embargo, si son reembolsables a petición de la otra parte y forman una parte integral de la gestión de efectivo, los sobregiros bancarios son componentes del efectivo y equivalentes al efectivo, serán reflejados con una cuenta por pagar.

Se contabilizará en cuentas independientes el efectivo y equivalente de efectivo propio, al efectivo y equivalente de efectivo relacionado con los fondos especiales entregados por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia para la compra de café.

Los pagos realizados por la Caja Menor serán reembolsados atendiendo los requerimientos del reglamento.

Activos financieros

La Empresa clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado, y disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros.

(a) Activos financieros a valor razonable a través de resultados:

Los activos financieros a valor razonable a través de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo.

Subsecuentemente al reconocimiento inicial, estos instrumentos son reclasificados a la categoría de costo amortizado si el objetivo del modelo de negocio cambia de tal forma que el criterio de costo amortizado comienza a ser reunido y los flujos de caja contractuales del instrumento reúnen los criterios de costo amortizado.





**(b) Préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado:**

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en el activo corriente, excepto por los de vencimiento mayor a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera. Estos últimos se clasifican como activos no corrientes.

**(c) Activos financieros disponibles para la venta:**

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Gerencia tenga intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del estado de situación financiera.

Reconocimiento y medición. Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen a la fecha de la liquidación, fecha en la que se realiza la compra o venta del activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción.

Las inversiones se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y se ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta y a valor razonable a través de ganancias o pérdidas se registran posteriormente a su valor razonable con efecto en resultados. Los préstamos y las cuentas por cobrar se registran a su costo amortizado por el método de tasa de interés efectivo.

El método de tasa de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros (incluyendo todos los honorarios y puntos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa, los costos de transacción y otras primas o (descuentos) a través de la vida esperada del instrumento de deuda, o, en su caso, un período más corto, con el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valoran a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo, menos el deterioro.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través de resultados” se incluyen en el estado del resultado del período y otro resultado integral en el rubro “otros ingresos/otros egresos”, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Se evalúa a cada fecha del estado de situación financiera si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o de un grupo de activos financieros.

**Deterioro de activos financieros:**

**(a) Activos a costo amortizado:** La Compañía evalúa al final de cada período, si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado sólo si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo (un evento de pérdida) y que el evento de pérdida, (o eventos), tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden estimarse de forma fiable.

Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del obligado.
- Un incumplimiento del contrato, tales como no pagos o retrasos en el interés o del pago principal.
- La Cooperativa, por razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras del prestatario, le dé al prestatario una concesión que de otro modo no hubiera considerado.
- Resulta probable que el prestatario entre en quiebra o en saneamiento financiero.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.
- Los datos observables indican que existe una disminución significativa en los flujos de efectivo futuros estimados a partir de una cartera de activos financieros desde el reconocimiento inicial de estos activos, aunque la disminución aún no se puede identificar con los activos financieros individuales de la cartera, incluyendo: Cambios adversos en el estado de pago de los prestatarios de la cartera y condiciones económicas locales o nacionales que se correlacionan con no pago en los activos de la cartera.

La Cooperativa primero evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro en forma individual, en caso contrario realiza análisis generales o globales en busca de deterioro.

Para los préstamos y la categoría de cuentas por cobrar, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que no han sido contraídas) descontando a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y la cantidad de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Si un préstamo o inversión mantenida hasta el vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro, es el tipo de interés efectivo actual determinado en el contrato.

Si, en un periodo posterior, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución pudiera ser objetivamente relacionada con un evento ocurrido después de que el deterioro fue reconocido (por ejemplo, una mejora en la calificación crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva cuenta de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta “recuperaciones” en el estado de resultado del período.

2.7 Inventarios

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones. El costo de los productos terminados y en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

2.8 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Las vidas útiles de los activos intangibles que tiene la empresa son finitas.

Concepto	Vida Útil (Años)
Seguros pagados por anticipado	1
Programas de computador	5

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan por el método de línea recta a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Las ganancias o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.



2.9 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación subsiguiente y las pérdidas por deterioro, en caso que existan. Comprenden terrenos y edificios relacionados principalmente con la trilladora, tiendas, oficinas, maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina, y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en el curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período y otro resultado integral en el período en que estos se incurren.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de los activos se calcula utilizando el método de línea recta de acuerdo a las siguientes vidas útiles así:

Clase de activo	Vida útil en años
Construcciones y edificaciones	80
Maquinaria	50
Equipos varios	10
Equipo de oficina,	10
Equipo de comunicación y computación	3
Equipo de transporte	5

Estado de situación financiera

El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable, si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultado del período.





Los terrenos y edificios se muestran a su valor razonable, basado en las valoraciones por expertos externos antes de ser necesario, para asegurar que el valor razonable de un activo revaluado no difiera significativamente de su importe en libros. Cualquier depreciación acumulada en la fecha de la revaluación se elimina contra el importe bruto en libros del activo y el importe neto se actualiza el importe revalorizado del activo.

## 2.10 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos. Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes.

## 2.11 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.

### 2.11.1 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la empresa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación, y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso.

## 2.12 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad, o cuando existe una obligación presente surgida a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpora beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos se clasifican como provisiones, las que no cumplen se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el balance general de la entidad, mientras que los pasivos contingentes no.

## 2.13 Activo contingente

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad. Los activos contingentes no se reconocen en el balance general. Sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

## 2.14 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente.

## 2.15 Intereses ganados

Para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como disponibles para la venta, los intereses ganados o perdidos se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva, que es la tasa de interés que descuenta en forma exacta los flujos futuros de pagos y cobros en efectivo a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, o de un período de menor duración, según corresponda, respecto del importe neto en libros del activo o pasivo financiero. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros del estado del resultado.

## 2.16 Fondos sociales

La Cooperativa se identifica con la filosofía del cooperativismo e invierte sus excedentes en los diferentes programas sociales como son: el mejoramiento y a las buenas prácticas agrícolas, programas de educación formal, asistencia técnica, asistencia en servicios de salud y el kit escolar.

## 2.17 Beneficios empleados

### Pensiones de jubilación

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera, respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes usando el método de costeo de la unidad de crédito proyectada como lo exige la norma IAS-19. El valor presente de la obligación de

beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados usando las tasas de interés calculada.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los actuariales para los beneficios post-empleo, se cargan o abonan en otros resultados integrales en el período en el que surgen.

2.18 Dividendos

Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho a recibir el cobro de los dividendos.

2.19 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, y se los incluye en los ingresos de actividades ordinarias debido a su naturaleza operativa.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el disponible se descompone así:

Descripción	2020	2019
Caja	2.012.252	1.127.733
Bancos Comerciales	1.974.152	1.954.586
Inversión corto plazo (1)	34.280	32.280
<b>Subtotal efectivo sin restricción de uso</b>	<b>4.020.684</b>	<b>3.114.599</b>
Efectivo específicos con restricción de uso (2)	2.711.848	1.941.154
<b>Total efectivo y equivalente a efectivo</b>	<b>6.732.532</b>	<b>5.055.753</b>

- (1) La Cooperativa tiene en la Cooperativa Coagrupo una inversión CDT
- (2) Saldos bancarios de efectivo restringido año 2020:

CUENTA	2020
Línea de financiamiento compras de café	13.442
Damnificados Salgar	49.417
Prima social Flo	1.606.744
Prima re liquidación Flo	1.042.245
<b>Total disponible restringido</b>	<b>2.711.848</b>



Recursos recibidos para damnificados: se recibió la suma de \$278.139 se han retornado en dotación para vivienda y calamidad doméstica por valor de \$228.722.

NOTA 4. CARTERA DE CRÉDITO Asociados Y EMPLEADOS

La Cooperativa tiene 2 líneas de crédito para los Asociados, en el año 2020 se otorgó \$4.089.971 en las siguientes líneas de crédito:

1. Crédito línea de fertilizante 825 solicitudes aprobadas por valor de \$ 2.528.057
2. Crédito línea de productiva 746 solicitudes aprobadas por valor de \$ 1.561.912

Los préstamos ordinarios se otorgan con un plazo de un año como máximo y a una tasa del 12% anual. El saldo de la cartera está constituido por el capital más los intereses de los préstamos otorgados a los Asociados. El deterioro de estos créditos se realiza conforme a la reglamentación estipulada en la Circular Básica Contable y Financiera 003 de 2013.

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los créditos a Asociados y empleados presentan los siguientes saldos:

Descripción		2020	2019
Vigente	A	2.422.951	2.185.584
Riesgo aceptable	B	8.156	0
Riesgo apreciable	C	0	901
Riesgo significativo	D	12.067	29.069
Riesgo incobrabilidad	E	82.215	141.666
Créditos a empleados		5.374	11.068
Intereses créditos		235.713	185.051
<b>Subtotal</b>		<b>2.766.476</b>	<b>2.553.339</b>
Deterioro individual		-101.883	-166.515
Deterioro general		-12.654	-23.683
<b>Total cartera Neto</b>		<b>2.651.939</b>	<b>2.363.141</b>

NOTA 5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El saldo de cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, comprende:





Descripción	2020	2019
Cuentas por cobrar Café (1)	1.636.291	930.448
Cuentas por cobrar Aprovisionamiento Agrícola	715.737	1.138.864
Café El Plateado	16.337	11.061
Intereses por venta de bienes y servicios	9.712	7.655
Prestación de servicios (de Trilla, transporte y bascula)	3.785	14.055
Anticipos laborales	0	136.334
Anticipos a gastos de viaje	8.020	11.472
Anticipos a contratos y proveedores	156.785	324.592
Cuenta por cobrar admón. impuestos Dian	3.260	3.382
Comisiones	919	666
A Compañías aseguradoras (2)	140.802	11.971
Otras cxc a terceros (3)	422.799	423.099
Cuenta por cobrar a Ex Asociados	350.957	522.660
Cuenta por cobrar Servicrédito	7.790	34.322
Cuenta por cobrar programa Farmer Brother Y Agricapital	7.176	3.954
<b>Subtotal otras cuentas por cobrar</b>	<b>3.480.370</b>	<b>3.574.535</b>
Deterioro (4)	-593.519	-487.557
<b>Total cuenta por cobrar</b>	<b>2.886.851</b>	<b>3.086.978</b>

Notas explicativa:

- (1) Cuentas por cobrar café año 2020: facturación de diciembre:

- Expocafé

1.488.125

- FNC

148.155

Total

\$1.636.291
- (2) Cuenta por cobrar a:

- La Equidad seguros de vida

10.855

- Suramericana de seguros Grles

118.739

reclamación Hurto cheques Pscc Urrao

- Suramericana de seguros Vida

11.208

Total

\$140.802
- (3) Otras cuentas por cobrar año 2020:

- Municipio de Concordia:

\$289.946

el municipio de Concordia interpuso demanda en el año 2003 a la Cooperativa solicitando pago de industria y comercio por las compras de café, el estado actual es recurso de apelación por parte de la Cooperativa



- Anticipos café	3.850
- Ex empleados	33.794
- Venta activo fijo	18.000
- Cxc comisiones fras bancoagrario	37.787
- Cxc Convenio mpio Caicedo	23.144
- Reintegro gastos	16.278
<b>Total</b>	<b>\$422.799</b>
(4) Deterioro:	
- Cartera almacenes	(201.138)
- Otras cuentas por cobrar	(388.537)
- Cartera Plateado	( 3.844)
<b>Total</b>	<b>(\$593.519)</b>

NOTA 6. INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los inventarios corresponden a:

Descripción	2020	2019
Inventarios de café pergamino (1)	13.739.417	23.841.420
Inventarios de café excelso	314.097	1.459.527
Anticipos contratos de café	584.455	223.504
<b>Subtotal inventario café</b>	<b>14.637.969</b>	<b>25.524.451</b>
Inventarios de fertilizantes	2.571.938	1.838.398
Inventarios mercancías almacenes	3.574.938	3.177.815
<b>Subtotal inventario mercancías</b>	<b>6.146.876</b>	<b>5.016.213</b>
Inventarios Café El Plateado	78.975	78.605
Inventario de empaques	314.093	242.558
<b>Subtotal inventario Café Plateado</b>	<b>393.068</b>	<b>321.163</b>
<b>Total inventarios</b>	<b>21.177.913</b>	<b>30.861.827</b>

Los inventarios se registran al costo o a su valor neto de realización el que resulte menor.

El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones. El costo de los productos terminados y en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.



La Cooperativa no tiene pignorados sus inventarios.

En el año 2020 la Cooperativa compró 15.224.330 kg en café pergamino.

NOTA 7. INVERSIONES PERMANENTES

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, las inversiones permanentes corresponden a aportes en entidades del sector solidario y en sociedades anónimas del sector. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

Descripción	2020	2019
Expocafé	1.622.050	1.622.050
Agroinsumos del Café	992.493	992.493
Setas de Colombia S.A	2.641	2.641
Subtotal inversiones en acciones (1)	2.617.184	2.617.184
Cooperativa Coagrupo	48.024	46.268
Seguros La Equidad	27.838	27.838
PREVISORA SOCIAL COOP VIVIR	39.502	0
Subtotal inversión en aportes	115.364	74.106
Total inversiones	2.732.548	2.691.290

- (1) Inversiones en acciones:
- Expocafé 1.691.669 acciones a valor intrínseco de \$1.088,49 de las cuales están en su totalidad pignoradas a:
    - a) Agroinsumos del café hay pignoradas 150.000 acciones desde el 4 de marzo de 2008 como respaldo del cupo rotativo,
    - b) Al Comité Departamental de Cafeteros hay pignoradas 1.541.669 acciones desde el 12 de diciembre de 2017.
  - Agroinsumos del Café 14.397 acciones valor intrínseco \$ 72.878
  - En Setas de Colombia 57.125 acciones valor intrínseco \$ 38,75

La Cooperativa ha realizado inversiones en estas entidades para beneficiarse en la comercialización de café, de mercancías y de los distintos programas que se adelantan en beneficio del sector cooperativo del país y para aprovechar las alternativas de financiación que ellas ofrecen.

NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, presenta los siguientes saldos:



Descripción	2020	2019
Terrenos	4.919.713	4.319.672
Construcciones o montaje en curso	0	9.197
Edificios	8.197.068	7.844.927
Muebles y enseres	1.021.071	993.063
Equipo cómputo y comunicación	486.378	442.766
Vehículos	1.280.551	1.376.972
Maquinaria y equipo	4.830.734	4.724.258
Enseres y Accesorios y dotación	24.383	17.549
Mejora en bien ajeno	33.166	30.207
Propiedad de inversión – Terreno (1)	252.400	252.400
subtotal activos	21.045.464	20.011.011
Depreciación acumulada	-4.705.849	-4.357.488
Total activo neto	16.339.615	15.653.523

- (1) Propiedad de inversión: se compro en el año 2018 terreno por valor de \$450 millones en el municipio de Cañasgordas conjuntamente con las Cooperativas de caficultores de Antioquia y Occidente participación de cada una \$150 millones 33.33% con la finalidad de la construcción de una trilladora. Se ha recibido terreno en el municipio de salgar en dación de pago por crédito \$102.400
- Existe una hipoteca abierta sin límite de cuantía sobre los edificios y bodegas de la Cooperativa, como garantía por parte del Fondo Nacional del Café en el suministro de fondos de financiamiento para la compra de café y fertilizantes por valor de \$6.120.455 millones.
  - El método de depreciación es línea recta.
  - El gasto por depreciación en los activos fijos de: vehículos de carga y maquinaria y equipo se vio afectado en un menor valor en el gasto aproximado de \$160 millones, debido a diferencias presentadas en el cálculo que realiza el software frente al valor registrado en depreciación, ya que, por adiciones, el software recalculaba la vida útil de los activos, calculando de forma errónea el gasto de depreciación. A partir de la fecha en que se identificó el error, la Cooperativa recalculó la tasa de depreciación para generar el gasto respectivo sin ampliar la vida útil del activo, desde el momento de la adquisición..

NOTA 9. OTROS ACTIVOS

Corresponde al cargo diferidos en la adquisición del software contable y financiero Oasis el saldo al 31 de diciembre 2020 y 2019:





Descripción	2020	2019
Sistematización de Software	404.516	404.516
Amortización	-326.966	-249.417
<b>Total cargos diferidos</b>	<b>77.550</b>	<b>155.099</b>

La sistematización de software corresponde a:

- **Software contable y financiero Oasis** **\$321.780**  
El proceso de cambio de software se inició en el mes de mayo de 2016 los aplicativos que se adquirieron son: nómina, contabilidad, compras café y almacén, aportes de Asociados y social. Se amortiza en 5 años.
- **Software documental Workmanager** **\$ 68.000**  
La Cooperativa en aras de contribuir con el medio ambiente adquirió este software con el fin de digitalizar toda la documentación que llega a la Cooperativa la política es cero papel.
- **Software licencia base de datos Oracle** **\$ 14.736**  
Este software es la base de datos donde se almacena toda la información contable financiera de la Cooperativa.

NOTA 10. OBLIGACIONES FINANCIERAS

El detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Descripción		2020	2019
Línea crédito Agroinsumos	(1)	0	271.055
Federación Res. 01 Fertilizantes	(2)	411.456	0
Federación corto plazo	(3)	0	15.212
Banco Davivienda (Línea de Crédito a 90 días)	(4)	5.500.000	5.500.000
Bancolombia Factoring	(5)	296.528	206.682
Bancolombia	(6)	583.333	700.000
Bancoagrario	(7)	3.999.999	2.000.000
Bancolombia Leasing (vehículo)	(8)	385.329	499.467
Davivienda Leasing (maquinaria) planta electrica		76.853	98.071
Intereses Créditos Ordinarios Corto Plazo	(9)	89.539	66.026
<b>Subtotal obligaciones financieras a corto plazo</b>		<b>11.343.037</b>	<b>9.356.513</b>
Bancoagrario a Largo Plazo		0	2.000.000
<b>Total Obligaciones financieras</b>		<b>11.343.037</b>	<b>11.356.513</b>



- (1) Crédito con Agroinsumos: Es un crédito rotativo para compra de fertilizantes plazo de 90 días con interés del 0% siempre y cuando se pague en el plazo establecido, cupo de \$600 millones crédito rotativo.
- (2) Crédito compra de fertilizantes plazo 90 días sin costo financiero siempre y cuando se pague en la fecha pactada. Cupo \$700 millones.
- (3) Crédito otorgado por \$600 millones en el 2016 para remodelación almacén Cai-cedo se paga con el canon de arrendamiento de la oficina que ocupa la FNC.
- (4) Crédito Davivienda: Crédito \$5.500 millones se solicitó para la temporada de cosecha de 2020 en enero y febrero de 2021 se canceló la totalidad de los créditos.
- (5) Pagos proveedores de fertilizantes con Factoring línea de crédito y/o para obtener descuentos por pronto pago.
- (6) Crédito con Bancolombia \$700 millones se solicitó para la temporada de cosecha de 2020 entre enero y febrero de 2021 se canceló la totalidad de los créditos.
- (7) Crédito con Banco Agrario \$4.000 millones a 2 años con pago a capital anual, en febrero de 2021 se canceló el 50% del capital y el otro 50% octubre 2021.
- (8) Crédito para compra vehículo Toyota Hilux modelo 2018 con opción de compra a los 5 años. Y tractumula por el sistema Leasing con Davivienda por valor de 571.077 la Cooperativa cuenta con 4 camiones para el área operativa y 2 vehículos camperos adscritos al área administrativa.
- (9) Corresponde a los intereses por pagar por los créditos otorgados por las diferentes entidades financieras.

Al cierre del ejercicio 2020, la Cooperativa no presenta incumplimientos con sus compromisos financieros.

NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre del año 2020 y 2019 las cuentas por pagar se discriminan en la siguiente así:

Descripción	2020	2019
Honorarios	1.386	0
Servicios públicos	0	792
Seguros	27.879	35.294
Mantenimiento y reparaciones	310	0
Acreedores generales	35.964	80.322
Fletes	6.852	46.387
Cheques + de 6 meses sin cobrar	133.440	13.030
Reliquidaciones en compras de café	155.869	14.191
Impuestos por pagar	132.180	100.203
Aportes patronales	67.075	58.558
Aportes por pagar ex Asociados.	18.541	15.004
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>579.496</b>	<b>363.781</b>



NOTA 12. ANTICIPOS RECIBIDOS

Al finalizar los años 2020 y 2019 la Cooperativa recibió recursos económicos como anticipos en la negociación de la venta de café de los siguientes clientes así:

Descripción	2020	2019
Expocafé	1.500.000	8.416.350
Federación Nal. de Cafeteros	2.787.881	2.743.749
Total anticipos	4.287.881	11.227.955

NOTA 13. IMPUESTOS Y GRAVÁMENES POR PAGAR

Al finalizar el año 2020 y 2019, el valor a pagar por Impuesto al Consumo e IVA, se discrimina así:

Descripción	2020	2019
I.V.A. por pagar	0	89.094
Impuesto al Consumo	380	9.246
Total Impuestos por pagar	380	98.340

La Cooperativa se encuentra al día con sus obligaciones tributarias

NOTA 14. FONDOS SOCIALES

El saldo de los fondos sociales al 31 de diciembre de 2020 y del 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Descripción		2020	2019
Fondo de Educación	(1)	31.094	73.120
Fondo de Solidaridad	(2)	437.919	315.256
Total fondos sociales		469.013	388.376

(1) Fondo Educación: Este fondo se apropia según la legislación Cooperativa artículo 54 ley 79, como mínimo el 20% de los excedentes del ejercicio contable. Las erogaciones más representativas son:



DESCRIPCIÓN	2020
Inversión educación formal	8.573
Kit escolar	58.488
Impuesto de renta	6.259
Total gastos Fondo de Educación	73.320

(2) Fondo Solidaridad: De acuerdo con disposiciones legales vigentes, por lo menos el 10% de los excedentes cooperativos del año, se deben apropiar destinación de este fondo y además con el 0.5% del descuento en las compras de café. Las erogaciones en el 2019 más representativas realizadas por este fondo fueron:

DESCRIPCIÓN	2020
APOYO Y CONTRIBUCIONES GREMIALES-INVER INVESTIGACIÓN	30.000
ASISTENCIA TÉCNICA	5.115
PÓLIZAS DE SEGURO	74.860
SERVICIOS MÉDICOS Y ODONTOLÓGICOS	6.191
REUNIONES Y CONFERENCIAS	6.915
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	65.136
CAPACITACIONES	14.294
KIT ESCOLAR	55.958
GASTOS IMPLEMENTACIÓN CAFÉS SOSTENIBLES	18.927
GASTOS ASAMBLEA DE DELEGADOS	27.304
PAGO IMPUESTO DE RENTA	25.035
SOFTWARE Y EQUIPOS TECNOLÓGICOS	22.560
PLAN EXEQUIAL LOS OLIVOS	60.699
REGALOS NAVIDEÑOS	18.104
SEGURO DE COSECHA	1.822
Total gastos Fondo de Solidaridad	432.920

NOTA 15. OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre del año 2020 y del 2019, los otros pasivos son:





Descripción	2020	2019
Nómina por pagar	0	2.898
Cesantías consolidadas	215.522	192.571
Intereses sobre las cesantías	25.046	22.201
Vacaciones consolidadas	43.692	21.781
Prima de vacaciones	33.404	42.768
Bonificación	0	136.334
<b>Subtotal obligaciones laborales</b>	<b>317.664</b>	<b>418.553</b>
Ingresos recibidos para terceros (1)	302.849	308.518
Convenios interinstitucionales	99.381	5.191
Avances y anticipos recibidos	13.483	8.881
<b>Subtotal ingresos de terceros</b>	<b>415.713</b>	<b>322.590</b>
<b>Total otros pasivos</b>	<b>733.377</b>	<b>741.143</b>

Nota explicativa

(1) Los ingresos recibidos para terceros en el 2020 corresponden a:	
- Seguro vida Asociados	\$82.600
- Los Olivos convenio Exequial	236
- Aportes recibidos para damnificados por ejecutar Sinistro 18 de mayo 2015	65.242
- Convenio Institucional	26.308
- Recaudos Pac bancario	98.467
- Venta de soat	484
- Línea crédito Farmer – beneficio	22.628
- Fondo bienestar ayudas sociales	6.883
	-----
	\$302.848

NOTA 16. PENSIONES DE JUBILACIÓN

El cálculo actuarial de 2020 de las pensiones de jubilación, la Cooperativa viene pagando por 5 pensionados por valor anual de \$ 72 millones. El cálculo actuarial a 2020 de los bonos pensionales arroja un valor de \$ 3.283,336.425. Personas pensionadas son:

Cédula	Nombre
21.972.942	MARÍA LUCÍA MADRID BETANCUR
21.974.891	MARÍA GILMA LONDOÑO RESTREPO
21.821.596	JOSÉ DARÍO GARCÍA OSPINA
21.672.096	REGINA VÉLEZ SALDARRIAGA
21.976.876	RENEIRA DE JESÚS RIOS ORTIZ



Pensionados fallecidos:

2020 en el mes de enero Sra. Dora de Jesús Díaz García

Descripción	2020	2019
Cálculo actuarial Pensiones de Jubilación	894.323	837.186
Provisión pensiones de jubilación	500.000	2.660.917
Bonos Pensionales por Amortizar	(894.323)	(214.767)
	-----	-----
<b>Total Pensiones de Jubilación</b>	<b>\$ 500.000</b>	<b>\$ 3.283.336</b>

NOTA 17. FONDO SOCIALES L. PLAZO (Fairtrade – Flo)

Descripción	2020	2019
Fondo Fairtrade (1)	2.304.403	1.664.121
Fondo Farmer Brother (2)	10.217	9.138
Fondo para trabajo y dllo humano	24.587	100.000
Fondo para formación y acompañamiento	22.000	22.000
Fondo proyecto Fertilizantes	0	57
Fondo fortalecimiento secado mecánico	0	220.000
Fondo desarrollo empresarial y gremial	14.585	40.178
Fondo reducción consumo agua-beneficio	0	100.000
Fondo Bono Alimenticio	54.118	0
Fondo convenio inst. asamblea	16.712	0
	-----	-----
<b>Total fondos sociales Largo Plazo</b>	<b>2.446.622</b>	<b>2.155.494</b>

Ingreso prima social y reliquidación FLO:

En el 2014 se empezó a recibir los recursos de prima social y reliquidación de FAIR-TRADE-FLO, la Cooperativa ha recibido desde el inicio del programa hasta el 31 de diciembre 2020 recursos por valor de \$11.314.799.262 repartidos en:

- o Prima social \$8.530.853.846
- o Reliquidación \$2.783.945.416

En el año 2020 se recibió prima y reliquidaciones de Fairtrade-Flo por valor de \$2.829.175.028 y se ejecutó en el mismo periodo el valor de \$2.413.945.647



NOTA 18. APORTES SOCIALES

El capital de la Cooperativa está representado en la siguiente forma:

Descripción	2020	2019
Aportes Asociados caficultores	4.974.960	4.531.645
Aportes de la Federación Nacional de Cafeteros	1.320.784	1.320.784
Total aportes sociales	6.295.744	5.852.429

La Cooperativa recibe de sus Asociados aportes por:

- 1. descuento del 0.5% en las ventas de café
- 2. y por el aporte anual equivalente a 20 kilos al valor del 1 de enero de cada año.

La Cooperativa registra un total de Asociados de 3.083 a diciembre 31 de 2020 y 2.923 Asociados a diciembre de 2019.

NOTA 19. RESERVAS

La reserva de protección aportes, son apropiaciones de ley tomados del excedente contable del ejercicio anual y que corresponden al 20%. Sólo puede ser utilizada para cubrir pérdidas de la Cooperativa, cuando éstas se presenten. Cuando esta reserva se hubiere empleado para compensar pérdidas, la primera aplicación de excedentes futuros será la de establecer la reserva al nivel que tenía antes de su utilización. El valor de esta reserva es el siguiente:

Descripción	2020	2019
Reserva para protección de aportes	3.305.428	3.274.134

NOTA 20. FONDOS DE DESTINACION ESPECÍFICA

Representa el valor apropiado de los excedentes o aportes recibidos, destinados a la constitución de fondos con fines específicos y los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Delegados. Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los Fondos de Destinación Específica están compuestos así:



Descripción	2020	2019
Fondo para amortización de aportes (1)	81.999	81.999
Fondo para revalorización de aportes (2)	488.720	497.916
Fondo Infraestructura Física	277.164	277.164
Fondos de Inversión	97.524	97.524
Fondo Especial no distribuibles (3)	5.186.570	5.128.696
Fondo readquisición activos fijos (4)	365.824	365.825
Otros Fondos	18.897	18.897
Total fondo destinación específica	6.516.699	6.468.021

- (1) Fondo amortización de aportes, se creó en asamblea de 2017 de los excedentes de libre destinación.
- (2) Fondo revalorización: fue creado por asamblea año 2016 se ejecuta de acuerdo a lo que reglamente el consejo de administración.
- (3) Los fondos de mercadeo de café e infraestructura física, fueron creados por la Federación Nacional de Cafeteros, mediante el descuento de un valor de las comisiones pagadas a las Cooperativas por compra de café con recursos del Fondo Nacional de café.
- (4) Fondo especial: corresponde al fondo por distribuir excedentes no Asociados art. 10 ley 79 de 1988. Las Cooperativas podrán extender sus servicios al público no Asociado en razón del bienestar colectivo. En tales casos los excedentes que se obtengan serán llevados a un fondo social no distribuibles.

NOTA 21. TRANSICIÓN A NIIF

En la conversión de la información contable bajo norma colombiana a norma internacional NIIF se reclasifico los saldos de aquellas cuentas contables que ya no utilizarían en norma internacional contra el patrimonio cuenta denominada “Transición a Niif” tales cuentas son:

- Gastos diferidos el saldo que faltaba por amortizar del software SAP	\$ 167.352
- Valorizaciones	( 842.686)
- Depreciaciones	(1.745.036)
- Ajuste en valorización activos inmuebles	(6.219.918)
- Ajuste de activos	( 55.351)
	-----
	\$(8.695.639)

NOTA 22. VENTAS EN COMERCIALIZACIÓN DE CAFE

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:





Descripción	2020	2019
Café Pergamino (1)	62.799.063	49.571.388
Café Excelso	77.398.033	51.489.824
Subproductos	5.517.348	4.069.914
Reliquidación taza de la Excelencia (2)	0	204.624
Incentivos de garantía y entrega (3)	85.065	76.467
<b>Subtotal ingresos comercializ. de café</b>	<b>145.799.509</b>	<b>105.412.217</b>
Café El Plateado y Tienda	428.034	554.415
Cisco	98.505	77.351
<b>Subtotal ingresos otro subproductos</b>	<b>526.539</b>	<b>631.766</b>
<b>Total ingresos comercialización de café</b>	<b>146.326.048</b>	<b>106.043.983</b>

- (1) Café pergamino, a FNC se le vendió el 47%, Expocafé el 48% y otros 5%
- (2) Reliquidación taza de la excelencia: corresponde al sobreprecio en la subasta de los micro lotes; este valor se le trasladó a los caficultores ganadores
- (3) Incentivos de garantía se recibió de la Federación Nal. De Cafeteros por volumen de entregas

NOTA 23. VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019  
Corresponde a:

Descripción	2020	2019
Venta de fertilizantes	29.602.911	24.009.032
Ventas prod. Agrícolas y ferretería	9.724.330	9.471.574
Devoluciones mercancías	-661.473	-483.648
<b>Total ventas netas</b>	<b>38.665.768</b>	<b>32.996.958</b>

NOTA 24. INGRESOS POR SERVICIOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:



Descripción	2020	2019
Transporte	775.951	817.937
Servicios de maquila	6.427	9.066
Servicios de trilla	3.983	3.022
Servicio de báscula	255.500	326.504
Comisiones	12.696	38.367
Administración de cartera	10.733	10.045
Otros servicios	32.058	38.166
Ingresos por arrendamiento (1)	201.270	136.347
<b>Total ingresos por servicios</b>	<b>1.298.618</b>	<b>1.379.454</b>

- (1) La Cooperativa recibe canon de arrendamiento de bienes inmuebles ubicados en los municipios de Concordia, Betulia y Caicedo.

NOTA 25. INGRESOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:

Descripción	2020	2019
Intereses deudores en venta bienes y servicios	57.824	23.670
Intereses cartera Asociados	625.369	582.730
<b>Total ingresos financieros y administrativos</b>	<b>683.193</b>	<b>606.400</b>

NOTA 26. COSTO DE VENTAS COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:



Descripción	2020	2019
Costo de café pergamino	63.102.649	47.843.103
Costo de café excelso	79.840.036	51.932.934
Costo de subproductos	2.903.752	1.669.484
Costo Servicio de Trilla a terceros	171.489	278.385
Reliquidaciones ventas de café	46.747	270.204
Costo fletes	886.667	782.301
Café El Plateado y Tienda	280.230	378.102
<b>Total costos operacionales de ventas</b>	<b>147.231.570</b>	<b>103.154.513</b>

NOTA 27. COSTO DE VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:

Descripción	2020	2019
Costo de fertilizantes	27.148.193	22.110.416
Costo de ventas mercancías almacenes	8.068.041	8.142.302
<b>Total costo de ventas</b>	<b>35.216.234</b>	<b>30.252.718</b>

NOTA 28. GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCIÓN

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 corresponden a:

Descripción	2020	2019
Gastos beneficio a empleados	2.176.862	2.170.567
Asesoría jurídica	55.103	46.478
Impuestos	894.147	793.443
Arrendamientos	233.335	141.384
Seguros	218.590	186.603
Mantenimiento y reparaciones	191.199	210.927
Aseo y elementos de aseo	18.990	6.592
Cafetería	7.497	12.333
Servicios públicos	108.705	105.685
Transporte	35.695	37.749



Papelería y útiles de oficina	23.363	22.444
Publicidad y propaganda	3.694	1.517
Afiliaciones y sostenimiento	0	13.450
Gasto comités	4.392	0
Gasto reuniones y conferencias	141	1.310
Gastos legales	3.637	8.157
Gastos de viaje	31.251	45.309
Vigilancia	19.140	18.630
Suscripciones	1.600	1.600
Gastos bancarios	516.840	247.373
Coteo – descargue y fumigación	378.427	360.101
Envases y empaques	17.158	37.523
Compra estibas	5.200	0
Combustible y lubricantes	186.513	216.596
Central de información Cifin	12.675	5.026
Parqueaderos y peajes	43.475	43.987
Casino y restaurante	4.766	5.784
Atenciones a terceros	958	536
Salud ocupacional	8.551	7.205
Gastos varios	980	3.943
Implementos útiles y suministros	27.096	31.249
Descuento intereses de cartera	24.603	18.518
Faltantes en caja asumido	0	909
Comisiones	9.823	17.122
Viáticos asesoría jurídica	5.824	11.227
Garantía en mercancías	364	578
Premios y concursos	0	204.672
servicio factura electrónica	34.698	0
Sost. Vehículos de carga	6.899	0
Provisiones	37.605	112.847
Depreciaciones	233.384	207.973
<b>Total gastos de ventas</b>	<b>5.583.180</b>	<b>5.357.347</b>





NOTA 29. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:

Descripción	2020	2019
Gastos beneficio a empleados	970.881	1.078.655
Honorarios	126.582	133.772
Impuestos	21.601	19.353
Arrendamiento	13.777	13.332
Seguros	98.900	45.841
Mantenimiento y reparaciones	42.797	38.182
Cuotas de administración	4.578	4.586
Aseo y elementos	6.399	4.709
Cafetería	11.196	9.262
Servicios públicos	55.447	60.718
Fletes y acarreo	1.174	1.062
Papelería y útiles de oficina	10.391	3.699
Publicidad y propaganda	1.555	3.178
Contribución a la Supersolidaria	42.686	32.660
Gastos de asamblea	12345	0
Gastos de directivos	41.709	53.482
Gastos comités	0	3.959
Reuniones y conferencias	207	4.161
Gastos legales	2.684	4.629
Gastos de viaje	5.928	36.636
Servicios temporales	2356	0
Vigilancia	604	485
Sistematización (1)	119.816	120.040
Suscripciones	5.167	5.088
Asistencia técnica	0	1.540
Atención a terceros	6.486	27.523
Certificación ISO	2.815	13.246



Casino y restaurante	4.784	10.950
Gastos navideños	1.071	9.792
Gasto mensajería	754	1.600
Gastos revisoría fiscal	2.565	1.994
Gastos con reintegro a terceros	8.396	20.114
Salud ocupacional	11.122	8.082
Atención empleados	5.339	3.522
Gasto de combustible	15.727	26.322
Gasto aseo	6.150	1.832
Donaciones	0	1.787
Parqueadero y peajes	4.058	5.768
Servicio de factura electrónica	63	0
Sost. Vehículos de admon.	6.404	0
Otros	657	0
Provisiones	-6.813	20.212
Depreciaciones y amortizaciones	186.050	208.953
<b>Total gastos administrativos</b>	<b>1.854.408</b>	<b>2.040.726</b>

NOTAS EXPLICATIVAS

<b>(1) Sistematización:</b>	
<b>Licencia Software Oasis</b>	<b>52.358</b>
<b>Servicio Hostin</b>	<b>21.876</b>
<b>Licencia de antivirus</b>	<b>2.449</b>
<b>Licencia software documental</b>	<b>27.803</b>
<b>Licencia base de datos Oracle</b>	<b>8.376</b>
<b>Licencia Mejoramiso</b>	<b>6.330</b>
<b>Otros</b>	<b>624</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$119.816</b>

NOTA 30. GANANCIAS OCASIONALES

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:



Descripción	2020	2019
Utilidad en venta de vehículo	125.000	0
Dividendos (1)	285	975
Comisiones	31.780	19.041
Aprovechamientos	17.762	8.494
Reintegro de gastos y costos (2)	2.774.563	244.418
Ingresos financieros	23.306	69.717
Otros ingresos diferente al objeto social (3)	0	104.275
Indemnizaciones	28	1.344
Ingresos por subvención del gobierno (4)	317.963	0
<b>Total ingresos no operacionales</b>	<b>3.290.687</b>	<b>448.264</b>

(1) Los ingresos por dividendos corresponden a:

Descripción	2020	2019
Setas Colombianas	285	497
Aportes seguros la Equidad	0	478
<b>Total ingresos por dividendos</b>	<b>285</b>	<b>975</b>

(2) Reintegro costos y gastos.  
En diciembre del año 1993 se realizó la transición del personal activo al régimen de prima media de bono pensional régimen de ley 100 de 1993, para la fecha en mención el bono pensional arrojó un valor de \$145.087.000 este saldo se lleve contablemente a un pasivo denominado provisión bono pensional, a partir de este año se fue alimentando la provisión vía gasto a un promedio anual durante los últimos 26 años de \$120.701.901; al término del año 2020 se acumulo un saldo en provisión de \$3.283.336.425. Se consideró que dicha provisión está sobreestimada, se deja una reserva de \$500.000.000 y como contrapartida se reintegra al ingreso valor de \$2.749.049.400.

Se solicita una actualización del cálculo actuarial que se ajustarán en el momento de obtener el informe final. A la fecha del cierre del balance de 2020 no se ha recibido el resultado final del estudio de los bonos pensionales.

(3) Ingresos diferente al objeto social.  
El ingreso en el año 2019 por \$104.275 corresponde a la venta del Aire inmueble en el municipio de Betulia

(4) Ingresos subvención del Gobierno.  
El ingreso de \$317.963 corresponde al auxilio de nómina otorgado por el gobierno por la emergencia sanitaria Covid-19 para aquellas empresas que tuvieron una disminución del 20% en sus ingresos con respecto al año 2019 para el caso de la Cooperativa en los meses de abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre y octubre.



NOTA 31. PÉRDIDAS OCASIONALES

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponden a:

Descripción	2020	2019
Comisiones bancarias	14.471	12.836
Intereses financieros	0	205.402
Cuatro x mil	214.736	214.060
Timbre chequeras	0	2.437
Intereses de sobregiro	822	242
Pérdida en venta activo fijo (1)	0	9.680
Honorarios Proceso jurídico (2)	83.500	0
Auxilios y donaciones	3.000	0
Impuestos asumidos	205	129
Imprevistos (4)	6.483	10.623
<b>Total gastos no operacionales</b>	<b>323.217</b>	<b>455.409</b>

- (1) Pérdida en activo fijo:  
La Cooperativa vendió inmueble improductivo ubicado en la calle 33 # 35-70 del municipio de Salgar, se descapitaliza el valor del terreno
- (2) Proceso judicial  
Corresponde a costas y honorarios del proceso jurídico en contra de la Cooperativa por el municipio de Concordia.

ÍNDICES FINANCIEROS

Descripción	2020	2019	2018	2017	2016
Capital de Trabajo	8.889.378	13.592.257	11.983.287	12.967.581	13.498.296
Razón de Liquidez	1,36	1,49	1,77	1.30	1.45
Prueba Ácida	0,50	0,38	0,75	0.35	0.57
Índice de Propiedad	42%	41%	53%	39%	41%
Índice de Endeudamiento	58%	59%	47%	61%	59%
Rentabilidad del Patrimonio	1,41%	1,34%	1,76	6.49%	7.63%
Índice de Solvencia	1,74	1,7	2,12	1.63	1.70





CAPITAL DE TRABAJO

Indica los recursos que tiene la Cooperativa para poder operar.

RAZÓN DE LIQUIDEZ

Muestra la disponibilidad inmediata de pago para cancelar los compromisos de corto plazo.

PRUEBA ÁCIDA

Indica la disponibilidad que tiene la Cooperativa para realizar pagos inmediatos sin tener que recurrir a sus inventarios.

ÍNDICE DE PROPIEDAD

Refleja la parte de los activos totales que se han financiado con recursos propios

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO


Muestra la parte de los activos totales que se han financiado con recursos de terceros.

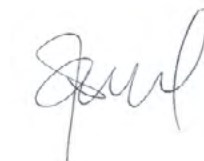
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Corresponde al porcentaje de utilidad o de pérdida proporcionado por el patrimonio.

ÍNDICE DE SOLVENCIA

Determina la disponibilidad de la Cooperativa para responder por cada peso que debe.

  
JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

  
JORGE IVAN GONZALEZ LLANO  
Contador  
(Ver certificación adjunta)



Estado de ejecución de los fondos sociales año 2020

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADO DE EJECUCION DE LOS FONDOS SOCIALES  
AÑO 2020

	EDUCACIÓN	SOLIDARIDAD
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019	73.119.606	315.255.995
Ingresos 2020		
Mas: Ingresos por apropiacion de excedentes	31.294.290	15.647.145
Mas: Ingresos por Deducciones en Compras de Café o Contribucio de los Asociados	0	539.936.260
Total Disponibiliidad de Recursos	104.413.896	870.839.406
Menos: Inversión Realizada en Educacion		
Paquete escolar	58.487.403	
Auxilo en educación	8.573.375	
Pago impuesto de renta	6.259.000	
Menos: Inversion Realizada en Solidaridad		
Apoyos y contribuciones Gremiales		30.000.000
Asistencia técnica		5.115.000
Polizas de Seguros		74.859.843
Auxilios Medicos Otorgados a los Asociados		6.191.304
Reuniones informativas		6.915.304
Publicidad y propaganda		65.136.067
Capacitaciones		14.293.684
Kit escolar		55.958.486
Implementacion café sostenibles		18.926.671
Gastos asamblea de delegados		27.303.848
Pago impuesto de renta		25.035.000
Software y equipo tecnologico		22.560.000
Plan exequial los Olivos		60.698.670
Regalos navideños		18.104.516
Seguro plan cosecha		1.821.714
Total Inversion Realizada	73.319.778	432.920.107
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020	31.094.118	437.919.293





# Cooperativa de Caficultores de Salgar proyecto de distribución de excedentes año contable 2020

TOTAL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		55.705.550
Menos:		
Excedente Obtenido en Operaciones con Terceros (art. 10 ley 79 de 1988)		15.040.499
Pérdidas años anteriores		0
Restablecimiento Reserva Protección de Aportes		0
TOTAL EXCEDENTE NETO A DISTRIBUIR		40.665.052
Reserva para Protección de Aportes	20%	8.133.010
Fondo de Educación	20%	8.133.010
Fondo de Solidaridad	10%	4.066.505
Remanente a distribuir por la Asamblea	50%	20.332.526

  
**Jorge Ivan Gonzalez Llano**  
Coordinador contable





# INFORME DE GESTIÓN 2020



Calle 30 # 28 - 69,  
Salgar - Antioquia.  
(+57) (4) 844 20 29

Carrera 43A # 1sur - 220, of. 711,  
Medellín - Antioquia.  
(+57) (4) 311 16 87

[www.coocafisa.com](http://www.coocafisa.com)

